รายงานการประเมินผลความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙





คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

รายงานผลการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบภายใน
คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
(1 ตุลาคม 2568 – 30 กันยายน 2569)

แนวทางการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร มีหลักการและความจำเป็นในการบริหารความเสี่ยงมาจาก

1. มหาวิทยาลัยต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

2. มหาวิทยาลัยต้องปฏิบัติตามพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ภูมิพลอดุลยเดช ป.ร. ให้ไว้ ณ วันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2546 ในหมวด 3 การบริหารราชการ เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ มาตรา 9 การบริหารราชการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ ให้ส่วนราชการปฏิบัติดังต่อไปนี้

(1) กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการไว้เป็นการล่วงหน้า

(2) การกำหนดแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการตาม (1) ต้องมีรายละเอียดของขั้นตอน ระยะเวลาและงบประมาณที่จะต้องใช้ในการดำเนินการของแต่ละขั้นตอน เป้าหมายของภารกิจ ผลสัมฤทธิ์ของภารกิจ และดัชนีชี้วัดความสำเร็จของภารกิจ

(3) ส่วนราชการต้องจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ส่วนราชการที่จะต้องดำเนินการแก้ไขหรือบรรเทาผลกระทบนั้น หรือเปลี่ยนแผนปฏิบัติราชการให้เหมาะสม

3. มหาวิทยาลัยต้องมีการประกันคุณภาพการศึกษาในทุกระดับ ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้กำหนดให้มหาวิทยาลัยนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในกระบวนการบริหารการศึกษาตามคู่มือการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2557, พฤษภาคม 2558 องค์ประกอบด้านการบริหารจัดการสถาบันอุดมศึกษาต้องให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการ โดยมีสภามหาวิทยาลัยทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการทำงานของสถาบันให้มีประสิทธิภาพ สถาบันอุดมศึกษาจะต้องบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ให้มีคุณภาพ เช่น ทรัพยากรบุคคล ระบบฐานข้อมูล การบริหารความเสี่ยง การบริหารการเปลี่ยนแปลง การบริหารทรัพยากรทั้งหมด ฯลฯ เพื่อสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยใช้หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) เรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยมีความเชื่อมโยง ดังนี้

(1) ตัวบ่งชี้ด้านการบริหารของคณะเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์ของคณะ

(2) ชนิดของตัวบ่งชี้ คือกระบวนการ คำอธิบายตัวบ่งชี้สถาบันอุดมศึกษามีพันธกิจหลัก คือ การเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการแก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมในการดำเนินพันธกิจหลัก สถาบันอุดมศึกษาจำเป็นต้องดำเนินงานผ่านคณะ ดังนั้น คณะต้องมีการพัฒนาแผนเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาและการดำเนินงานของคณะให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลุ่มสถาบัน ตลอดจนมีการบริหารทั้งด้านบุคลากร การเงิน ความเสี่ยงและการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจหลักให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

(3) อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ข้อ 3 ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของคณะและให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม

4. ระดับหน่วยงานต้องรายงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัย ในรอบประจำปีงบประมาณ (รอบ 12 เดือน)

เกณฑ์การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

1. พิจารณาทบทวนภาระงานที่มีความสำคัญต่อยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเพื่อวิเคราะห์เหตุการณ์หรือโอกาสที่อาจทำให้คณะฯ และมหาวิทยาลัยไม่บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้
2. นำข้อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในระดับหน่วยงาน และคณะผู้บริหารระดับสูงของคณะฯ มาเป็นประเด็นประกอบการพิจารณาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงฯ

วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง

1. เพื่อให้คณะฯ และมหาวิทยาลัยลดโอกาสที่จะเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย หรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ที่จะเกิดในอนาคตให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
2. เพื่อให้คณะฯ และมหาวิทยาลัยมีผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์

การกำหนดวัตถุประสงค์ เป็นการกำหนดวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ที่ชัดเจนของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนการปฏิบัติราชการประจำปี และแผนการปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี ของคณะฯ และมหาวิทยาลัย การกำหนดวัตถุประสงค์ จึงเป็นการกำหนดสิ่งที่ต้องดำเนินการให้สำเร็จ หรือกำหนดผลลัพธ์ของการดำเนินการ การกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนจะช่วยระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้อย่างครบถ้วน โดยอาจใช้หลักแบบ SMART ประกอบด้วย

Specific	มีการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน
Measurable	สามารถวัดผลหรือประเมินผลได้
Attainable	สามารถปฏิบัติให้บรรลุผลได้
Relevant	มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร
Timely	มีกรอบระยะเวลาที่แน่นอน

การดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบการควบคุมภายในของคณะฯ โดยมีผู้บริหารและตัวแทนทำหน้าที่รับผิดชอบตามพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัยจากการบริหารความเสี่ยง เพื่อการควบคุมให้ลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นเพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะฯ และคณะได้ดำเนินการทบทวนพิจารณาผลการบริหารความเสี่ยง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ดังนี้

การระบุความเสี่ยง (Risk)

ความเสี่ยง (Risk) คือ โอกาสหรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ที่จะส่งผลกระทบ ทำให้วัตถุประสงค์หรือเป้าหมายเบี่ยงเบนไป ซึ่งอาจเกิดขึ้นในอนาคต และมีผลกระทบหรือทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ เป้าประสงค์และเป้าหมายขององค์กรโดยการวัดจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับของเหตุการณ์

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง การวิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง (Impact) ต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของส่วนงานหรือของคณะฯ

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

วิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยง

วิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดผลกระทบของความเสี่ยงเพื่อประเมินโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นและดำเนินการวิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยงโดยกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐานที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยงได้แก่ ระดับ โอกาสจะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับความเสี่ยง โดยกำหนดเกณฑ์ในเชิงคุณภาพเนื่องจากข้อมูลเป็นเชิงพรรณนาที่ไม่สามารถระบุเป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินได้

จากการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบการควบคุมภายในของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ประจำปีงบประมาณ 2569 ได้พิจารณาระบุความเสี่ยง จากสาเหตุปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกมาเป็นแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของคณะฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (1 ตุลาคม 2568-30 กันยายน 2569) โดยการวิเคราะห์เกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและเกณฑ์ระดับความรุนแรงของผลกระทบ กำหนดระดับความเสี่ยงจากตารางระดับความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง จำนวน 2 ข้อ ได้แก่

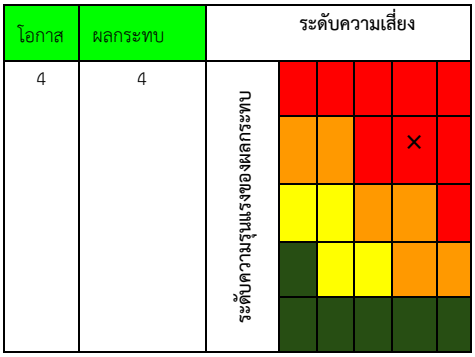
1. เงินรายได้คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นลดลง
   (ยุทธศาสตร์ที่ 1 มุ่งความเป็นเลิศในเทคโนโลยีเชิงปฏิบัติที่สร้างมูลค่าให้กับเศรษฐกิจและสังคม)
   (ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ สร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อตอบรับกับพลวัตการเปลี่ยนแปลง)
2. จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา
   (ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความเข้มแข็งของมหาวิทยาลัยตอบรับการเปลี่ยนแปลง)
   (ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ สร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อตอบรับกับพลวัตการเปลี่ยนแปลง)

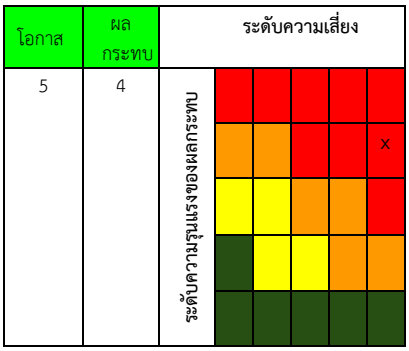
จากความเสี่ยงทั้ง 2 ข้อดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการทำงานเพื่อดำเนินงาน และจัดทำระบบเอกสารการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

การระบุความเสี่ยงสำคัญ (Key Risk Identification) คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

วิสัยทัศน์ ปี 2569	พันธกิจ	ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด/เป้าหมายสำคัญ	Key Changes และอุปสรรคที่กระทบเป้าหมาย (PESTEL)	Opportunity (PESTEL)	Key Risk
องค์กรแห่งการสร้างสรรค์นวัตกรรมเทคโนโลยีสิ่งทอและการบูรณาการสู่ชุมชน	1) ผลิตและพัฒนากำลังคนด้านสิ่งทอและแฟชั่นด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับพลวัตการเปลี่ยนแปลง 2) สร้างสรรค์งานวิจัยและต่อยอดนวัตกรรมด้านสิ่งทอและแฟชั่นที่บูรณาการและตอบสนองต่อความต้องการของชุมชน 3) บริการวิชาการเพื่อยกระดับและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของชุมชนอย่างยั่งยืน 4) ทำนุบำรุงศาสนาศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 5) สร้างวัฒนธรรมองค์กรและบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล	1) สร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อตอบรับกับพลวัตการเปลี่ยนแปลง	1.2 เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีความสามารถในการพึ่งพาตนเองในทางการเงินได้	1.2.1 ร้อยละรายได้ของมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น	Political= การจัดสรรงบประมาณภาครัฐมีแนวโน้มลดลง Economic= รัฐบาลมีนโยบายการดำเนินการด้านงบประมาณให้สอดคล้องกับเศรษฐกิจปัจจุบัน social= อัตราการเกิดลดลงส่งผลให้ประชากรวัยเรียนลดลง, ประชากรวัยแรงงานลดลง Technology= Augmented Reality & Virtual Reality, Hybrid Learning / Blended Learning Environment= ปัญหาสิ่งแวดล้อมของสังคมเมือง เช่น ปัญหาขยะ น้ำเน่าเสีย มลพิษทางอากาศฯลฯ Legal= กฎหมายเกี่ยวกับการส่งเสริมและสนับสนุนระบบการศึกษา และการเรียนรู้ตลอดชีวิตของประชาชนในประเทศไทย	Political= รัฐบาลมีนโยบายการจัดสรรงบประมาณที่สอดคล้องและสนับสนุนการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ชาติ	1. เงินรายได้คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นลดลง
		1) สร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อตอบรับกับพลวัตการเปลี่ยนแปลง	2.1 เพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงได้สูง	2.1.2 จำนวนนักศึกษาแรกเข้าในแต่ละปีการศึกษา		Political= รัฐบาลมีนโยบายยกระดับและปลดล็อกศักยภาพของคนไทยเพื่อสร้างงานสร้างรายได้ social= ตลาดมีความต้องการแรงงานภาคการผลิตที่มีทักษะสูง	2. จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา

การวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Analysis)

Identify		Analysis		
วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	**รายการความเสี่ยงและสาเหตุปัจจัยความเสี่ยง**	**การควบคุมที่มีอยู่**	**ผลการประเมินหลังการควบคุม**	**ช่องว่าง/สาเหตุปัจจัยที่เหลืออยู่**
การบริหารจัดการงบประมาณให้เกิดประสิทธิภาพเพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณภายในคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นเกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุด ลดรายจ่าย และเพิ่มรายได้	**ประเด็นความเสี่ยงที่ 1** เรื่อง: รายได้ของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีแนวโน้มลดลง **สาเหตุปัจจัยเสี่ยง:** - โครงสร้างประชากรวัยเรียนของประเทศมีแนวโน้มลดลง - จำนวนนักศึกษาคงอยู่ลดลง - สาขาวิชาไม่สามารถรับนักศึกษาได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ - คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นมีค่าใช้จ่ายเท่าเดิมหรือสูงขึ้นตามสภาวะทางเศรษฐกิจ มีรายรับน้อยลง - การแข่งขันสูงระหว่างมหาวิทยาลัยรัฐและเอกชน	- ใช้จ่ายงบประมาณที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดรายจ่ายที่เกิดขึ้น เพิ่มรายได้โดยแสวงหางบประมาณเพิ่มเติม		**ปัจจัยภายใน:** - รายได้จากการบริหารสินทรัพย์ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย - ศักยภาพการให้บริการวิชาการน้อยลง - รายได้จากงานวิจัยภายนอกมีน้อย - จัดทำหลักสูตรระยะสั้น เน้นฝึกทักษะปฏิบัติ - ปรับปรุงหลักสูตรใหม่ **ปัจจัยภายนอก:** - งบประมาณที่คณะฯ ได้รับน้อยลง - จำนวนนักศึกษาคงอยู่มีแนวโน้มลดลง - คู่แข่งปรับตัวมากกว่าคณะฯ - ถูกแย่งชิงโดยออนไลน์เทคโนโลยี **ผลกระทบต่อยุทธศาสตร์/เป้าหมายการดำเนินงาน:** 1) มุ่งสร้างความเป็นเลิศในเทคโนโลยีเชิงปฏิบัติที่สร้างมูลค่าให้กับเศรษฐกิจและสังคม 1.2 เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีความสามารถในการพึ่งพาตนเองในทางการเงินได้

Identify		Analysis		
วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	**รายการความเสี่ยงและสาเหตุปัจจัยความเสี่ยง**	**การควบคุมที่มีอยู่**	**ผลการประเมินหลังการควบคุม**	**ช่องว่าง/สาเหตุปัจจัยที่เหลืออยู่**
การปรับการเรียนการสอนให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพ ปรับปรุงระบบอาจารย์ที่ปรึกษา ปรับปรุงการบริการนักศึกษาให้เกิดความประทับใจ ในยุคที่จำนวนประชากรวัยเรียนลดลง	**ประเด็นความเสี่ยงที่ 2** เรื่อง: จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา **สาเหตุปัจจัยเสี่ยง:** - บรรยากาศการเรียนการสอนที่ไม่เอื้ออำนวย - การบริการของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ในด้านต่าง ๆ ไม่เป็นพึงพอใจนักศึกษา - นักศึกษาขาดแคลนทุนทรัพย์ - นักศึกษามีพฤติกรรมส่วนตัวที่มีผลกระทบต่อการเรียน - นักศึกษาขาดแรงจูงใจเนื่องจากเลือกสาขาวิชาที่ไม่เหมาะสมกับความสนใจ - สภาพเศรษฐกิจที่ไม่มั่นคงส่งผลให้ครอบครัวนักศึกษาต้องเผชิญกับปัญหาทางการเงิน	- ใช้การเรียนแบบพี่ช่วยน้องเพื่อนช่วยเพื่อน - สร้างความประทับใจในการให้บริการนักศึกษา - ประชาสัมพันธ์การขอทุนการศึกษาการกู้ยืมจากกองทุนเพื่อการศึกษา (กยศ.)		**ปัจจัยภายใน:** - นักศึกษาขาดแรงจูงใจในความมุ่งมั่นที่จะเรียนต่อจนสำเร็จ - การเรียนการสอนในสาขาวิชาที่ไม่ตอบโจทย์นักศึกษา - การประชาสัมพันธ์เชิงรุกของคณะฯ ยังไม่สามารถสื่อสารให้มองเห็นภาพรวมของการเรียนการสอนทั้ง 3 หลักสูตร - นักศึกษาขาดแคลนทุนทรัพย์ - ขาดช่องทางการสื่อสารระหว่างนักศึกษาและอาจารย์ที่มีประสิทธิภาพ **ปัจจัยภายนอก:** - ภาวะเศรษฐกิจถดถอยทำให้ครอบครัวของนักศึกษามีรายได้ลดลง - ค่าครองชีพสูงอาจทำให้นักศึกษาไม่สามารถรับภาระหนักได้ - ระบบการศึกษาไม่ตอบโจทย์ - การสนับสนุนจากรัฐไม่เพียงพอ - ขาดระบบรองรับสำหรับผู้เรียนที่หลากหลาย **ผลกระทบต่อยุทธศาสตร์/เป้าหมายการดำเนินงาน:** - ความน่าเชื่อถือของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นลดลง - คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นสูญเสียรายได้

แผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
หน่วยงาน คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

ลำดับ	ความเสี่ยง	หน่วยงานที่รับผิดชอบหลัก
1.	รายได้ของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีแนวโน้มลดลง	ฝ่ายวิชาการและวิจัย ฝ่ายบริหาร ฝ่ายวางแผน
2.	จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา	ฝ่ายวิชาการและวิจัย ฝ่ายกิจการนักศึกษา ฝ่ายวางแผน

การประเมินความเสี่ยง

การประเมินระดับความเสี่ยงที่ 1 เรื่อง เงินรายได้คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นลดลง

กำหนดเกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	รายได้ลดลงทุกปีหรือแนวโน้มลดลงชัดเจน รายได้ลดลง ≥ 4 ปีในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา
4	**สูง**	**มีแนวโน้มลดลงตามสถานการณ์ภายนอกหรือการแข่งขัน รายได้ลดลง 2–3 ปี จาก 5 ปีที่ผ่านมา**
3	ปานกลาง	มีปัจจัยเสี่ยงชัดเจนแต่ยังไม่เกิด มีโอกาสลดลงจากความเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรม/ผู้สนับสนุนลดลง
2	**น้อย**	**โอกาสน้อย รายได้ทรงตัวหรือเพิ่มเล็กน้อยรายได้ยังคงที่จากปีก่อน ไม่มีสัญญาณลดลง**
1	น้อยมาก	ไม่เคยเกิดขึ้น รายได้เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ไม่มีประวัติรายได้ลดลงเลยใน 5 ปีที่ผ่านมา

กำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	กระทบต่อภาพรวมของคณะและพันธกิจหลักยกเลิกโครงการ/วิจัย/บริการวิชาการสำคัญ
4	**สูง**	**กระทบต่อแผนงานประจำปีของคณะต้องตัดลดกิจกรรมบริการวิชาการ ปรับลดค่าใช้จ่ายด้านอุปกรณ์ วัสดุ**
3	ปานกลาง	กระทบการดำเนินโครงการบางส่วนต้องชะลอโครงการ หรือรวมโครงการย่อยเข้าด้วยกัน
2	**น้อย**	**กระทบบางโครงการย่อยหรือเฉพาะกิจมีผลต่อกิจกรรมแบบเฉพาะครั้ง**
1	น้อยมาก	กระทบน้อยมากหรือไม่มีเลย รายได้ลดเล็กน้อย แต่ไม่มีผลต่อการดำเนินงานใด ๆ

ตารางแสดงความหมายของแบบฟอร์มความสัมพันธ์ระหว่างเกณฑ์มาตรฐานของโอกาสและผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง	ความหมาย
สูงมาก (แดง)	**ระดับความเสี่ยงที่คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ไม่สามารถยอมรับได้ และจำเป็นต้องวางแผนบริหารจัดการระดับคณะฯ อย่างเร่งด่วน (โซนสีแดง)**
สูง (ส้ม)	ระดับความเสี่ยงที่ส่วนงานจะต้องวางแผนบริหารจัดการภายในส่วนงานเอง (โซนสีส้ม)
ปานกลาง (เหลือง)	ระดับความเสี่ยงที่คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ยอมรับได้ แต่ต้องมีการติดตามเฝ้าระวัง มาตรการควบคุมให้ดำเนินไปอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง (โซนสีเหลือง)
ต่ำ (เขียว)	ระดับความเสี่ยงที่คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ยอมรับได้ เนื่องจากมีมาตรการควบคุมอยู่แล้ว (โซนสีเขียว)

1. ความเสี่ยง เรื่อง: เงินรายได้คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นลดลง

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์: 4

(มีแนวโน้มลดลงตามสถานการณ์ภายนอกหรือการแข่งขัน รายได้ลดลง 2–3 ปีจาก 5 ปีที่ผ่านมา)

ระดับความรุนแรงของผลกระทบ: 4

(กระทบต่อแผนงานประจำปีของคณะต้องตัดลดกิจกรรมบริการวิชาการ ปรับลดค่าใช้จ่ายด้านอุปกรณ์ วัสดุ)

ตารางความสัมพันธ์ระหว่างเกณฑ์มาตรฐานของโอกาสและผลกระทบ

โอกาส (Likelihood) / ผลกระทบ (Impact)	1. น้อยมาก (เกิดได้ยาก)	2.น้อย (เกิดไม่บ่อย)	3. ปานกลาง (อาจเกิดขึ้นได้)	4. สูง (เกิดได้บ่อย)	๕. สูงมาก (เกิดเกือบทุกครั้ง)
5. สูงมาก (เสียหายใหญ่หลวง)	1×5 (แดง)	2×5 (แดง)	3×5 (แดง)	4×5 (แดง)	๕×๕ (แดง)
4. สูง (เสียหายรุนแรง)	1×4 (ส้ม)	2×4 (ส้ม)	3×4 (แดง)	เงินรายได้คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นลดลง	๕×๔ (แดง)
3. ปานกลาง (เสียหายปานกลาง)	1×3 (เหลือง)	2×3 (เหลือง)	3×3 (ส้ม)	4×3 (ส้ม)	๕×๓ (แดง)
2. น้อย (เสียหายน้อย)	1×2 (เขียว)	เงินรายได้คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นลดลง	3×2 (เหลือง)	4×2 (ส้ม)	๕×๒ (ส้ม)
1. น้อยมาก (ไม่สำคัญ)	1×1 (เขียว)	2×1 (เขียว)	3×1 (เขียว)	4×1 (เขียว)	๕×๑ (เขียว)

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

1. ระบุสถานะความเสี่ยง (ก่อนและหลังดำเนินงาน)

ก่อนดำเนินการ	
โอกาส	4
ผลกระทบ	4
ระดับความเสี่ยง	สูงมาก

หลังดำเนินงาน (ความคาดหวัง)	
โอกาส	2
ผลกระทบ	2
ระดับความเสี่ยง	ปานกลาง

กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง 4 T	
Take	ยอมรับ
Treat	ลด/ควบคุม
Transfer	ถ่ายโอน
Terminate	หยุด/หลีกเลี่ยง

1. ระบุเพดานความเสี่ยง (Risk Limit)

ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRIs) และ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)			
ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRIs)		**ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)**	
Leading KRIs (เหตุ)	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่สร้างรายได้	**โอกาส**	โอกาสน้อย รายได้ทรงตัวหรือเพิ่มเล็กน้อยรายได้ยังคงที่จากปีก่อน ไม่มีสัญญาณลดลง
Lagging KRI (ผล)	ผลกระทบต่อจำนวนโครงการ/กิจกรรม	**ผลกระทบ**	กระทบบางโครงการย่อยหรือเฉพาะกิจมีผลต่อกิจกรรมแบบเฉพาะครั้ง

การบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน

ก่อนดำเนินการ

โอกาส:

มีแนวโน้มลดลงตามสถานการณ์ภายนอกหรือการแข่งขัน รายได้ลดลง 2–3 ปี จาก 5 ปีที่ผ่านมา

ผลกระทบ:

กระทบต่อแผนงานประจำปีของคณะ ต้องตัดลดกิจกรรมบริการวิชาการ และปรับลดค่าใช้จ่ายด้านอุปกรณ์ วัสดุ

หลังดำเนินการที่คาดหวัง

โอกาส (Leading KRI):

โอกาสน้อย รายได้ทรงตัวหรือเพิ่มขึ้นเล็กน้อย รายได้ยังคงที่จากปีก่อน ไม่มีสัญญาณลดลง

ผลกระทบ (Lagging KRI):

กระทบบางโครงการย่อยหรือเฉพาะกิจ มีผลต่อกิจกรรมแบบเฉพาะครั้ง

ลำดับ	มาตรการ/กิจกรรม	วิธีดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน	KRI ที่ติดตาม	สถานะ
1	ติดตามรายได้ของคณะ	รวบรวมและวิเคราะห์รายได้เป็นรายเดือน/ไตรมาส	มีการติดตามรายได้อย่างต่อเนื่อง	ร้อยละรายได้เทียบเป้าหมาย	ดำเนินการแล้ว
2	เพิ่มช่องทางการหารายได้	ประสานหน่วยงาน/ภายนอกเพื่อจัดบริการวิชาการ	ดำเนินการ 11 โครงการ	รายได้จากบริการวิชาการ	ดำเนินการแล้ว
3	ติดตามแนวโน้มรายได้	เปรียบเทียบรายได้กับปีก่อน	พบว่ามีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น	อัตราการเปลี่ยนแปลงรายได้	ดำเนินการแล้ว
4	ประเมินความเสี่ยง	ประเมินโอกาสและผลกระทบหลังดำเนินมาตรการ	ระดับความเสี่ยงเปลี่ยนจากระดับความเสี่ยงสูงมาก เป็นระดับความเสี่ยงปานกลาง	Risk Level	ดำเนินการแล้ว

ตัวชี้วัด	ก่อนดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	เป้าหมายหลังดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	ผลจริงหลังดำเนินการ	สถานะ
รายได้การบริหารทรัพย์สิน (ค่าเช่าพื้นที่+ค่าไฟฟ้า)	274,657.00 บาท	≥ 10% ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (≥302,122.70 บาท)	218,725.00 บาท	ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย 20.36%
รายได้จากบริการวิชาการ	408,000.00 บาท	≥ 10% ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (≥448,800.00)	945,000.00 บาท	สูงกว่าค่าเป้าหมาย 131.62%
จำนวนโครงการสร้างรายได้	5 โครงการ	≥ 8 โครงการ	11 โครงการ	มากกว่าค่าเป้าหมาย
รวมรายได้จากการจัดหารายได้ทั้งหมด	**682,657.00**	**≥ 10% ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (≥750,922.70 บาท)**	**1,163,725.00 บาท**	**มากกว่า 70.47%**

คณะได้ดำเนินการติดตามและประเมินสถานการณ์ด้านรายได้อย่างต่อเนื่อง โดยรวบรวมข้อมูลรายได้จากแหล่งรายได้ที่เกี่ยวข้องและเปรียบเทียบกับเป้าหมายและผลการดำเนินงานในปีก่อน เพื่อประเมินแนวโน้มและเฝ้าระวังปัจจัยที่อาจส่งผลให้รายได้ลดลง นอกจากนี้ คณะได้ทบทวนแผนการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งพิจารณาแนวทางเพิ่มรายได้จากกิจกรรมและการให้บริการทางวิชาการตามศักยภาพของคณะ

จากการติดตามผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 พบว่า รายได้ของคณะในรอบระยะเวลาที่รายงานมี จำนวน 1,163,725.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 54.97 เมื่อเทียบกับเป้าหมาย และเปลี่ยนแปลงจากปีก่อนร้อยละ 70.47

ทั้งนี้ ผลการติดตามตัวชี้วัดความเสี่ยงพบว่า แนวโน้มรายได้อยู่ในระดับสูงขึ้น ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ พบว่าอยู่ในระดับสูงขึ้น

ด้านผลกระทบต่อการดำเนินงาน พบว่างบประมาณในการดำเนินโครงการต้องใช้อย่างจำกัด โดยมีผลต่อแผนงาน/โครงการจำนวน 3 โครงการ และมีการปรับแผนการใช้จ่ายในส่วนของค่าใช้สอย และค่าวัสดุ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ด้านรายได้ ทั้งนี้ คณะยังคงติดตามสถานการณ์ด้านรายได้อย่างต่อเนื่อง และกำหนดมาตรการรองรับเพื่อป้องกันไม่ให้ระดับความเสี่ยงเพิ่มสูงขึ้น หรือเกิดผลกระทบกับการดำเนินกิจกรรมภายในโครงการ

กำหนดเกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ (หลังการดำเนินงาน)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	รายได้ลดลงทุกปีหรือแนวโน้มลดลงชัดเจน รายได้ลดลง ≥ 4 ปีในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา
4	สูง	มีแนวโน้มลดลงตามสถานการณ์ภายนอกหรือการแข่งขัน รายได้ลดลง 2–3 ปี จาก 5 ปีที่ผ่านมา
3	ปานกลาง	มีปัจจัยเสี่ยงชัดเจนแต่ยังไม่เกิด มีโอกาสลดลงจากความเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรม/ผู้สนับสนุนลดลง
2	น้อย	โอกาสน้อย รายได้ทรงตัวหรือเพิ่มเล็กน้อยรายได้ยังคงที่จากปีก่อน ไม่มีสัญญาณลดลง
1	น้อยมาก	ไม่เคยเกิดขึ้น รายได้เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ไม่มีประวัติรายได้ลดลงเลยใน 5 ปีที่ผ่านมา

กำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (หลังการดำเนินงาน)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	กระทบต่อภาพรวมของคณะและพันธกิจหลักยกเลิกโครงการ/วิจัย/บริการวิชาการสำคัญ
4	สูง	กระทบต่อแผนงานประจำปีของคณะต้องตัดลดกิจกรรมบริการวิชาการ ปรับลดค่าใช้จ่ายด้านอุปกรณ์ วัสดุ
3	ปานกลาง	กระทบการดำเนินโครงการบางส่วนต้องชะลอโครงการ หรือรวมโครงการย่อยเข้าด้วยกัน
2	น้อย	กระทบบางโครงการย่อยหรือเฉพาะกิจมีผลต่อกิจกรรมแบบเฉพาะครั้ง
1	น้อยมาก	กระทบน้อยมากหรือไม่มีเลย รายได้ลดเล็กน้อย แต่ไม่มีผลต่อการดำเนินงานใด ๆ

ตารางแสดงความหมายของแบบฟอร์มความสัมพันธ์ระหว่างเกณฑ์มาตรฐานของโอกาสและผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง	ความหมาย
สูงมาก (แดง)	ระดับความเสี่ยงที่คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ไม่สามารถยอมรับได้ และจำเป็นต้องวางแผนบริหารจัดการระดับคณะฯ อย่างเร่งด่วน (โซนสีแดง)
สูง (ส้ม)	ระดับความเสี่ยงที่ส่วนงานจะต้องวางแผนบริหารจัดการภายในส่วนงานเอง (โซนสีส้ม)
ปานกลาง (เหลือง)	ระดับความเสี่ยงที่คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ยอมรับได้ แต่ต้องมีการติดตามเฝ้าระวังมาตรการควบคุมให้ดำเนินไปอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง (โซนสีเหลือง)
ต่ำ (เขียว)	ระดับความเสี่ยงที่คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ยอมรับได้ เนื่องจากมีมาตรการควบคุมอยู่แล้ว (โซนสีเขียว)

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

ระบุสถานะความเสี่ยง (ก่อนและหลังดำเนินงาน)

ก่อนดำเนินการ	
โอกาส	4
ผลกระทบ	4
ระดับความเสี่ยง	สูงมาก

หลังดำเนินงาน (ความคาดหวัง)	
โอกาส	2
ผลกระทบ	2
ระดับความเสี่ยง	ปานกลาง

หลังดำเนินงาน (ผลที่เกิดจริง)	
โอกาส	2
ผลกระทบ	2
ระดับความเสี่ยง	ปานกลาง

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ความเสี่ยงที่ 1 เรื่อง เงินรายได้คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นลดลง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านรายได้อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการติดตามสถานการณ์และแนวโน้มรายได้ การเพิ่มช่องทางการจัดหารายได้ การส่งเสริมการให้บริการวิชาการและการจัดอบรมหลักสูตรระยะสั้น ตลอดจนการประเมินระดับความเสี่ยงภายหลังการดำเนินมาตรการ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการรายได้ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจของคณะ

ผลการดำเนินงานพบว่า คณะมีการติดตามรายได้และวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบกับเป้าหมายและผลการดำเนินงานในปีก่อน รวมทั้งมีการเพิ่มช่องทางการจัดหารายได้ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สามารถดำเนินโครงการหรือกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้จากบริการวิชาการ จำนวน 11 โครงการ เพิ่มขึ้นจาก 5 โครงการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ส่งผลให้รายได้จากบริการวิชาการเพิ่มขึ้นจาก 408,000 บาท เป็น 945,000 บาท และสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ร้อยละ 131.62

อย่างไรก็ตาม รายได้จากการบริหารทรัพย์สิน ได้แก่ ค่าเช่าพื้นที่และค่าไฟฟ้า ลดลงจาก 274,657 บาท ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เหลือ 218,725 บาท ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ร้อยละ 10 ของรายได้ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 หรือ 302,122.70 บาท คิดเป็นผลการดำเนินงานที่ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 20.36 สะท้อนให้เห็นว่ายังคงมีปัจจัยเสี่ยงด้านรายได้จากการบริหารทรัพย์สินที่ต้องติดตามและกำหนดมาตรการรองรับอย่างต่อเนื่อง

เมื่อพิจารณารายได้จากการจัดหารายได้โดยรวม พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 คณะมีรายได้จากการบริหารทรัพย์สินและบริการวิชาการรวม 1,163,725 บาท เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ซึ่งมีรายได้รวม 682,657 บาท เพิ่มขึ้น 481,068 บาท หรือร้อยละ 70.47 แสดงให้เห็นว่ามาตรการเพิ่มช่องทางการจัดหารายได้ โดยเฉพาะการให้บริการวิชาการและการจัดอบรมหลักสูตรระยะสั้น มีส่วนสำคัญในการเพิ่มรายได้ของคณะ อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานดังกล่าวยังไม่สามารถกล่าวได้ว่าความเสี่ยงหมดไป เนื่องจากรายได้จากการบริหารทรัพย์สินยังต่ำกว่าเป้าหมาย และสถานการณ์ด้านงบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 มีแนวโน้มลดลง ซึ่งอาจส่งผลต่อความคล่องตัวและความมั่นคงทางการเงินของคณะ

ด้านผลกระทบต่อการดำเนินงาน พบว่า คณะยังสามารถดำเนินภารกิจและโครงการต่าง ๆ ได้ แต่มีข้อจำกัดด้านงบประมาณในการดำเนินงานบางส่วน โดยมีผลต่อแผนงาน/โครงการจำนวน 3 โครงการ และจำเป็นต้องปรับแผนการใช้จ่ายในหมวดค่าใช้สอยและค่าวัสดุให้เหมาะสมกับสถานการณ์ด้านรายได้ ทั้งนี้ผลกระทบยังอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ และไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหลักของคณะในระดับรุนแรง

จากการประเมินสถานะความเสี่ยง พบว่า ก่อนดำเนินมาตรการมีระดับโอกาส 4 (สูง) และระดับผลกระทบ 4 (สูง) ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงอยู่ที่ 16 หรือระดับสูงมาก ภายหลังดำเนินมาตรการและประเมินผลจริง พบว่าระดับโอกาสลดลงเหลือ 2 (น้อย) และระดับผลกระทบลดลงเหลือ 2 (น้อย) ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงคงเหลือเท่ากับ 4 หรือระดับปานกลาง สะท้อนให้เห็นว่ามาตรการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ดังนั้น โดยภาพรวม การดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สามารถลดระดับความเสี่ยงจากระดับสูงมากเป็นระดับปานกลาง และสามารถเพิ่มรายได้จากการจัดหารายได้ โดยเฉพาะด้านบริการวิชาการได้อย่างเป็นรูปธรรม อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงด้านรายได้ยังคงเป็นประเด็นที่ต้องเฝ้าระวัง เนื่องจากรายได้จากการบริหารทรัพย์สินยังต่ำกว่าเป้าหมาย และมีแนวโน้มข้อจำกัดด้านงบประมาณเงินรายได้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

ปัญหาและอุปสรรคที่พบ คือ การรายงานข้อมูลจากผู้รับผิดชอบด้านการจัดหารายได้ยังไม่ได้จัดทำและรายงานผลเป็นรายไตรมาสอย่างเป็นระบบ ส่งผลให้การรวบรวมข้อมูลและการสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในมีความล่าช้า ซึ่งเป็นประเด็นที่ควรได้รับการปรับปรุงในรอบการดำเนินงานถัดไป

แนวทางดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 คณะดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านรายได้อย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มรายได้จากบริการวิชาการ การจัดอบรมหลักสูตรระยะสั้น และกิจกรรมที่สอดคล้องกับศักยภาพของคณะ ควบคู่กับการทบทวนและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารทรัพย์สินและพื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งกำหนดระบบติดตามรายได้เป็นรายเดือนหรือรายไตรมาส และกำหนดผู้รับผิดชอบในการรายงานข้อมูลอย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถตรวจพบแนวโน้มรายได้ที่ต่ำกว่าเป้าหมายได้ตั้งแต่ระยะเริ่มต้นและสามารถกำหนดมาตรการแก้ไขได้อย่างทันท่วงที

นอกจากนี้ นำผลการติดตาม Leading KRI เช่น จำนวนโครงการสร้างรายได้ แนวโน้มรายได้จากบริการวิชาการ และรายได้จากการบริหารทรัพย์สิน มาใช้เป็นสัญญาณเตือนล่วงหน้า และพิจารณาร่วมกับ Lagging KRI ซึ่งสะท้อนผลกระทบที่เกิดขึ้นจริง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเปลี่ยนจากการติดตามผลภายหลังเป็นการบริหารจัดการเชิงรุก ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารรายได้และงบประมาณของคณะมีประสิทธิผล มีความคล่องตัว และสามารถสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจได้อย่างต่อเนื่อง

โดยสรุป คณะสามารถควบคุมและลดระดับความเสี่ยงด้านเงินรายได้ลงได้อย่างเป็นรูปธรรมจากระดับสูงมากเป็นระดับปานกลาง แต่ยังไม่ควรยุติการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากยังมีความเสี่ยงบางด้านที่ต้องติดตาม โดยเฉพาะรายได้จากการบริหารทรัพย์สินและแนวโน้มงบประมาณเงินรายได้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ดังนั้น คณะจึงนำผลการประเมินและปัญหาอุปสรรคที่พบไปใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำ แผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ต่อไป

ผลการดำเนินงานปี 2569 ⟶ KRI ⟶ ระดับความเสี่ยงคงเหลือ ⟶ ประเด็นที่ยังต้องควบคุม ⟶ มาตรการปี 2570

ประเด็น	ผลการดำเนินงานปี 2569	KRI/สัญญาณความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	สิ่งที่ต้องดำเนินการต่อปี 2570
รายได้จากการบริหารจัดการทรัพย์สิน	รายได้ลดจาก 274,657 บาท เหลือ 218,725 บาท และต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 20.36	**Lagging KRI:** รายได้จากการบริหารจัดการทรัพย์สินต่ำกว่าเป้าหมาย	ยังคงมีความเสี่ยงด้านรายได้ แม้ภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง	วิเคราะห์สาเหตุรายได้ลดลง ปรับแนวทางบริหารพื้นที่/ทรัพย์สิน และติดตามรายได้เป็นรายเดือน
รายได้จากการบริการวิชาการ	รายได้เพิ่มจาก 408,000 บาท เป็น 945,000 บาท และมีโครงการสร้างรายได้ 11 โครงการ จากเดิม 5 โครงการ	**Leading KRI:** จำนวนโครงการสร้างรายได้ และ **Lagging KRI:** รายได้จากบริการวิชาการ	ความเสี่ยงลดลงจากเดิม เนื่องจากมีช่องทางสร้างรายได้เพิ่มขึ้น	รักษาและขยายโครงการบริการวิชาการ/หลักสูตรระยะสั้น และกำหนดเป้าหมายรายได้ที่ชัดเจน
รายได้รวมของคณะ	รายได้รวม 1,163,725 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 70.47 และสูงกว่าเป้าหมายร้อยละ 54.97	**Lagging KRI:** อัตราการเปลี่ยนแปลงรายได้รวมเทียบกับเป้าหมายและปีก่อน	**2 × 2 = 4 ระดับปานกลาง**	ไม่ควรยุติการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากรายได้บางแหล่งยังลดลงและงบประมาณที่ได้รับจัดสรรอาจลดลง
ระบบติดตามรายได้	การรายงานข้อมูลจากผู้รับผิดชอบบางส่วนยังไม่เป็นรายไตรมาส ทำให้รวบรวมข้อมูลล่าช้า	**Leading KRI:** ร้อยละของหน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบที่รายงานข้อมูลตามกำหนด	เป็นความเสี่ยงด้านกระบวนการติดตาม	กำหนดผู้รับผิดชอบ รอบรายงาน และระบบติดตาม KRI รายเดือน/รายไตรมาส

กำหนดมาตรการปี 2570 เป็น 4 มาตรการหลัก ดังนี้

มาตรการปี 2570	เหตุผลที่มาจากผลปี 2569	กิจกรรมสำคัญ	KRI
1. เพิ่มและขยายช่องทางการสร้างรายได้	รายได้บริการวิชาการเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน	พัฒนาหลักสูตร/โครงการบริการวิชาการและสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก	จำนวนโครงการสร้างรายได้
2. ฟื้นฟูและเพิ่มประสิทธิภาพรายได้จากทรัพย์สิน	รายได้จากทรัพย์สินลดลงและต่ำกว่าเป้าหมาย	วิเคราะห์สาเหตุการลดลง ทบทวนการใช้พื้นที่และแนวทางสร้างรายได้	ร้อยละรายได้จากทรัพย์สินเทียบเป้าหมาย
3. จัดระบบติดตาม KRI เชิงรุก	การรายงานข้อมูลยังล่าช้าและไม่เป็นรอบ	กำหนด Dashboard/รายงานรายเดือนหรือรายไตรมาส และแจ้งเตือนเมื่อมีแนวโน้มต่ำกว่าเป้าหมาย	ร้อยละการรายงาน KRI ตรงตามกำหนด
4. วิเคราะห์และทบทวนความเสี่ยงเป็นระยะ	แม้ความเสี่ยงลดเหลือระดับปานกลาง แต่ยังมีปัจจัยที่ต้องติดตาม	ประเมินแนวโน้มรายได้และระดับความเสี่ยงทุกไตรมาส พร้อมกำหนดมาตรการแก้ไขเมื่อ KRI เบี่ยงเบน	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ

การประเมินระดับความเสี่ยงที่ 2 เรื่อง จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา

กำหนดเกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ เกณฑ์ค่าเป้าหมาย ไม่ถึง 80 % ของนักศึกษาคงอยู่ประจำปีการศึกษา 2568
4	สูง	ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ เกณฑ์ค่าเป้าหมาย ได้ถึง 80 % แต่ไม่ถึง 85 % ของนักศึกษาคงอยู่ประจำปีการศึกษา 2568
3	ปานกลาง	ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ เกณฑ์ค่าเป้าหมาย ได้ถึง 85 % แต่ไม่ถึง 90 % ของนักศึกษาคงอยู่ประจำปีการศึกษา 2568
2	น้อย	ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ เกณฑ์ค่าเป้าหมาย ได้ถึง 90 % แต่ไม่ถึง 95 % ของนักศึกษาคงอยู่ประจำปีการศึกษา 2568
1	น้อยมาก	ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ เกณฑ์ค่าเป้าหมาย ได้มากกว่าหรือเท่ากับ 95 % ของนักศึกษาคงอยู่ประจำปีการศึกษา 2568

กำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	ระดับความรุนแรงของผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	ส่งผลกระทบวงกว้างต่อภารกิจหลักของหน่วยงาน ไม่สามารถเปิดรายวิชาหรือหลักสูตร กระทบต่อมาตรฐานคุณภาพการศึกษา บุคลากรต้องโอนย้าย/ปรับโครงสร้างงาน
4	สูง	กระทบต่อภาพลักษณ์ วิชาการ และโครงสร้างหลักสูตร ต้องรวมกลุ่มวิชา/ลดกลุ่มเรียน ส่งผลต่อสัดส่วนอาจารย์ต่อนักศึกษา ขาดสมดุลการใช้ทรัพยากร เช่น ห้องเรียน/ห้องปฏิบัติการ
3	ปานกลาง	กระทบต่อแผนการเรียนหรือการจัดอาจารย์ผู้สอน นักศึกษาต้องเรียนข้ามชั้นปี/กลุ่ม
2	น้อย	มีผลกระทบบางส่วน แต่ควบคุมได้ มีการจัดกลุ่มเรียนไม่เต็มกลุ่ม
1	น้อยมาก	ผลกระทบน้อยมาก ไม่ต้องปรับแผนมีผู้สมัครน้อยลงเล็กน้อย แต่ยังดำเนินการได้ตามแผนเดิม

ตารางแสดงความหมายของแบบฟอร์มความสัมพันธ์ระหว่างเกณฑ์มาตรฐานของโอกาสและผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง	ความหมาย
สูงมาก (แดง)	ระดับความเสี่ยงที่คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ไม่สามารถยอมรับได้ และจำเป็นต้องวางแผนบริหารจัดการระดับคณะฯ อย่างเร่งด่วน (โซนสีแดง)
สูง (ส้ม)	ระดับความเสี่ยงที่ส่วนงานจะต้องวางแผนบริหารจัดการภายในส่วนงานเอง (โซนสีส้ม)
ปานกลาง (เหลือง)	ระดับความเสี่ยงที่คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ยอมรับได้ แต่ต้องมีการติดตามเฝ้าระวัง มาตรการควบคุมให้ดำเนินไปอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง (โซนสีเหลือง)
ต่ำ (เขียว)	ระดับความเสี่ยงที่คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ยอมรับได้ เนื่องจากมีมาตรการควบคุมอยู่แล้ว (โซนสีเขียว)

2. ความเสี่ยง เรื่อง: จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์: 5

(ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ เกณฑ์ค่าเป้าหมายไม่ถึง 80 % ของนักศึกษาคงอยู่ประจำปีการศึกษา 2568)

ระดับความรุนแรงของผลกระทบ: 4

(กระทบต่อภาพลักษณ์ วิชาการ และโครงสร้างหลักสูตร ต้องรวมกลุ่มวิชา/ลดกลุ่มเรียนส่งผลต่อสัดส่วนอาจารย์ต่อนักศึกษา ขาดสมดุลการใช้ทรัพยากร เช่น ห้องเรียน/ห้องปฏิบัติการ)

ตารางแสดงความสัมพันธ์ระหว่างเกณฑ์มาตรฐานของโอกาสและผลกระทบ

โอกาส (Likelihood) / ผลกระทบ (Impact)	1. น้อยมาก (เกิดได้ยาก)	2.น้อย (เกิดไม่บ่อย)	3. ปานกลาง (อาจเกิดขึ้นได้)	4. สูง (เกิดได้บ่อย)	5. สูงมาก (เกิดเกือบทุกครั้ง)
5. สูงมาก (เสียหายใหญ่หลวง)	1×5 (แดง)	2×5 (แดง)	3×5 (แดง)	4×5 (แดง)	5×5 (แดง)
4. สูง (เสียหายรุนแรง)	1×4 (ส้ม)	2×4 (ส้ม)	3×4 (แดง)	4×4 (แดง)	จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา
3. ปานกลาง (เสียหายปานกลาง)	1×3 (เหลือง)	2×3 (เหลือง)	3×3 (ส้ม)	4×3 (ส้ม)	5×3 (แดง)
2. น้อย (เสียหายน้อย)	1×2 (เขียว)	จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา	3×2 (เหลือง)	4×2 (ส้ม)	5×2 (ส้ม)
1. น้อยมาก (ไม่สำคัญ)	1×1 (เขียว)	2×1 (เขียว)	3×1 (เขียว)	4×1 (เขียว)	5×1 (เขียว)

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

1. ระบุสถานะความเสี่ยง (ก่อนและหลังดำเนินงาน)

ก่อนดำเนินการ	
โอกาส	5
ผลกระทบ	4
ระดับความเสี่ยง	สูงมาก



หลังดำเนินงาน (ความคาดหวัง)	
โอกาส	2
ผลกระทบ	2
ระดับความเสี่ยง	ปานกลาง



กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง 4T	
Take	ยอมรับ
Treat	ลด/ควบคุม
Transfer	ถ่ายโอน
Terminate	หยุด/หลีกเลี่ยง

2. ระบุเพดานความเสี่ยง (Risk Limit)

ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRIs) และ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)			
ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRIs)		**ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)**	
Leading KRIs (เหตุ)	ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่กำหนด	**โอกาส**	ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ เกณฑ์ค่าเป้าหมายได้ถึง 90 % แต่ไม่ถึง 95 % ของนักศึกษาคงอยู่ประจำปีการศึกษา 2568
Lagging KRI (ผล)	สัดส่วนอาจารย์ต่อนักศึกษาที่เปลี่ยนแปลง	**ผลกระทบ**	มีผลกระทบบางส่วน แต่ควบคุมได้ มีการจัดกลุ่มเรียนไม่เต็มกลุ่ม

ก่อนดำเนินการ

โอกาส:

ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ เกณฑ์ค่าเป้าหมาย ไม่ถึง 80 % ของนักศึกษาคงอยู่ประจำปีการศึกษา 2568

ผลกระทบ:

กระทบต่อภาพลักษณ์ วิชาการ และโครงสร้างหลักสูตร ต้องรวมกลุ่มวิชา/ลดกลุ่มเรียน ส่งผลต่อสัดส่วนอาจารย์ต่อนักศึกษา ขาดสมดุลการใช้ทรัพยากร เช่น ห้องเรียน/ห้องปฏิบัติการ

หลังดำเนินการที่คาดหวัง

โอกาส (Leading KRI):

ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่กำหนด

ผลกระทบ (Lagging KRI):

สัดส่วนอาจารย์ต่อนักศึกษาที่เปลี่ยนแปลง

ลำดับ	กิจกรรม/มาตรการบริหารความเสี่ยง	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน	หลักฐาน
1	ติดตามจำนวนนักศึกษาคงอยู่เป็นระยะ	เพื่อเฝ้าระวังแนวโน้มจำนวนนักศึกษา	วิชาการและวิจัย งานทะเบียน	มีการติดตามข้อมูลนักศึกษา	รายงาน/ข้อมูลทะเบียน
2	วิเคราะห์สาเหตุการลาออก/พ้นสภาพ	เพื่อค้นหาสาเหตุที่ส่งผลต่อจำนวนนักศึกษาคงอยู่	วิชาการและวิจัย	พบสาเหตุสำคัญ ได้แก่ การขาดแคลนทุนการศึกษา	รายงานวิเคราะห์
3	ติดตามนักศึกษาที่มีความเสี่ยงต่อการพ้นสภาพ	เพื่อป้องกันการสูญเสียนักศึกษา	งานทะเบียน/อาจารย์ที่ปรึกษา	นักศึกษากลุ่มเสี่ยงได้รับการติดตาม	รายงานการติดตาม
4	ประสานอาจารย์ที่ปรึกษา/ผู้เกี่ยวข้อง	เพื่อให้ความช่วยเหลือนักศึกษาอย่างเหมาะสม	ฝ่ายวิชาการและวิจัย/ฝ่ายกิจการนักศึกษา	มีการดำเนินการ 2 ครั้งตามภาคการศึกษา	บันทึกข้อความแจ้งผลการดำเนินงาน
5	ติดตามผลจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมาย	เพื่อประเมินระดับความเสี่ยง	ฝ่ายวางแผนงานติดตามและประเมินผล	ผล KRI เท่ากับ 91.85%	รายงาน KRI

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

คณะได้ดำเนินการติดตามและประเมินจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง โดยมีการรวบรวมข้อมูลจากระบบทะเบียนนักศึกษาและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาวิเคราะห์แนวโน้มและระบุจำนวนนักศึกษาที่มีความเสี่ยงต่อการพ้นสภาพ นอกจากนี้ ได้ประสานอาจารย์ที่ปรึกษาและผู้เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการติดตามและให้คำแนะนำแก่นักศึกษากลุ่มเสี่ยง ทั้งนี้ ผลการติดตาม KRI พบว่า จำนวนนักศึกษาคงอยู่คิดเป็นร้อยละ 91.85 ของเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งอยู่ในระดับสูงกว่าเกณฑ์ Risk Appetite ของคณะ แต่ความเสี่ยงเกณฑ์มาตรฐานลดลงจากระดับสูงมากเป็นระดับสูง ซึ่งลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

นักศึกษารวมทุกชั้นปี (ปีการศึกษา 2569)	นักศึกษาสถานะปกติ	นักศึกษาสถานะปกติผ่อนผันการลงทะเบียน	นักศึกษารักษาสภาพ	ลาพักการศึกษา
128 คน	91 คน	33 คน	3 คน	1 คน
100%	**71.09%**	**25.78%**	**2.34%**	**0.78%**

เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ระหว่างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 กับ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รายการ	จำนวนนักศึกษา	นักศึกษาไม่มีสภาพเป็นนักศึกษาสถานะปกติ	นักศึกษามีสถานภาพปกติ	สถานะ	การดำเนินการ
ปีการศึกษา 2569	128 คน	4	124	นักศึกษาลดลง	ดำเนินการแล้ว
ปีการศึกษา 2568	142 คน	7	135	นักศึกษาลดลง	ดำเนินการแล้ว

ผลกระทบ:

มีผลกระทบต่อการบริหารจัดการเรียนการสอนบางส่วน โดยพบว่าบางรายวิชามีจำนวนนักศึกษาไม่เต็มตามขนาดกลุ่มเรียนที่กำหนด ส่งผลให้ต้องพิจารณาการจัดกลุ่มเรียนและการใช้ทรัพยากรด้านห้องเรียนและห้องปฏิบัติการให้เหมาะสมกับจำนวนนักศึกษา และใช้อาจารย์ผู้สอน 2 คน ใน 1 รายวิชา อย่างไรก็ตาม ผลกระทบดังกล่าวยังสามารถบริหารจัดการได้ภายใต้ทรัพยากรและมาตรการควบคุมที่มีอยู่

ระดับความเสี่ยงคงเหลือ:

ภายหลังการดำเนินมาตรการควบคุม พบว่า ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ และยังไม่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานโดยรวมของคณะ ทั้งนี้ คณะยังคงติดตามจำนวนนักศึกษาคงอยู่และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันไม่ให้ระดับความเสี่ยงเพิ่มสูงขึ้น

กำหนดเกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ (หลังดำเนินการ)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ เกณฑ์ค่าเป้าหมาย ไม่ถึง 80 % ของนักศึกษาคงอยู่ประจำปีการศึกษา 2568
4	สูง	ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ เกณฑ์ค่าเป้าหมาย ได้ถึง 80 % แต่ไม่ถึง 85 % ของนักศึกษาคงอยู่ประจำปีการศึกษา 2568
3	ปานกลาง	ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ เกณฑ์ค่าเป้าหมาย ได้ถึง 85 % แต่ไม่ถึง 90 % ของนักศึกษาคงอยู่ประจำปีการศึกษา 2568
2	**น้อย**	**ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ เกณฑ์ค่าเป้าหมาย ได้ถึง 90 % แต่ไม่ถึง 95 % ของนักศึกษาคงอยู่ประจำปีการศึกษา 2568**
1	น้อยมาก	ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ เกณฑ์ค่าเป้าหมาย ได้มากกว่าหรือเท่ากับ 95 % ของนักศึกษาคงอยู่ประจำปีการศึกษา 2568

กำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	ระดับความรุนแรงของผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	ส่งผลกระทบวงกว้างต่อภารกิจหลักของหน่วยงาน ไม่สามารถเปิดรายวิชาหรือหลักสูตร กระทบต่อมาตรฐานคุณภาพการศึกษา บุคลากรต้องโอนย้าย/ปรับโครงสร้างงาน
4	สูง	กระทบต่อภาพลักษณ์ วิชาการ และโครงสร้างหลักสูตร ต้องรวมกลุ่มวิชา/ลดกลุ่มเรียน ส่งผลต่อสัดส่วนอาจารย์ต่อนักศึกษา ขาดสมดุลการใช้ทรัพยากร เช่น ห้องเรียน/ห้องปฏิบัติการ
3	ปานกลาง	กระทบต่อแผนการเรียนหรือการจัดอาจารย์ผู้สอน นักศึกษาต้องเรียนข้ามชั้นปี/กลุ่ม
2	น้อย	มีผลกระทบบางส่วน แต่ควบคุมได้ มีการจัดกลุ่มเรียนไม่เต็มกลุ่ม
1	น้อยมาก	ผลกระทบน้อยมาก ไม่ต้องปรับแผนมีผู้สมัครน้อยลงเล็กน้อย แต่ยังดำเนินการได้ตามแผนเดิม

ตารางแสดงความหมายของแบบฟอร์มความสัมพันธ์ระหว่างเกณฑ์มาตรฐานของโอกาสและผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง	ความหมาย
สูงมาก (แดง)	**ระดับความเสี่ยงที่คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ไม่สามารถยอมรับได้ และจำเป็นต้องวางแผนบริหารจัดการระดับคณะฯ อย่างเร่งด่วน (โซนสีแดง)**
สูง (ส้ม)	ระดับความเสี่ยงที่ส่วนงานจะต้องวางแผนบริหารจัดการภายในส่วนงานเอง (โซนสีส้ม)
ปานกลาง (เหลือง)	ระดับความเสี่ยงที่คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ยอมรับได้ แต่ต้องมีการติดตามเฝ้าระวังมาตรการควบคุมให้ดำเนินไปอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง (โซนสีเหลือง)
ต่ำ (เขียว)	ระดับความเสี่ยงที่คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ยอมรับได้ เนื่องจากมีมาตรการควบคุมอยู่แล้ว (โซนสีเขียว)

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

ระบุสถานะความเสี่ยง (ก่อนและหลังดำเนินงาน)

ก่อนดำเนินการ	
โอกาส	5
ผลกระทบ	4
ระดับความเสี่ยง	สูงมาก

หลังดำเนินงาน (ความคาดหวัง)	
โอกาส	2
ผลกระทบ	2
ระดับความเสี่ยง	ปานกลาง

หลังดำเนินการ (ผลที่เกิดจริง)	
โอกาส	2
ผลกระทบ	4
ระดับความเสี่ยง	สูง

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบภายในหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบภายในหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ความเสี่ยงที่ 2 เรื่อง จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 คณะได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านจำนวนนักศึกษาอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการติดตามจำนวนนักศึกษาคงอยู่ การวิเคราะห์สาเหตุของการลาออกหรือพ้นสภาพ และการติดตามนักศึกษาที่มีความเสี่ยงต่อการพ้นสภาพ เพื่อให้สามารถให้ความช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาได้อย่างเหมาะสมและทันท่วงที ทั้งนี้ คณะได้ประสานงานระหว่างงานทะเบียน อาจารย์ที่ปรึกษา ฝ่ายวิชาการและวิจัย และฝ่ายกิจการนักศึกษา เพื่อร่วมกันติดตามและดูแลนักศึกษากลุ่มเสี่ยง

ผลการดำเนินงานพบว่า คณะมีการติดตามข้อมูลจำนวนนักศึกษาคงอยู่และนำข้อมูลมาวิเคราะห์อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการวิเคราะห์สาเหตุการสูญเสียนักศึกษา โดยพบปัจจัยสำคัญ เช่น การขาดแคลนทุนการศึกษา และมีการติดตามนักศึกษาที่มีความเสี่ยงต่อการพ้นสภาพผ่านอาจารย์ที่ปรึกษาและผู้เกี่ยวข้อง โดยดำเนินการติดตามตามรอบภาคการศึกษา ทั้งนี้ มีการจัดทำรายงานและหลักฐานการดำเนินงานเพื่อใช้ประกอบการติดตามและประเมินผลความเสี่ยง

สำหรับผลการติดตามตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI) พบว่า จำนวนนักศึกษาคงอยู่คิดเป็น ร้อยละ 91.85 ของเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งอยู่ในช่วงระดับโอกาส 2 (น้อย) ตามเกณฑ์ที่กำหนด คือ ตั้งแต่ร้อยละ 90 แต่ไม่ถึงร้อยละ 95 ส่งผลให้ระดับโอกาสเกิดความเสี่ยงลดลงจาก ระดับ 5 (สูงมาก) ก่อนดำเนินการ เหลือ ระดับ 2 (น้อย) ภายหลังดำเนินการ

ในด้านผลกระทบ แม้ว่าจำนวนนักศึกษาจะลดลงและส่งผลต่อการบริหารจัดการเรียนการสอนบางส่วน แต่ผลกระทบยังอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ โดยบางรายวิชามีจำนวนนักศึกษาไม่เต็มตามขนาดกลุ่มเรียน จึงจำเป็นต้องปรับการจัดกลุ่มเรียนและการใช้ทรัพยากร เช่น ห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ และการจัดสรรอาจารย์ผู้สอนให้เหมาะสมกับจำนวนนักศึกษา อย่างไรก็ตาม ยังไม่พบผลกระทบในระดับที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการจัดการเรียนการสอนหรือภารกิจหลักของคณะได้

เมื่อพิจารณาสถานะความเสี่ยงหลังดำเนินการจริง พบว่า มีโอกาสเกิดความเสี่ยงอยู่ที่ระดับ 2 (น้อย) และผลกระทบอยู่ที่ระดับ 4 (สูง) ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงคงเหลืออยู่ที่ $2 \times 4 = 8$ หรือระดับสูง ตามเกณฑ์การประเมินของคณะ ทั้งนี้ ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม $5 \times 4 = 20$ หรือระดับสูงมาก แสดงให้เห็นว่ามาตรการบริหารความเสี่ยงสามารถลดโอกาสการเกิดความเสี่ยงลงได้อย่างชัดเจน แม้ว่าผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นยังคงอยู่ในระดับสูงและจำเป็นต้องติดตามอย่างต่อเนื่อง

เมื่อเปรียบเทียบข้อมูลนักศึกษาระหว่างปีการศึกษา 2568 และ 2569 พบว่า จำนวนนักศึกษารวมลดลงจาก 142 คน เหลือ 128 คน ขณะที่นักศึกษาที่มีสถานะไม่ปกติลดลงจาก 7 คน เหลือ 4 คน และนักศึกษาที่มีสถานภาพปกติลดลงจาก 135 คน เหลือ 124 คน สะท้อนให้เห็นว่าคณะยังจำเป็นต้องดำเนินมาตรการติดตามและดูแลนักศึกษาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการติดตามนักศึกษากลุ่มเสี่ยงและการวิเคราะห์สาเหตุของการลดลงของจำนวนนักศึกษา

โดยสรุป การดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 บรรลุผลในด้านการลดโอกาสเกิดความเสี่ยง จากระดับสูงมากเป็นระดับน้อย และทำให้ระดับความเสี่ยงโดยรวมลดลงจาก ระดับสูงมากเป็นระดับสูง อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงยังไม่หมดไป เนื่องจากผลกระทบต่อการจัดการเรียนการสอน การจัดกลุ่มเรียน สัดส่วนอาจารย์ต่อนักศึกษา และการใช้ทรัพยากรยังคงมีอยู่ ดังนั้น คณะควรดำเนินการควบคุมและติดตามความเสี่ยงต่อเนื่อง โดยใช้ข้อมูล KRI เป็นกลไกเฝ้าระวังล่วงหน้า ควบคู่กับการวิเคราะห์สาเหตุและการกำหนดมาตรการเชิงรุก เพื่อป้องกันไม่ให้จำนวนนักศึกษาลดลงจนส่งผลกระทบต่อคุณภาพการจัดการศึกษาและภารกิจหลักของคณะในระดับที่ยอมรับไม่ได้

ประเด็น	ผลการดำเนินงานปี 2569	KRI ที่สะท้อนความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการปี 2570
การลดลงของจำนวนนักศึกษาและการรับนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	คณะฯ ดำเนินการติดตามอัตราการคงอยู่ของนักศึกษาและวิเคราะห์สาเหตุการลดลง/พ้นสภาพ พร้อมติดตามนักศึกษาที่มีความเสี่ยง โดยผลการติดตามพบว่าอัตราการคงอยู่คิดเป็นร้อยละ 91.85 ของเป้าหมาย	Leading KRI: จำนวนผู้สมัคร/ผู้รายงานตัว/ผู้ยืนยันสิทธิ์เทียบกับเป้าหมาย และอัตราการเปลี่ยนผ่านในแต่ละขั้นตอน Lagging KRI: อัตราการคงอยู่ของนักศึกษา และจำนวนนักศึกษาคงเหลือเทียบกับเป้าหมาย	Likelihood = 2, Impact = 4 ⟶ 8 ระดับสูง	1) เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์และการรับสมัครเชิงรุก 2) วิเคราะห์ข้อมูลผู้สมัครและสาเหตุการไม่รายงานตัว/ไม่ยืนยันสิทธิ์ 3) จัดระบบติดตามนักศึกษาที่มีความเสี่ยงต่อการลาออกหรือพ้นสภาพ 4) ประสานอาจารย์ที่ปรึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขปัญหาเป็นรายกรณี 5) ติดตาม KRI รายเดือน/รายรอบการรับสมัครและรายงานผลต่อผู้บริหาร

จากผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ในประเด็นความเสี่ยงเรื่องการลดลงของจำนวนนักศึกษาและการรับนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นได้ดำเนินการติดตามอัตราการคงอยู่ของนักศึกษา วิเคราะห์สาเหตุของการลาออกหรือพ้นสภาพ และติดตามนักศึกษาที่มีแนวโน้มเป็นกลุ่มเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยผลการติดตามพบว่าอัตราการคงอยู่ของนักศึกษาคิดเป็นร้อยละ 91.85 ของเป้าหมาย สะท้อนให้เห็นว่ามาตรการติดตามและดูแลนักศึกษาสามารถช่วยลดโอกาสการสูญเสียนักศึกษาได้ในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ยังคงมีประเด็นที่ต้องเฝ้าระวังทั้งด้านการคงอยู่ของนักศึกษาเดิมและการรับนักศึกษาใหม่ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

จากผลดังกล่าว คณะฯ จึงกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRI) สำหรับใช้ติดตามความเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 โดยกำหนดทั้งตัวชี้วัดเชิงนำ (Leading KRI) ได้แก่ จำนวนผู้สมัคร ผู้ยืนยันสิทธิ์ และผู้รายงานตัวเทียบกับเป้าหมาย ตลอดจนแนวโน้มของจำนวนผู้สมัครในแต่ละช่วงของกระบวนการรับสมัคร และตัวชี้วัดเชิงผลลัพธ์ (Lagging KRI) ได้แก่ อัตราการคงอยู่ของนักศึกษา จำนวนนักศึกษาคงเหลือ และจำนวนหรือร้อยละของนักศึกษาที่ลาออกหรือพ้นสภาพ ทั้งนี้ เพื่อให้คณะฯ สามารถตรวจพบสัญญาณความเสี่ยงได้ตั้งแต่ระยะเริ่มต้นและดำเนินการแก้ไขได้อย่างทันท่วงที

เมื่อประเมินผลหลังการดำเนินมาตรการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 พบว่าความเสี่ยงคงเหลือมีโอกาสเกิดในระดับ 2 และมีผลกระทบในระดับ 4 คิดเป็นระดับความเสี่ยง 8 ซึ่งอยู่ในระดับสูง ดังนั้น แม้ว่ามาตรการที่ดำเนินการจะช่วยลดโอกาสเกิดความเสี่ยงลง แต่ยังไม่สามารถยุติการบริหารความเสี่ยงได้ เนื่องจากผลกระทบจากการลดลงของจำนวนนักศึกษายังคงมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของคณะฯ โดยเฉพาะด้านการบรรลุเป้าหมายการรับนักศึกษา การจัดการเรียนการสอน และความมั่นคงของการดำเนินงานในระยะต่อไป

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 คณะฯ จึงกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพการรับนักศึกษาใหม่และการรักษานักศึกษาเดิม โดยมุ่งเน้นการประชาสัมพันธ์และการรับสมัครเชิงรุก การวิเคราะห์ข้อมูลผู้สมัครและสาเหตุของการไม่รายงานตัวหรือไม่ยืนยันสิทธิ์ การติดตามนักศึกษาที่มีแนวโน้มเสี่ยงต่อการลาออกหรือพ้นสภาพ และการประสานงานระหว่างอาจารย์ที่ปรึกษา หลักสูตร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ความช่วยเหลืออย่างเหมาะสมเป็นรายกรณี นอกจากนี้ กำหนดให้มีการติดตาม KRI เป็นรายเดือนหรือรายรอบการรับสมัคร และนำผลการติดตามเข้าสู่การทบทวนมาตรการอย่างต่อเนื่อง

แนวทางดังกล่าวทำให้การบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 มีความต่อเนื่องจากผลการดำเนินงานจริงในปี 2569 โดยใช้ KRI เป็นกลไกในการเฝ้าระวังและแจ้งเตือนล่วงหน้า และใช้ระดับความเสี่ยงคงเหลือเป็นข้อมูลประกอบการกำหนดมาตรการเพิ่มเติม เพื่อให้คณะฯ สามารถดำเนินการเชิงรุกก่อนที่จำนวนนักศึกษาจะต่ำกว่าเป้าหมายอย่างมีนัยสำคัญ และควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

รายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของหน่วยงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙)
คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

๑. ความเสี่ยง เรื่อง เงินรายได้คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นลดลง
สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ สร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อตอบรับกับพลวัตการเปลี่ยนแปลง
สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัยสามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงได้สูง
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ รายได้ของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีค่าเพิ่มขึ้น ๑๐ % จากปีงบประมาณที่ผ่านมา

ความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ	การวิเคราะห์ความเสี่ยง						แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน			
				การประเมินความเสี่ยง				การควบคุม/การแก้ปัญหาที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมินการควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ ๑๒ เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
				โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง							ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)				(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)			
เงินรายได้คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นลดลง	การดำเนินงาน	ปัจจัยเสี่ยงภายนอก ๑. นโยบายรัฐบาลและข้อกำหนดต่าง ๆ ๒. การแข่งขันจากสถาบันการศึกษา หรือหลักสูตรทางเลือก ปัจจัยเสี่ยงภายใน ๑. ศักยภาพด้านการสร้างรายได้ที่ไม่ใช่ค่าเทอม ๒. คุณภาพและความทันสมัยของหลักสูตร	- เกิดผลกระทบต่อการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรภายในคณะฯ	๕	๔	สูงมาก	๑	๑. บริหารจัดการกาจัดซื้อวัสดุสิ้นเปลือง และใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดรายจ่าย และเพิ่มรายได้ โดยแสวงหางบประมาณเพิ่มเติม	๑. การใช้จ่ายงบประมาณ และการแสวงหางบประมาณเพิ่มเติมจากภายนอกให้มีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มรายได้ของคณะฯ	๑. ใช้ศักยภาพความพร้อมของอาคารสถานที่การใช้ต้นทุนทางอาคารสถานที่เพื่อเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่าย ๒. พัฒนาและจัดทำหลักสูตรระยะสั้น เพื่อการจัดหารายได้ของคณะฯ	ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบริหารและฝ่ายวิชาการและวิจัย	๑. ดำเนินการจัดทำข้อมูลการเช่าพื้นที่และประชาสัมพันธ์ทาง เว็บไซต์มหาวิทยาลัย และติดต่อประสานงานกับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโดยตรง ๒. คณะฯ ได้ดำเนินการจัดอบรมดังนี้ ๒.๑ คณะฯ ได้ดำเนินการจัดอบรมหลักสูตร "การย้อมสีครามด้วยเทคนิคใหม่และการพิมพ์ลอกสี" รุ่นที่ ๑-๔ ๒.๒ การอบรมเชิงปฏิบัติการ "การวิเคราะห์และทดสอบชนิดเส้นใย" ๒.๓ การอบรมเชิงปฏิบัติการ การทำผ้าการทำผ้ามัดย้อมด้วยเทคนิค "ชิโบริ (Shibori)" ๒.๔ การอบรมเชิงปฏิบัติการ "การทดสอบความคงทนของสีบนวัสดุสิ่งทอ"	* * * *	✓ ✓ ✓ ✓	

หมายเหตุ : โปรดระบุสถานะการดำเนินงานตามเครื่องหมาย ดังนี้ (*) ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด, (P) ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่ากำหนด, (X) ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ(O) อยู่ระหว่างดำเนินการ ลงในช่อง (๙) สถานะการดำเนินงาน

รายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของหน่วยงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙)
คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

๑. ความเสี่ยง เรื่อง จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา
สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ สร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อตอบรับกับพลวัตการเปลี่ยนแปลง
สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัยสามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงได้สูง
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ เกณฑ์ค่าเป้าหมาย ≥ ๘๐ % ของนักศึกษาคงอยู่ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๘

ความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ	การวิเคราะห์ความเสี่ยง						แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน			
				การประเมินความเสี่ยง				การควบคุม/การแก้ปัญหาที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมินการควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ ๑๒ เดือน	สถานการดำเนินงาน	ผล	
				โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	สำดับความเสี่ยง							ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)				(๖)	(๗)	๘)	(๙)	(๑๐)			
เงินรายได้คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นลดลง	การดำเนินงาน			๕	๔	สูงมาก	๑			๒. พัฒนาและจัดทำหลักสูตรระยะสั้น เพื่อการจัดหารายได้ของคณะฯ	ฝ่ายบริหารและฝ่ายวิชาการและวิจัย	๒.๕ โครงการฝึกอบรมวิชาชีพเพื่อพัฒนาและยกระดับผลิตภัณฑ์ชุมชน (กลุ่มส่งเสริมอาชีพชุมชนรอบโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา)	*	✓	
												๒.๖ โครงการออกแบบและพัฒนาคอลเลกชันแฟชั่นสตรีมุสลิมร่วมสมัยด้วยผ้าไหมมาตรฐาน (ตรานกยูงพระราชทาน)	*	✓	
										๓. บริหารทรัพย์สินภายในคณะฯ เพื่อเพิ่มรายได้	ฝ่ายบริหาร	๓. การบริหารทรัพย์สินของคณะฯ มีดังนี้	*	✓	
												๓.๑ เปิดให้บริการเช่าสถานที่ ร้านค้าบริเวณใต้อาคาร ๔ ชั้น ๑ จำนวน ๒ ร้าน	*	✓	
												๓.๒ เปิดให้บริการเช่าสถานที่ห้องประชุม อาคาร ๔ ชั้น ๒ ห้อง ๔๒๓	*	✓	
												๓.๓ ติดต่อประสานงานกับบุคคลภายนอกในการให้เช่าพื้นที่จัดตั้งร้านค้าอาคาร ๔ บริเวณชั้น ๑	*	✓	

หมายเหตุ : โปรดระบุสถานะการดำเนินงานตามเครื่องหมาย ดังนี้ (*) ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด, (P) ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่ากำหนด, (X) ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ(O) อยู่ระหว่างดำเนินการ ลงในช่อง (๙) สถานะการดำเนินงาน

รายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของหน่วยงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙)
คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

๒. ความเสี่ยง เรื่อง จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา
สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ สร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อตอบรับกับพลวัตการเปลี่ยนแปลง
สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัยสามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงได้สูง
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ เกณฑ์ค่าเป้าหมาย ≥ ๘๐ % ของนักศึกษาคงอยู่ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๘

ความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ	การวิเคราะห์ความเสี่ยง						แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน			
				การประเมินความเสี่ยง				การควบคุม/การแก้ปัญหาที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมินการควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ ๑๒ เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
				โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	สำดับความเสี่ยง							ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)				(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)			
จำนวนนักศึกษาลดลง/	การดำเนินงาน	ปัจจัยเสี่ยงภายนอก	- จำนวน	๔	๔	สูงมาก	๒	๑. สร้างภาพลักษณ์	๑. กำกับ ติดตาม การกำหน	๑. ปรับปรุงช่องทางการ	ฝ่ายกิจการ	๑.๑ เพิ่มประชาสัมพันธ์เชิงรุก การเข้าถึง	*		✓
ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/		๑. จำนวนนักศึกษาใหม่	นักศึกษาคงอยู่					และประชาสัมพันธ์	แผนรับนักศึกษาให้เป็นไปตาร	ประชาสัมพันธ์ เช่น	นักศึกษา	บุคคลทั่วไปและนักศึกษากลุ่มเป้าหมาย			
ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา		ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้	น้อยลง และ					คณะฯ ให้เข้าถึงกลุ่ม	เป้าหมาย	ใช้โซเชียลมีเดีย	และ	ด้วยการทั่วไปและนักศึกษากลุ่มเป้าหมาย			
		๒. ภาวะเศรษฐกิจ หรือ	ส่งผลกระทบ					เป้าหมาย		ทำแคมเปญออนไลน์	ฝ่ายวิชาการ	โดยยิงโฆษณาหรือประชาสัมพันธ์บน			
		ปัญหาครอบครัว ทำให้	กับรายได้ของ								และวิจัย	Facebook (Facebook Ads)			
		นักศึกษาขาดโอกาส	คณะฯลดลง									๑.๒ จัดทำคลิปวิดีโอประชาสัมพันธ์ข้อมูลของ	*		✓
		ในการศึกษา										คณะฯ เผยแพร่บนโซเชียลมีเดีย			
												๑.๓ ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับหลักสูตรหรือ	*		✓
		ปัจจัยเสี่ยงภายใน										กิจกรรมที่ดำเนินงานในคณะ ผ่านหน้าเพจ			
		๑. การประชาสัมพันธ์										Facebook:งานสื่อสารองค์กรคณะอุตสาหกรรม			
		ที่ไม่ตรงกับนักเรียน										สิ่งทอและออกแบบแฟชั่น และปรับข้อมูล			
		กลุ่มเป้าหมาย										หน้าเว็บไซต์ ที่เกี่ยวกับหลักสูตรให้เป็นปัจจุบัน			
		๒. หลักสูตรไม่ทันสมัย													
		ไม่ตอบโจทย์ตลาดแรงงาน							๒. จัดกิจกรรมแนะแนว	๒ สร้างเครือข่ายกับ	ฝ่ายกิจการ	๒.๑ ประสานงานสถานศึกษาของนักเรียน	*		✓
		๓. มีงบประมาณไม่เพียงพอ							การศึกษาในโรงเรียนมัธยม	สถานศึกษาและครู	นักศึกษา	กลุ่มเป้าหมาย เพื่อเข้าแนะแนวการศึกษาต่อ			
		ในการทำกิจกรรมส่งเสริม							เพื่อสร้างความรู้จักกับคณะฯ	แนะแนว	และ	ในคณะฯ เสนอการมอบโควตาและทุนการศึกษา			
		การรับนักศึกษา									ฝ่ายวิชาการ	กับกลุ่มเครือข่าย			
											และวิจัย	๒.๒ คณะได้จัดส่งเอกสารประชาสัมพันธ์ และ	*		✓
												รับสมัครนักศึกษา (โควตา) ไปยังโรงเรียน			

หมายเหตุ : โปรดระบุสถานะการดำเนินงานตามเครื่องหมาย ดังนี้ (*) ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด, (P) ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่ากำหนด, (X) ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ(O) อยู่ระหว่างดำเนินการ ลงในช่อง (๙) สถานะการดำเนินงาน

รายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของหน่วยงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙)
คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

๒. ความเสี่ยง เรื่อง จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา
สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ สร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อตอบรับกับพลวัตการเปลี่ยนแปลง
สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัยสามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงได้สูง
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ เกณฑ์ค่าเป้าหมาย ≥ ๘๐ % ของนักศึกษาคงอยู่ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๘

ความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ	การวิเคราะห์ความเสี่ยง						แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน			
				การประเมินความเสี่ยง				การควบคุม/การแก้ปัญหาที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมินการควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ ๑๒ เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
				โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	สำดับความเสี่ยง							ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)				(๖)	(๗)	๘)	(๙)	(๑๐)			
จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา	การดำเนินงาน			๔	๔	สูงมาก	๒		๒. จัดกิจกรรมแนะแนวการศึกษาในโรงเรียนมัธยมเพื่อสร้างความรู้จักกับคณะฯ	๒. สร้างเครือข่ายกับสถานศึกษาและครูแนะแนว	ฝ่ายกิจการนักศึกษาและฝ่ายวิชาการและวิจัย	ในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด			
												๒.๓ ลงนาม MOU ในการสร้างเครือข่ายกับ ๒ สถาบันการศึกษา ดังนี้	*		✓
												๒.๓.๑ ลงนาม MOU กับวิทยาลัยการอาชีพเพื่อเพิ่มโอกาสให้นักศึกษามาศึกษาต่อระดับปริญญาตรีที่คณะฯ	*		✓
												๒.๓.๒ ลงนาม MOU กับวิทยาเทคนิคโพธาราม เพื่อเพิ่มโอกาสทางการศึกษาต่อระดับปริญญาตรี แก่นักศึกษาจากวิทยาลัยเทคนิคโพธาราม และเพื่อเพิ่มพูนคุณวุฒิกับบุคลากรของวิทยาเทคนิคโพธาราม โดยเปิดโอกาสให้เข้าศึกษาต่อระดับมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสิ่งทอ เครื่องนุ่งห่มและแฟชั่น	*		✓
										๓. พัฒนาหลักสูตรให้มีการตอบโจทย์ ตลาดแรงงาน	ฝ่ายวิชาการและวิจัย	๓.๓ คณะได้มีการพัฒนาหลักสูตร (ปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๗๐) จำนวน ๒ หลักสูตร	*		✓
												๓.๓.๓ หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาออกแบบแฟชั่นและเทคโนโลยีสิ่งทอ	*		✓

หมายเหตุ : โปรดระบุสถานะการดำเนินงานตามเครื่องหมาย ดังนี้ (*) ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด, (P) ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่ากำหนด, (X) ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ(O) อยู่ระหว่างดำเนินการ ลงในช่อง (๙) สถานะการดำเนินงาน

รายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของหน่วยงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙)
คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

๒. ความเสี่ยง เรื่อง จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา
สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ สร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อตอบรับกับพลวัตการเปลี่ยนแปลง
สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัยสามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงได้สูง
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ เกณฑ์ค่าเป้าหมาย ≥ ๘๐ % ของนักศึกษาคงอยู่ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๘

ความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ	การวิเคราะห์ความเสี่ยง						แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน			
				การประเมินความเสี่ยง				การควบคุม/การแก้ปัญหาที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมินการควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ ๑๒ เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
				โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง							ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)				(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)			
จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา	การดำเนินงาน			๔	๔	สูงมาก	๒			๓. พัฒนาหลักสูตรให้มีการตอบโจทย์ ตลาดแรงงาน	ฝ่ายวิชาการและวิจัย	๓.๑.๒ หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีเสื้อผ้าและการจัดการธุรกิจแฟชั่น (ต่อเนื่อง)	*		✓
												๓.๒ คณะได้มีการพัฒนาหลักสูตร (หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๗๐) จำนวน ๑ หลักสูตร คือ หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาแฟชั่นดิจิทัลเชิงสร้างสรรค์	*		✓
												๓.๓ แต่งตั้งอาจารย์ที่ปรึกษา ภาคการเรียน ๑/๒๕๖๙ เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำนักศึกษาในการเลือกเรียนวิชาเทียบโอนหรือวิชาเลือกเสรีที่ตอบโจทย์ตลาดแรงงาน และเพื่อกำกับดูแลให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามสมรรถนะของหลักสูตร	*		✓
										๔. ประชาสัมพันธ์การเรียน การสอนของคณะฯ และมอบทุนการศึกษากับนักศึกษาขาดแคลนทุนทรัพย์และทุนประเภทต่าง ๆ	ฝ่ายกิจการนักศึกษา และฝ่ายวิชาการและวิจัย	๔.๑ ออกแนะแนวการศึกษาในสถานศึกษานักเรียนกลุ่มเป้าหมาย เพื่อประชาสัมพันธ์การเรียนการสอน	*		✓
												๔.๒ ประชาสัมพันธ์การรับทุนการศึกษาโดยมอบหมายให้อาจารย์ประจำสาขา และอาจารย์ที่ปรึกษาคัดเลือกนักศึกษาเข้ารับทุน	*		✓

หมายเหตุ : โปรดระบุสถานะการดำเนินงานตามเครื่องหมาย ดังนี้ (*) ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด, (P) ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่ากำหนด, (X) ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ(O) อยู่ระหว่างดำเนินการ ลงในช่อง (๙) สถานะการดำเนินงาน

รายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของหน่วยงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙)
คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

๒. ความเสี่ยง เรื่อง จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา
สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ สร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อตอบรับกับพลวัตการเปลี่ยนแปลง
สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัยสามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงได้สูง
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ เกณฑ์ค่าเป้าหมาย ≥ ๘๐ % ของนักศึกษาคงอยู่ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๘

ความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ	การวิเคราะห์ความเสี่ยง						แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน			
				การประเมินความเสี่ยง				การควบคุม/การแก้ปัญหาที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมินการควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ ๑๒ เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
				โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง							ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)				(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)			
จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา	การดำเนินงาน			๔	๔	สูงมาก	๒			๔. ประชาสัมพันธ์การเรียน การสอนของคณะฯ และมอบทุนการศึกษากับนักศึกษา ขาดแคลนทุนทรัพย์และทุนประเภทต่าง ๆ	ฝ่ายกิจการนักศึกษาและฝ่ายวิชาการและวิจัย	การศึกษาประเภทต่าง ๆ และ ประชุมสัมภาษณ์นักศึกษา โดยคณะกรรมการฯ พิจารณาทุนการศึกษาให้กับนักศึกษา			
												๔.๓ ดำเนินการจัดสรรทุนการศึกษา โดยการประชุมสัมภาษณ์ นักศึกษา และพิจารณามอบทุนการศึกษา วันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๙ และประกาศรายชื่อนักศึกษาที่ได้รับทุนการศึกษาประเภทต่าง ๆ	*		✓
												๔.๔ ดำเนินการจัดโครงการปฐมนิเทศนักศึกษาประจำปีการศึกษา ๒๕๖๙ วันที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๙ เพื่อช่วยนักศึกษาใหม่ด้านการปรับตัวและการใช้ชีวิต ด้านการเรียนและวิชาการ ด้านการบริการและสวัสดิการนักศึกษา ด้านการสร้างแรงบันดาลใจ และเป้าหมายในอนาคต เมื่อจบการศึกษาในหลักสูตรที่ใช่	*		✓
												๔.๕ คณะประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการเรียนการสอนผ่านเพจ Facebook: งานสื่อสารองค์กรคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและแฟชั่น	*		✓

หมายเหตุ : โปรดระบุสถานะการดำเนินงานตามเครื่องหมาย ดังนี้ (*) ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด, (P) ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่ากำหนด, (X) ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ(O) อยู่ระหว่างดำเนินการ ลงในช่อง (๙) สถานะการดำเนินงาน

รายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของหน่วยงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙)
คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

๒. ความเสี่ยง เรื่อง จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา
สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ สร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อตอบรับกับพลวัตการเปลี่ยนแปลง
สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัยสามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงได้สูง
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ เกณฑ์ค่าเป้าหมาย ≥ ๘๐ % ของนักศึกษาคงอยู่ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๘

ความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ	การวิเคราะห์ความเสี่ยง						แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน			
				การประเมินความเสี่ยง				การควบคุม/การแก้ปัญหาที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมินการควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ ๑๒ เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
				โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง							ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)				(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)			
จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา	การดำเนินงาน			๔	๔	สูงมาก	๒			๔. ประชาสัมพันธ์การเรียน การสอนของคณะฯ และมอบทุนการศึกษากับนักศึกษาขาดแคลนทุนทรัพย์และทุนประเภทต่าง ๆ	ฝ่ายกิจการนักศึกษาและฝ่ายวิชาการและวิจัย	๔.๖ ดำเนินการประกาศรายชื่อนักศึกษาที่ผ่านการอนุมัติรายชื่อรับทุนการศึกษาประเภทต่าง ๆ และจัดพิธีการมอบทุนการศึกษาให้กับนักศึกษา ในวันสถาปนาคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น วันที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๖๙ โดยผู้มอบทุนการศึกษา และตัวแทนผู้มีความประสงค์มอบทุนการศึกษา	*		✓
										๕. จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรของคณะฯ ในกิจกรรม Open House กับนักศึกษากลุ่มเป้าหมาย	ฝ่ายกิจการนักศึกษาและฝ่ายวิชาการและวิจัย	๕.๑ จัดกิจกรรม WorkShop พวงกุญแจสุดคิ้วท์ "จิ๋นเดียวในโลก" ร่วมกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ในงาน RMUTP Open House ๒๐๒๖ ณ Fortune Event Space ชั้น ๔ อาคารฟอร์จูนทาวน์	*		✓
												๕.๒ ดำเนินกิจกรรมการฝึกอบรมระยะสั้นให้กับโรงเรียนชิโนรสวิทยาลัยบ เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์หลักสูตรการเรียนการสอน ซึ่งจัดอบรม จำนวน ๓ หลักสูตร ได้แก่	*		✓

หมายเหตุ : โปรดระบุสถานะการดำเนินงานตามเครื่องหมาย ดังนี้ (*) ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด, (P) ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่ากำหนด, (X) ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ(O) อยู่ระหว่างดำเนินการ ลงในช่อง (๙) สถานะการดำเนินงาน

รายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของหน่วยงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙)
คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

๒. ความเสี่ยง เรื่อง จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา
สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ สร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อตอบรับกับพลวัตการเปลี่ยนแปลง
สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัยสามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงได้สูง
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ เกณฑ์ค่าเป้าหมาย ≥ ๘๐ % ของนักศึกษาคงอยู่ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๘

ความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ	การวิเคราะห์ความเสี่ยง						แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน			
				การประเมินความเสี่ยง				การควบคุม/การแก้ปัญหาที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมินการควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ ๑๒ เดือน	ผลการดำเนินงานตามแผน	ผล	
				โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	สำคัญความเสี่ยง							ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)				(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)			
จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา	การดำเนินงาน			๔	๔	สูงมาก	๒			๕. จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรของคณะฯ ในกิจกรรม Open House กับนักศึกษากลุ่มเป้าหมาย	ฝ่ายกิจการนักศึกษาและฝ่ายวิชาการและวิจัย	- หลักสูตรการพิมพ์ซิลค์สกรีน วันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๙ ณ คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น	*		✓
												- หลักสูตรการทำเครื่องประกอบการแต่งกาย แบบง่าย ในวันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๙ ณ คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น	*		✓
												- หลักสูตรการรีไซเคิลเสื้อผ้าเก่า (Upcycling Fashion) ในวันที่ ๒๔ สิงหาคม ๒๕๖๙ ณ คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น	*		✓

หมายเหตุ : โปรดระบุสถานะการดำเนินงานตามเครื่องหมาย ดังนี้ (*) ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด, (P) ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่ากำหนด, (X) ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ(O) อยู่ระหว่างดำเนินการ ลงในช่อง (๙) สถานะการดำเนินงาน

แบบ ปค.๔

รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน
สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุด ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
๑. สภาพแวดล้อมการควบคุม	
๑.๑ หน่วยงานของรัฐบาลแสดงให้เห็นถึงการยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม	- ผู้บริหารของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นบริหารงานภายใต้นโยบายของมหาวิทยาลัย และบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อสัตย์สุจริตโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
๑.๒ ผู้กำกับดูแลของหน่วยงานภาครัฐ แสดงให้เห็นถึงความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการพัฒนาหรือปรับปรุงการควบคุมภายใน รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ได้แต่งตั้งบุคลากรของคณะฯ ให้มีหน้าที่กำกับดูแล ให้ข้อเสนอแนะให้มีการพัฒนาหรือปรับปรุงการควบคุมภายใน และรวมไปถึงการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น
๑.๓ หัวหน้าหน่วยงานของรัฐจัดให้มีโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่เหมาะสมในการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ ภายใต้การกำกับดูแลของผู้กำกับดูแล	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของคณะฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ที่ ๐๙๔/๒๕๖๘ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๓ กันยายน ๒๕๖๘ เพื่อจัดโครงสร้างสายการบังคับบัญชา พร้อมทั้งกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความเหมาะสมในการบรรลุวัตถุประสงค์ของคณะฯ ภายใต้การกำกับดูแลของมหาวิทยาลัย
๑.๔ หน่วยงานของรัฐแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการสร้างแรงจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน ของรัฐ	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการรายบุคคล ด้านการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น และแผนการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการและแผนพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนเป็นรายบุคคลด้านการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นและแผนการประเมินสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ทำให้บุคลากรทราบถึงความก้าวหน้าในวิชาชีพของตนเอง ซึ่งเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานของบุคลากรของคณะฯ

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
๑.๕ หน่วยงานของรัฐกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการแต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของคณะฯ
๒. การประเมินความเสี่ยง	
๒.๑ หน่วยงานของรัฐระบุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในของการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กรไว้อย่างชัดเจนและเพียงพอที่จะสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการระบุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในที่มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของทางมหาวิทยาลัยฯ โดยมีตัวชี้วัดที่มีกลยุทธ์ขับเคลื่อนให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์บนพื้นฐานของ Balanced Scorecard ซึ่งมี ๔ มิติ คือ ๑. ประสิทธิผลตามพันธกิจ ๒. คุณภาพบริการ ๓. ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ๔. การพัฒนาองค์การ
๒.๒ หน่วยงานของรัฐระบุความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในอย่างครอบคลุมทั้งหน่วยงานของรัฐ และวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อกำหนดวิธีการการจัดการความเสี่ยงนั้น	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ได้ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อความไม่สำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อกำหนดวิธีการการจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และสอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล ที่เกี่ยวข้อง คือ ๑. หลักนิติธรรม การยึดถือกฎหมายเป็นใหญ่ในการบริหารและการตัดสินใจทุกอย่างในองค์กร ทุกคนต้องเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับอย่างเคร่งครัด รวมถึงการส่งเสริมให้มีการบังคับใช้กฎหมายอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค ๒. หลักคุณธรรม การยึดมั่นในความถูกต้อง ความซื่อสัตย์สุจริต และการมีจิตสำนึกที่ดี ส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนมีคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง ๓. หลักความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเป็นจริงอย่างตรงไปตรงมา ประชาชนหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึงข้อมูลและตรวจสอบการทำงานขององค์กรได้ทุกขั้นตอน เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
	๔. หลักความมีส่วนร่วม การเปิดโอกาสให้ประชาชนหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจ แสดงความคิดเห็นหรือตรวจสอบการทำงานขององค์กร เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับความต้องการของทุกฝ่าย ๕. หลักความรับผิดชอบ การแสดงความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงาน รวมถึงยอมรับผลดีและผลเสียที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจและการกระทำของตนเองและองค์กร หากเกิดความผิดพลาดต้องกล้าที่จะชี้แจงและแก้ไข ๖. หลักความคุ้มค่า การบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่าที่สุด โดยมุ่งเน้นผลลัพธ์ที่ดีและมีประสิทธิภาพ แต่ในขณะเดียวกันก็ต้องคำนึงถึงความประหยัดและความยั่งยืนด้วย
๒.๓ หน่วยงานของรัฐพิจารณาโอกาสที่อาจเกิดการทุจริต เพื่อประกอบการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น พิจารณาโอกาสที่อาจเกิดการทุจริต เพื่อเป็นการประเมินความเสี่ยงเบื้องต้นที่อาจส่งผลต่อการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ โดยได้ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงภายในของคณะเพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงและมาตรการป้องกันที่จะเกิดขึ้น
๒.๔ หน่วยงานของรัฐระบุและประเมินการเปลี่ยนแปลง ที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ได้ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของคณะฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประเมินการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของคณะฯ และพิจารณาประเด็นต่าง ๆ ร่วมกัน และประชาสัมพันธ์แจ้งเวียนกับบุคลากรภายในคณะ และที่เกี่ยวข้องกับงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในหน่วยงาน
๓. กิจกรรมการควบคุม	
๓.๑ หน่วยงานของรัฐระบุและพัฒนากิจกรรมการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงในการบรรลุวัตถุประสงค์ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นได้สรุปการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในแต่ละปี เพื่อจัดลำดับข้อมูลในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในปีถัดไป เพื่อการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และควบคุมความเสี่ยงหรือลดความเสี่ยงที่มีอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
๓.๒ หน่วยงานของรัฐระบุและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ได้ดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อสอดรับนโยบายของมหาวิทยาลัย
๓.๓ หน่วยงานของรัฐจัดให้มีกิจกรรมการควบคุม โดยกำหนดไว้ในนโยบายประกอบด้วยผลสำเร็จที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติจริง	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุมภายในไว้ในนโยบายของคณะ และมีการกำหนดผลสำเร็จที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ
๔. สารสนเทศและการสื่อสาร	
๔.๑ หน่วยงานของรัฐจัดทำหรือจัดหาและใช้สารสนเทศที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการจัดหาและใช้สารสนเทศที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพเพื่อตอบสนองต่อการควบคุมภายใน ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ เช่น ระบบ BPM ระบบ HRM , ระบบ ERP และระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (E-Saraban) เป็นต้น
๔.๒ หน่วยงานของรัฐมีการสื่อสารภายในเกี่ยวกับสารสนเทศรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่มีต่อการควบคุมภายใน ซึ่งมีความจำเป็นในการสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการสื่อสารภายในหน่วยงานเกี่ยวกับด้านสารสนเทศ ซึ่งรวมถึงการมีการประชุม โดยแจ้งผ่านหนังสือเวียนในคณะฯ ติดตามการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน และลงมติต่าง ๆ ร่วมกัน พร้อมรายงานการประชุมดังกล่าวให้บุคลากรรับทราบ และแจ้งเวียนในระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์
๔.๓ หน่วยงานของรัฐมีการสื่อสารกับบุคคลภายนอกเกี่ยวกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการนำข้อมูลที่ได้ดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด เผยแพร่ให้กับบุคคลภายนอกโดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของคณะฯ
๕. กิจกรรมการติดตามผล	
๕.๑ หน่วยงานของรัฐระบุ พัฒนา และดำเนินการประเมินผลระหว่างการปฏิบัติงานและหรือการประเมินผลเป็นรายครั้งตามที่กำหนด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการระบุ/พัฒนา/ดำเนินการประเมินผลกิจกรรมการควบคุมภายในระหว่างการปฏิบัติงาน เป็นตามไตรมาส แต่ควรมีเอกสารหลักฐานกำกับแสดงผลการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน เช่น หนังสือเวียนแจ้งการประชุม การประชุมประจำเดือน รายงานการประชุม การกำหนดรายละเอียดต่าง ๆ ของแผนบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
๕.๒ หน่วยงานของรัฐประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อนของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อฝ่ายบริหารและผู้กำกับดูแล เพื่อให้ผู้รับผิดชอบสามารถสั่งการแก้ไขได้อย่างเหมาะสม	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อนของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อฝ่ายบริหาร ผู้กำกับดูแล และคณะกรรมการของคณะฯ เพื่อให้ผู้รับผิดชอบได้แก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

ผลการประเมินโดยรวม

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีองค์ประกอบการควบคุมภายในครบทั้ง ๕ องค์ประกอบ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพียงพอที่จะทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

อย่างไรก็ตามมีกิจกรรมบางกิจกรรมที่ต้องปรับปรุงกระบวนการควบคุม เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น
รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน สำหรับระยะเวลาการดำเนินงานสิ้นสุด ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๙

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตามแผนการดำเนินการหรือภาระกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายในที่มีอยู่	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุงการควบคุมภายใน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
กิจกรรม **ด้านทรัพยากรและการเงิน** ๑. การใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดมูลค่าสูงสุด ใช้ศักยภาพความพร้อมของอาคารสถานที่ เพื่อเพิ่มรายได้ ๒. การพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นสำหรับบุคคลทั่วไป และผู้ประกอบการ **วัตถุประสงค์** ๑. เพื่อสร้างช่องทางรายได้ใหม่จากกลุ่มผู้เรียนวัยทำงาน ๒. เพื่อลดการพึ่งพารายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษาเพียงทางเดียว ๓. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้สินทรัพย์ให้เกิดรายได้	เงินรายได้คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นลดลง	- มีประกาศคณะว่าด้วยการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการใช้อาคารสถานที่ - มีเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลางคอยออกใบเสร็จรับเงิน และบันทึกบัญชีแยกประเภทรายได้ตามแหล่งที่มา - มีการจัดทำรายงานสรุปรายได้ประจำไตรมาสเสนอต่อที่ประชุมกรรมการประจำคณะ	- การควบคุมเน้นไปที่การบันทึกมากกว่าการหารายใหม่ ทำให้เมื่อรายได้ลดลง ระบบที่มีอยู่ไม่สามารถเตือนภัยล่วงหน้าได้ - บุคลากรอาจไม่ทราบระเบียบการเช่าสถานที่ของคณะฯ ที่ชัดเจน ทำให้การประชาสัมพันธ์หารายได้จากหน่วยงานภายนอกไม่เพิ่มขึ้น - จัดอบรมหลักสูตรระยะสั้นกับบุคคลภายนอกเพื่อสร้างรายได้	- สถาบันการศึกษาอื่น, คณะอื่น หรือสถานที่เอกชนอื่น มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยกว่าหรือราคาต่ำกว่า ทำให้การเช่าสถานที่ของคณะฯ มีแนวโน้มลดลง - หลักสูตรอบรมระยะสั้น ไม่ตรงกับความต้องการของอุตสาหกรรมแฟชั่นยุคใหม่	- การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน ตรวจสอบสภาพเครื่องจักรและอุปกรณ์ในอาคารให้พร้อมใช้งานเสมอ - ออกประกาศเกณฑ์การคิดอัตราค่าเช่าพื้นที่ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งสำหรับหน่วยงานภายในและภายนอก - เพิ่มประสิทธิภาพงานบริการวิชาการและงานวิจัยส่งเสริมให้บุคลากรออกแบบบริการวิชาการที่ตอบโจทย์ภาคเอกชน - การสื่อสารและประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้มีช่องทางออนไลน์มากขึ้น - ยกระดับการประชาสัมพันธ์ และการตลาดการศึกษาวางแผนการสื่อสารบนสื่อออนไลน์อย่างมีเป้าหมาย	ฝ่ายบริหาร ฝ่ายวิชาการและวิจัย

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น
รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน สำหรับระยะเวลาการดำเนินงานสิ้นสุด ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๙

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตามแผนการดำเนินการหรือภาระกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายในที่มีอยู่	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุงการควบคุมภายใน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
กิจกรรมด้านการดำเนินงาน ๑. การรับเข้าศึกษาระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษาตามแผนรับนักศึกษาประจำปี ๒. การคงอยู่ของสภาพนักศึกษาประจำปีการศึกษา **วัตถุประสงค์** ๑. เพื่อดำเนินการรับนักศึกษาให้ได้จำนวนและคุณภาพตามที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการและแผนยุทธศาสตร์ของสถาบัน ๒. เพื่อให้นักศึกษาคงอยู่ตามจำนวนแรกเข้า ประจำปีการศึกษา	จำนวนนักศึกษาลดลง/ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ไม่ตรงแผนรับนักศึกษา	- ประกาศเกณฑ์การรับสมัครชัดเจน - ระบบรับสมัครออนไลน์ - คณะกรรมการพิจารณาคัดเลือก - ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโซเชียลมีเดียและแนะแนวตามโรงเรียนต่าง ๆ - การติดตามดูแลให้การช่วยเหลือนักศึกษาเก่า และใหม่ เพื่อลดอัตราการตกออก รักษาสภาพการคงอยู่ของสภาพนักศึกษา	- แม้จะมีระบบรับสมัครที่ดี แต่จำนวนผู้ยืนยันสิทธิ์จริงต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากนักศึกษามีตัวเลือกมาก และหลักสูตรบางส่วนเริ่มไม่ตอบโจทย์ตลาดงานยุคใหม่ - การพัฒนาหลักสูตรใหม่/หลักสูตรระยะสั้น	- การแข่งขันจากสถาบันการศึกษาอื่นสูง - หลักสูตรไม่สอดคล้องความต้องการของนักศึกษากลุ่มเป้าหมาย - จำนวนผู้สมัครเรียนในหลักสูตรหลักมีแนวโน้มลดลงต่อเนื่อง	- พัฒนาหลักสูตร เพื่อขยายฐานนักศึกษากลุ่มเป้าหมายไปยังวัยทำงาน และผู้สูงอายุ - การสื่อสารและประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้มีช่องทางออนไลน์มากขึ้น - ยกระดับการประชาสัมพันธ์ และการตลาดการศึกษาวางแผนการสื่อสารบนสื่อออนไลน์อย่างมีเป้าหมาย - พัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรระยะสั้นให้ตอบโจทย์อุตสาหกรรม เช่น Sustainable Fashion - ผลิตคอนเทนต์ประชาสัมพันธ์หลักสูตร - ปรับรูปแบบการแนะแนวเป็นเชิงรุกเข้าหาโรงเรียนกลุ่มเป้าหมายโดยตรงและสร้างเครือข่ายกับครูแนะแนวในโรงเรียนกลุ่มเป้าหมาย	ฝ่ายวิชาการและวิจัย ฝ่ายกิจการนักศึกษา

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น
รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน สำหรับระยะเวลาการดำเนินงานสิ้นสุด ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๙

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตามแผนการดำเนินการหรือภาระกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายในที่มีอยู่	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุงการควบคุมภายใน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					- ร่วมจัดกิจกรรม ฝึกงาน หรือทุนสนับสนุน ซึ่งช่วยลดภาระทางการเงินของนักศึกษา และสร้างรายได้ให้คณะ เพื่อรักษาสภาพการลงทะเบียนของนักศึกษา - จัดหาทุนการศึกษา และช่วยเหลือนักศึกษาระหว่างเรียนในคณะฯ	ฝ่ายกิจการนักศึกษา

คำสั่ง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบการควบคุมภายใน ของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569



คำสั่งคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
ที่ ๐๙๔ /๒๕๖๘
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบการควบคุมภายใน
ของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

เพื่อให้การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบการควบคุมภายในของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ดำเนินการไปด้วยความเรียบร้อย และผลการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ เป็นไปตามนโยบายของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๖ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร พ.ศ. ๒๕๔๘ จึงแต่งตั้งบุคคลที่มีรายชื่อเป็นคณะกรรมการฯ โดยมีหน้าที่พิจารณาความเสี่ยงในแต่ภาระงานที่จะส่งผลกระทบต่อคณะฯ ดังนี้

๑. คณะกรรมการอำนวยการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

๑.	คณบดีคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น	ประธานกรรมการ
๒.	รองคณบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการ
๓.	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	กรรมการ
๔.	รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา	กรรมการ
๕.	หัวหน้าสำนักงานคณบดี	กรรมการ
๖.	หัวหน้าสาขาวิชาเทคโนโลยีเสื้อผ้า	กรรมการ
๗.	หัวหน้าสาขาวิชาเทคโนโลยีเคมีสิ่งทอ	กรรมการ
๘.	หัวหน้าสาขาวิชาออกแบบแฟชั่นและสิ่งทอ	กรรมการ
๙.	หัวหน้าสาขาวิชาออกแบบผลิตภัณฑ์สิ่งทอ	กรรมการ
๑๐.	รองคณบดีฝ่ายวางแผน	กรรมการและเลขานุการ
๑๑.	หัวหน้างานวางแผนและพัฒนา	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

๑. ส่งเสริมสนับสนุนและให้คำปรึกษา แนะนำในเรื่องต่างๆ แก่คณะกรรมการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน

๒. กำกับติดตาม และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ

๒. คณะกรรมการดำเนินงานแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

๑.	รองคณบดีฝ่ายวางแผน		ประธานกรรมการ
๒.	นางยุพิน	ใจตระหนัก	กรรมการ
๓.	นางสาวสมใจ	แข่ภู่	กรรมการ

๔. นายกขณท...

๔.	นายกชณท	ยิ้มชลิบ	กรรมการ
๕.	นางสาวฉันทนา	ธนาพิธานนท์	กรรมการ
๖.	นายสันติ	ธรรมสุริเชษฐ์	กรรมการ
๗.	นางสาวสาวิตรี	คำยอด	กรรมการ
๘.	นางสาวเตชินี	เตะสมุทร	กรรมการ
๙.	นางสาววรนุช	หลุบเลา	กรรมการ
๑๐.	นางสาวปิยวรรณ	สีเชียง	กรรมการ
๑๑.	นายคณาวุฒิ	มีศิริภัทร	กรรมการ
๑๒.	นางสาวชุติมา	นุ้ยสุข	กรรมการ
๑๓.	นางสาวกรกนก	ไหมวิจิตร์	กรรมการ
๑๔.	นายอำนาจ	พรมจันทร์	กรรมการ
๑๕.	นางสาววิภาวดี	ชัยสุรสีห์	กรรมการ
๑๖.	นายการุณย์	ถนอมพิชัย	กรรมการ
๑๗.	ว่าที่ร้อยตรีธีระพงษ์	ฐานะ	กรรมการ
๑๘.	นางสาวสกาวรัตน์	นิ่มอนงค์	กรรมการ
๑๙.	นายสิทธิชัย	ดีปัญญา	กรรมการและเลขานุการ
๒๐.	นางสาวอภิษา	กล่อมแสง	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

๑. เสนอแผนบริหารความเสี่ยงและแผนการควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ระดับคณะ จากข้อสรุปในแต่ละฝ่าย ตามแนวทางที่มหาวิทยาลัยฯ กำหนด โดยผ่านคณะกรรมการอำนวยการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน

๒. ประสานข้อมูลด้านการบริหารความเสี่ยงและแผนการควบคุมภายในหน่วยงานให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบและถือปฏิบัติ

๓. รายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงแผนการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการอำนวยการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รอบ ๖ เดือน, รอบ ๙ เดือน และรอบ ๑๒ เดือน

๔. อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ให้เริ่มดำเนินการ ตั้งแต่ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘

(รองศาสตราจารย์ ดร.รัตนพล มงคลรัตนาสิทธิ์)
คณบดีคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น