



รายงานการประเมินผลความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘



คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

**รายงานผลการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบภายใน
คณะกรรมการส่งเสริมและออกแบบแพชชั่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
(1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568)**

แนวทางการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร มีหลักการและความจำเป็นในการบริหารความเสี่ยงมาจาก

1. มหาวิทยาลัยต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

2. มหาวิทยาลัยต้องปฏิบัติตามพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ภูมิพลอดุลยเดช ป.ร. ให้ไว้ ณ วันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2546 ในหมวด 3 การบริหารราชการ เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ มาตรา 9 การบริหารราชการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ ให้ส่วนราชการปฏิบัติดังต่อไปนี้

(1) กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการไว้เป็นการล่วงหน้า

(2) การกำหนดแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการตาม (1) ต้องมีรายละเอียดของขั้นตอน ระยะเวลาและงบประมาณที่จะต้องใช้ในการดำเนินการของแต่ละขั้นตอน เป้าหมายของภารกิจ ผลสัมฤทธิ์ของภารกิจ และดัชนีชี้วัดความสำเร็จของภารกิจ

(3) ส่วนราชการต้องจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ส่วนราชการที่จะต้องดำเนินการแก้ไขหรือบรรเทาผลกระทบนั้น หรือเปลี่ยนแปลงแผนปฏิบัติราชการให้เหมาะสม

3. มหาวิทยาลัยต้องมีการประกันคุณภาพการศึกษาในทุกระดับ ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้กำหนดให้มหาวิทยาลัยนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในกระบวนการบริหารการศึกษาตามคู่มือการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2557, พฤษภาคม 2558 องค์ประกอบด้านการบริหารจัดการสถาบันอุดมศึกษาต้องให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการ โดยมีสภามหาวิทยาลัยทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการทำงานของสถาบันให้มีประสิทธิภาพ สถาบันอุดมศึกษาจะต้องบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ให้มีคุณภาพ เช่น ทรัพยากรบุคคล ระบบฐานข้อมูล การบริหารความเสี่ยง การบริหารการเปลี่ยนแปลง การบริหารทรัพยากรทั้งหมด ฯลฯ เพื่อสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยใช้หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) เรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยมีความเชื่อมโยง ดังนี้

(1) ตัวบ่งชี้ด้านการบริหารของคณะเพื่อกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์ของคณะ

(2) ชนิดของตัวบ่งชี้ คือกระบวนการ คำอธิบายตัวบ่งชี้สถาบันอุดมศึกษามีพันธกิจหลัก คือ การเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการแก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมในการดำเนินพันธกิจหลัก สถาบันอุดมศึกษาจำเป็นต้องดำเนินงานผ่านคณะ ดังนั้น คณะต้องมีการพัฒนาแผนเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาและการดำเนินงานของคณะให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลุ่มสถาบัน ตลอดจนมีการบริหารทั้งด้านบุคลากร การเงิน ความเสี่ยงและการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจหลักให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

(3) อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ข้อ 3 ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของคณะและให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม

4. ระดับหน่วยงานต้องรายงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยในรอบประจำปีงบประมาณ (รอบ 12 เดือน)

เกณฑ์การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

1. พิจารณาทบทวนภาระงานที่มีความสำคัญต่อยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเพื่อวิเคราะห์เหตุการณ์หรือโอกาสที่อาจทำให้คณะฯ และมหาวิทยาลัยไม่บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้
2. นำข้อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในในระดับหน่วยงาน และคณะผู้บริหารระดับสูงของคณะฯ มาเป็นประเด็นประกอบการพิจารณาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงฯ

วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง

1. เพื่อให้คณะฯ และมหาวิทยาลัยลดโอกาสที่จะเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย หรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ที่จะเกิดในอนาคตให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
2. เพื่อให้คณะฯ และมหาวิทยาลัยมีผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์

การกำหนดวัตถุประสงค์ เป็นการกำหนดวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ที่ชัดเจนของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามแผนการปฏิบัติราชการประจำปี และแผนการปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี ของคณะฯ และมหาวิทยาลัย การกำหนดวัตถุประสงค์ จึงเป็นการกำหนดสิ่งที่ต้องดำเนินการให้สำเร็จ หรือกำหนดผลลัพธ์ของการดำเนินการ การกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนจะช่วยระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้อย่างครบถ้วน โดยอาจใช้หลักแบบ SMART ประกอบด้วย

Specific	มีการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน
Measurable	สามารถวัดผลหรือประเมินผลได้
Attainable	สามารถปฏิบัติให้บรรลุผลได้
Relevant	มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร
Timely	มีกรอบระยะเวลาที่แน่นอน

การดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการวางระบบการควบคุมภายในของคณะฯ โดยมีผู้บริหารและตัวแทนทำหน้าที่รับผิดชอบตามพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัยจากการบริหารความเสี่ยง เพื่อการควบคุมให้ลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นเพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะฯ และคณะได้ดำเนินการทบทวนพิจารณาผลการบริหารความเสี่ยง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดังนี้

การระบุความเสี่ยง (Risk)

ความเสี่ยง (Risk) คือ โอกาสหรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ที่จะส่งผลกระทบ ทำให้วัตถุประสงค์หรือเป้าหมายเบี่ยงเบนไป ซึ่งอาจเกิดขึ้นในอนาคต และมีผลกระทบหรือทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ เป้าประสงค์และเป้าหมายขององค์กรโดยการวัดจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับของเหตุการณ์

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง การวิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง (Impact) ต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของส่วนงานหรือของคณะฯ

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง
ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิด
เหตุการณ์ความเสี่ยง

วิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยง

วิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดผลกระทบของความเสี่ยงเพื่อ
ประเมินโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นและดำเนินการวิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยงโดยกำหนดเกณฑ์
การประเมินมาตรฐานที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยงได้แก่ ระดับ โอกาสจะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)
ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับความเสี่ยง โดยกำหนดเกณฑ์ในเชิงคุณภาพเนื่องจากข้อมูล
เป็นเชิงพรรณนาที่ไม่สามารถระบุเป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินได้

จากการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบการควบคุมภายในของคณะ
อุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ประจำปีงบประมาณ 2568 ได้พิจารณาระบุความเสี่ยง จากสาเหตุปัจจัย
ต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกมาเป็นแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของคณะฯ ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2568 (1 ตุลาคม 2567-30 กันยายน 2568) โดยการวิเคราะห์เกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิด
ความเสี่ยงและเกณฑ์ระดับความรุนแรงของผลกระทบ กำหนดระดับความเสี่ยงจากตารางระดับความเสี่ยงและ
จัดลำดับความเสี่ยง จำนวน 2 ข้อ ได้แก่

1. ความเสี่ยง เรื่อง นักศึกษาออกกลางคัน
2. ความเสี่ยง เรื่อง รายได้ของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นมีแนวโน้มลดลง

จากความเสี่ยงทั้ง 2 ข้อดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการทำงานเพื่อดำเนินงาน และจัดทำระบบ
เอกสารการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น
มีการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

การกำหนดเกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาสและความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงด้านต่าง ๆ

1. ความเสี่ยง เรื่อง นักศึกษาออกกลางคัน

สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ สร้างความเข้มแข็งของมหาวิทยาลัยต่อการรับการเปลี่ยนแปลง
สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัยสามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงได้สูง
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ จำนวนนักศึกษาออกกลางคั้นน้อยกว่าปีการศึกษา 2567

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood)

ตารางแสดงระดับโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน มากกว่าร้อยละ 20
4	สูง	จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน มากกว่าร้อยละ 16-19
3	ปานกลาง	จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน ร้อยละ 12-15
2	น้อย	จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน ร้อยละ 8-11
1	น้อยมาก	จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน น้อยกว่าร้อยละ 7

Leading KRI คือ จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน

ระดับผลกระทบของความเสีย (Impact)

ตารางแสดงระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	ระดับความรุนแรงของผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	จำนวนนักศึกษาลงทะเบียนลดลงจากภาคการศึกษาที่ผ่านมา มากกว่าร้อยละ 20
4	สูง	จำนวนนักศึกษาลงทะเบียนลดลงจากภาคการศึกษาที่ผ่านมา มากกว่าร้อยละ 16-19
3	ปานกลาง	จำนวนนักศึกษาลงทะเบียนลดลงจากภาคการศึกษาที่ผ่านมา ร้อยละ 12-15
2	น้อย	จำนวนนักศึกษาลงทะเบียนลดลงจากภาคการศึกษาที่ผ่านมา ร้อยละ 8-11
1	น้อยมาก	จำนวนนักศึกษาลงทะเบียนลดลงจากภาคการศึกษาที่ผ่านมา น้อยกว่าร้อยละ 7

Lagging KRI คือ จำนวนนักศึกษาลงทะเบียนลดลงจากภาคการศึกษาที่ผ่านมา

ตารางความสัมพันธ์ระหว่างเกณฑ์มาตรฐานของโอกาสและผลกระทบ (ก่อนและหลังดำเนินงาน)



ก่อนการดำเนินงาน



หลังการดำเนินงาน (ความคาดหวัง)

5. สูงมาก (เสียหายใหญ่หลวง)	1x5 (แดง)	2x5 (แดง)	3x5 (แดง)	4x5 (แดง)	5x5 (แดง)
4. สูง (เสียหายรุนแรง)	1x4 (ส้ม)	2x4 (ส้ม)	3x4 (แดง)	4x4 (แดง)	นักศึกษา ออกกลางคัน
3. ปานกลาง (เสียหายปานกลาง)	1x3 (เหลือง)	2x3 (เหลือง)	3x3 (ส้ม)	4x3 (ส้ม)	5x3 (แดง)
2. น้อย (เสียหายน้อย)	1x2 (เขียว)	นักศึกษา ออกกลางคัน	3x2 (เหลือง)	4x2 (ส้ม)	5x2 (ส้ม)
1. น้อยมาก (ไม่สำคัญ)	1x1 (เขียว)	2x1 (เขียว)	3x1 (เขียว)	4x1 (เขียว)	5x1 (เขียว)
ระดับความรุนแรงของ ผลกระทบ โอกาสที่จะเกิดความเสีย	1. น้อยมาก (เกิดได้ยาก)	2. น้อย (เกิดไม่บ่อย)	3. ปานกลาง (อาจเกิดขึ้นได้)	4. สูง (เกิดได้บ่อย)	5. สูงมาก (เกิดเกือบทุกครั้ง)

ความหมายของความสัมพันธ์ระหว่างเกณฑ์มาตรฐานของโอกาสและผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง	ความหมาย
สูงมาก (แดง)	ระดับความเสี่ยงที่คณะผู้บริหารต้องทบทวนและออกแบแผนเผชิญเหตุ ไม่สามารถยอมรับได้ และจำเป็นต้องวางแผนบริหารจัดการระดับคณะฯ อย่างเร่งด่วน (โซนสีแดง)
สูง (ส้ม)	ระดับความเสี่ยงที่ส่วนงานจะต้องวางแผนบริหารจัดการภายในส่วนงานเอง (โซนสีส้ม)
ปานกลาง (เหลือง)	ระดับความเสี่ยงที่คณะผู้บริหารต้องทบทวนและออกแบแผนเผชิญเหตุ ยอมรับได้ แต่ต้องมีการติดตามเฝ้าระวังมาตรการควบคุมให้ดำเนินไปอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง (โซนสีเหลือง)
ต่ำ (เขียว)	ระดับความเสี่ยงที่คณะผู้บริหารต้องทบทวนและออกแบแผนเผชิญเหตุ ยอมรับได้ เนื่องจากมีมาตรการควบคุมอยู่แล้ว (โซนสีเขียว)

แผนบริหารความเสี่ยงระบุสถานะความเสี่ยง นักศึกษาออกกลางคัน (ก่อนและหลังดำเนินการ)

ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการ	
โอกาส	5	โอกาส	2
ผลกระทบ	4	ผลกระทบ	2
ระดับความเสี่ยง	สูงมาก	ระดับความเสี่ยง	ปานกลาง

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (RISK APPETITE)

ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	
Leading KRI (โอกาส)	จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน ร้อยละ 8-11
Lagging KRI (ผลกระทบ)	จำนวนนักศึกษาลงทะเบียนลดลงจากภาคการศึกษาที่ผ่านมา ร้อยละ 8-11

2. ความเสี่ยง เรื่อง รายได้ของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นมีแนวโน้มลดลง สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ มุ่งความเป็นเลิศในเทคโนโลยีเชิงปฏิบัติที่สร้างมูลค่าให้กับ เศรษฐกิจและสังคม

สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัยมีความสามารถในการพึ่งพาตนเองในทางการเงินได้ ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ รายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของคณะอุตสาหกรรม สิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ไม่ต่ำกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood)

ตารางแสดงระดับโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	รับนักศึกษาได้ไม่ถึง 80% ของแผนที่กำหนด
4	สูง	รับนักศึกษาได้ถึง 80% แต่ไม่ถึง 85% ของแผนที่กำหนด
3	ปานกลาง	รับนักศึกษาได้ถึง 85% แต่ไม่ถึง 90% ของแผนที่กำหนด
2	น้อย	รับนักศึกษาได้ถึง 90% แต่ไม่ถึง 95% ของแผนที่กำหนด
1	น้อยมาก	รับนักศึกษาได้มากกว่าหรือเท่ากับ 95% ของแผนที่กำหนด

Leading KRI คือ แผนการรับนักศึกษาต่ำกว่าเป้าหมาย

ระดับผลกระทบของความเสี่ยง (Impact)

ตารางแสดงระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	ระดับความรุนแรงของผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	รายได้จากค่าธรรมเนียมนักศึกษา ลดลง 4% จากปีงบประมาณที่ผ่านมา
4	สูง	รายได้จากค่าธรรมเนียมนักศึกษา ลดลง 3% จากปีงบประมาณที่ผ่านมา
3	ปานกลาง	รายได้จากค่าธรรมเนียมนักศึกษา ลดลง 2% จากปีงบประมาณที่ผ่านมา
2	น้อย	รายได้จากค่าธรรมเนียมนักศึกษา ลดลง 1% จากปีงบประมาณที่ผ่านมา
1	น้อยมาก	รายได้จากค่าธรรมเนียมนักศึกษา เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

Lagging KRI คือ รายได้จากค่าธรรมเนียมนักศึกษาลดลง

ตารางความสัมพันธ์ระหว่างเกณฑ์มาตรฐานของโอกาสและระดับความรุนแรงของผลกระทบ
(ก่อนและหลังการดำเนินการ) อยู่ในโซนสีแดงซึ่งเป็นความเสี่ยงที่สูงมาก

5. สูงมาก (เสียหายใหญ่หลวง)	1×5 (แดง)	2×5 (แดง)	3×5 (แดง)	4×5 (แดง)	5×5 (แดง)
4. สูง (เสียหายรุนแรง)	1×4 (ส้ม)	2×4 (ส้ม)	3×4 (แดง)	4×4 (แดง)	รายได้ของคณะ อุตสาหกรรม สิ่งทอและออกแบบ แฟชั่น มีแนวโน้มลดลง
3. ปานกลาง (เสียหายปานกลาง)	1×3 (เหลือง)	2×3 (เหลือง)	3×3 (ส้ม)	4×3 (ส้ม)	5×3 (แดง)
2. น้อย (เสียหายน้อย)	1×2 (เขียว)	2×2 (เหลือง)	3×2 (เหลือง)	4×2 (ส้ม)	5×2 (ส้ม)
1. น้อยมาก (ไม่สำคัญ)	1×1 (เขียว)	2×1 (เขียว)	3×1 (เขียว)	4×1 (เขียว)	5×1 (เขียว)
ระดับความรุนแรงของ ผลกระทบ โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	1. น้อยมาก (เกิดได้ยาก)	2. น้อย (เกิดไม่บ่อย)	3. ปานกลาง (อาจเกิดขึ้นได้)	4. สูง (เกิดได้บ่อย)	5. สูงมาก (เกิดเกือบทุกครั้ง)

ความหมายของความสัมพันธ์ระหว่างเกณฑ์มาตรฐานของโอกาสและผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง	ความหมาย
สูงมาก (แดง)	ระดับความเสี่ยงที่คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ไม่สามารถยอมรับได้ และจำเป็นต้องวางแผนบริหารจัดการระดับคณะฯ อย่างเร่งด่วน (โซนสีแดง)
สูง (ส้ม)	ระดับความเสี่ยงที่ส่วนงานจะต้องวางแผนบริหารจัดการภายในส่วนงานเอง (โซนสีส้ม)
ปานกลาง (เหลือง)	ระดับความเสี่ยงที่คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ยอมรับได้ แต่ต้องมีการติดตามเฝ้าระวังมาตรการควบคุมให้ดำเนินไปอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง (โซนสีเหลือง)
ต่ำ (เขียว)	ระดับความเสี่ยงที่คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ยอมรับได้ เนื่องจากมีมาตรการควบคุมอยู่แล้ว (โซนสีเขียว)

ระบุสถานะความเสี่ยง (ก่อนและหลังดำเนินการ)

ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการ	
โอกาส	5	โอกาส	2
ผลกระทบ	4	ผลกระทบ	2
ระดับความเสี่ยง	สูงมาก	ระดับความเสี่ยง	ปานกลาง

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (RISK APPETITE)

ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	
Leading KRI (โอกาส)	รับนักศึกษาได้ถึง 90 % แต่ไม่ถึง 95 % ของแผนที่กำหนด
Lagging KRI (ผลกระทบ)	รายได้จากค่าธรรมเนียมนักศึกษา ลดลง 1 % จากปีงบประมาณที่ผ่านมา

จากการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน ของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอ และออกแบบแฟชั่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (1 ตุลาคม 2567-30 กันยายน 2568) รายงานผล รอบ 12 เดือน สรุปผลได้ดังนี้

1. ความเสี่ยง นักศึกษาออกกลางคัน

สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ สร้างความเข้มแข็งของมหาวิทยาลัยต่อการรับการเปลี่ยนแปลง สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัยสามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงได้สูง ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ จำนวนนักศึกษาออกกลางคั้นน้อยกว่าปีการศึกษา 2567

จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน (โอกาส)

1. ประจำปีการศึกษา 2566 จำนวนนักศึกษาตกออก จำนวน 48 คน (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567)
2. ประจำปีการศึกษา 2567 จำนวนนักศึกษาตกออก จำนวน 29 คน (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568)

อัตราการออกกลางคัน = (จำนวนนักศึกษาที่ออกกลางคัน/จำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียนทั้งหมด) × 100

ปีการศึกษา 2567 นักศึกษาออกกลางคัน 2 คน

ส่วนต่างของจำนวนนักศึกษาที่ตกออก

$$\text{ส่วนต่าง} = \text{นักศึกษาตกออกปี 2566} - \text{จำนวนนักศึกษาตกออก 2567}$$

$$\text{ส่วนต่าง} = 29 - 48 = \text{คน 19}$$

คำนวณเปอร์เซ็นต์การลดลง

$$\text{เปอร์เซ็นต์การลดลง} = (\text{ส่วนต่าง} / \text{จำนวนนักศึกษาตกออกปี 2566}) \times 100$$

$$\text{เปอร์เซ็นต์การลดลง} = (19 / 48) \times 100 \approx 39.58 \%$$

ดังนั้น นักศึกษาตกออกประจำปีการศึกษา 2567 ลดลงประมาณ 39.58 % เทียบกับปีการศึกษา 2566 (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568)

ปีการศึกษา มีอัตราการออกกลางคัน ดังนี้ 2567

ภาคการศึกษา 1/2567 จำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียนมีสภาพคงอยู่ จำนวน 156 คน

ภาคการศึกษา 2/2567 จำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียนมีสภาพคงอยู่ จำนวน 142 คน

$$\text{นักศึกษาออกกลางคัน } 156 - 142 = 14 \text{ คน}$$

$$\begin{aligned} \text{อัตราการออกกลางคัน} &= (\text{จำนวนนักศึกษาที่ออกกลางคัน} / \text{จำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียนทั้งหมด}) \times 100 \\ &= (14/156) \times 100 = 8.97 \% \end{aligned}$$

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
2	น้อย	จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน ร้อยละ 8-11

จำนวนนักศึกษาลงทะเบียนประจำปีการศึกษา (ผลกระทบ)

ปีการศึกษา 2568 (ภาคการเรียน 1/2568) นักศึกษาลงทะเบียนเรียน 135 คน (ป.ตรี + ป.โท)

ปีการศึกษา 2567 (ภาคการเรียน 2/2567) นักศึกษาลงทะเบียนเรียน 142 คน (ป.ตรี + ป.โท)

จำนวนนักศึกษาลงทะเบียนลดลงจากภาคการศึกษาที่ผ่านมา จำนวน 7 คน

การคำนวณร้อยละการลดลงของจำนวนนักศึกษาลงทะเบียน มีดังนี้

$$\begin{aligned}\text{จำนวนนักศึกษาที่ลดลง} &= \text{จำนวนนักศึกษาปีการศึกษา 2567} - \text{จำนวนนักศึกษาปีการศึกษา 2568} \\ &= 142 - 135 = 7 \text{ คน}\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{ร้อยละการลดลง} &= (\text{จำนวนนักศึกษาที่ลดลง} / \text{จำนวนนักศึกษาปีการศึกษา 2567}) \times 100 \\ &= (7/142) \times 100 \approx 4.93 \%\end{aligned}$$

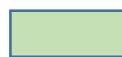
ดังนั้น จำนวนนักศึกษาลงทะเบียนลดลงประมาณ 4.93 %

ระดับ	ระดับความรุนแรงของผลกระทบ	คำอธิบาย
1	น้อยมาก	จำนวนนักศึกษาลงทะเบียนลดลงจากภาคการศึกษาที่ผ่านมา น้อยกว่าร้อยละ 7

ตารางความสัมพันธ์ระหว่างเกณฑ์มาตรฐานของโอกาสและผลกระทบ (ก่อนและหลังดำเนินงาน)



ก่อนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง



หลังการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง

5. สูงมาก (เสียหายใหญ่หลวง)	1×5 (แดง)	2×5 (แดง)	3×5 (แดง)	4×5 (แดง)	5×5 (แดง)
4. สูง (เสียหายรุนแรง)	1×4 (ส้ม)	2×4 (ส้ม)	3×4 (แดง)	4×4 (แดง)	นักศึกษา ออกกลางคัน
3. ปานกลาง (เสียหายปานกลาง)	1×3 (เหลือง)	2×3 (เหลือง)	3×3 (ส้ม)	4×3 (ส้ม)	5×3 (แดง)
2. น้อย (เสียหายน้อย)	1×2 (เขียว)	2×2 (เหลือง)	3×2 (เหลือง)	4×2 (ส้ม)	5×2 (ส้ม)
1. น้อยมาก (ไม่สำคัญ)	1×1 (เขียว)	นักศึกษา ออกกลางคัน	3×1 (เขียว)	4×1 (เขียว)	5×1 (เขียว)
ระดับความรุนแรงของ ผลกระทบ โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	1. น้อยมาก (เกิดได้ยาก)	2. น้อย (เกิดไม่บ่อย)	3. ปานกลาง (อาจเกิดขึ้นได้)	4. สูง (เกิดได้บ่อย)	5. สูงมาก (เกิดเกือบทุกครั้ง)

ตารางแสดงระดับโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน มากกว่าร้อยละ 20
4	สูง	จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน มากกว่าร้อยละ 16-19
3	ปานกลาง	จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน ร้อยละ 12-15
2	น้อย	จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน ร้อยละ 8-11
1	น้อยมาก	จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน น้อยกว่าร้อยละ 7

Leading KRI คือ จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน

ตารางแสดงระดับความรุนแรงของผลกระทบ (หลังดำเนินการ)

ระดับ	ระดับความรุนแรงของผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	จำนวนนักศึกษาลงทะเบียนลดลงจากภาคการศึกษาที่ผ่านมา มากกว่าร้อยละ 20
4	สูง	จำนวนนักศึกษาลงทะเบียนลดลงจากภาคการศึกษาที่ผ่านมา มากกว่าร้อยละ 16-19
3	ปานกลาง	จำนวนนักศึกษาลงทะเบียนลดลงจากภาคการศึกษาที่ผ่านมา ร้อยละ 12-15
2	น้อย	จำนวนนักศึกษาลงทะเบียนลดลงจากภาคการศึกษาที่ผ่านมา ร้อยละ 8-11
1	น้อยมาก	จำนวนนักศึกษาลงทะเบียนลดลงจากภาคการศึกษาที่ผ่านมา น้อยกว่าร้อยละ 7

Lagging KRI คือ จำนวนนักศึกษาลงทะเบียนลดลงจากภาคการศึกษาที่ผ่านมา

ก่อนดำเนินการ	
โอกาส	5
ผลกระทบ	4
ระดับความเสี่ยง	สูงมาก



หลังดำเนินการ (ตามแผน)	
โอกาส	2
ผลกระทบ	2
ระดับความเสี่ยง	ปานกลาง



หลังดำเนินการ (ผลการปฏิบัติ)	
โอกาส	2
ผลกระทบ	1
ระดับความเสี่ยง	ต่ำ

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (RISK APPETITE)

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (RISK APPETITE) ตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ
(ก่อนการดำเนินการ)

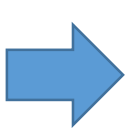
ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	
Leading KRI (โอกาส)	จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน ร้อยละ 8-11
Lagging KRI (ผลกระทบ)	จำนวนนักศึกษาลงทะเบียนลดลงจากภาคการศึกษาที่ผ่านมา ร้อยละ 8-11

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (RISK APPETITE) ตามผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ
(หลังการดำเนินการ)

ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	
Leading KRI (โอกาส)	จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน ร้อยละ 8-11
Lagging KRI (ผลกระทบ)	จำนวนนักศึกษาลงทะเบียนลดลงจากภาคการศึกษาที่ผ่านมา น้อยกว่าร้อยละ 7

2. ความเสี่ยง เรื่อง รายได้ของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นมีแนวโน้มลดลง สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ มุ่งความเป็นเลิศในเทคโนโลยีเชิงปฏิบัติที่สร้างมูลค่าให้กับ เศรษฐกิจและสังคม
สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัยมีความสามารถในการพึ่งพาตนเองในทางการเงินได้ ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ รายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ของคณะอุตสาหกรรม 2568 สิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ไม่ต่ำกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ระบุสถานะความเสี่ยง (ก่อนและหลังดำเนินการ)

ก่อนดำเนินการ			หลังดำเนินการ	
โอกาส	5		โอกาส	2
ผลกระทบ	4		ผลกระทบ	2
ระดับความเสี่ยง	สูงมาก		ระดับความเสี่ยง	ปานกลาง

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (RISK APPETITE)

ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	
Leading KRI (โอกาส)	รับนักศึกษาได้ถึง 90 % แต่ไม่ถึง 95 % ของแผนที่กำหนด
Lagging KRI (ผลกระทบ)	รายได้จากค่าธรรมเนียมนักศึกษา ลดลง 1 % จากปีงบประมาณที่ผ่านมา

การรับนักศึกษา แผนการรับนักศึกษาต่ำกว่าเป้าหมาย (โอกาส)

ระดับปริญญาตรี ภาคปกติ

แผนการรับนักศึกษา	ปีการศึกษา 2568	จำนวน	125	คน
รับนักศึกษาใหม่	ปีการศึกษา 2568	จำนวน	34	คน

สถิติการรับสมัครนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2568 ต่ำกว่าแผนรับ ร้อยละ 20.27

ระดับปริญญาโท ภาคสมทบ

แผนการรับนักศึกษา	ปีการศึกษา 2568	จำนวน	15	คน
รับนักศึกษาใหม่	ปีการศึกษา 2568	จำนวน	11	คน

สถิติการรับสมัครนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2568 ต่ำกว่าแผนรับ ร้อยละ 33.73

ระดับปริญญาตรี ภาคสมทบ + ระดับปริญญาโท ภาคสมทบ

แผนการรับนักศึกษา	ปีการศึกษา 2568	จำนวน	140	คน
รับนักศึกษาใหม่	ปีการศึกษา 2568	จำนวน	45	คน

สถิติการรับสมัครนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2568 ต่ำกว่าแผนรับ ร้อยละ 14.32

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	รับนักศึกษาได้ไม่ถึง 80 % ของแผนที่กำหนด

* ความเสี่ยงไม่ลดลง *

รายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษาลดลง (ผลกระทบ)

ปีการศึกษา 2568 (1/2568) จำนวนนักศึกษาคงอยู่

นักศึกษาระดับปริญญาตรี ภาคปกติ ลงทะเบียน 119 คน
$119 \times 13,000 = 1,547,000$ บาท
นักศึกษาระดับปริญญาโท ภาคสมทบ ลงทะเบียน 16 คน
$16 \times 40,000 = 640,000$ บาท

รวมค่าธรรมเนียมการเรียน (ปีการศึกษา 2568) = $1,547,000 + 640,000 = 2,187,000$ บาท

ปีการศึกษา 2567 (1/2567) จำนวนนักศึกษาคงอยู่

นักศึกษาระดับปริญญาตรี ภาคปกติ ลงทะเบียน 146 คน
$146 \times 13,000 = 1,898,000$ บาท
นักศึกษาระดับปริญญาโท ภาคสมทบ ลงทะเบียน จำนวน 10 คน
$10 \times 40,000 = 400,000$ บาท

รวมค่าธรรมเนียมการเรียน (ปีการศึกษา 2567) = 1,898,000 + 400,000 = 2,298,000 บาท

ผลต่างของค่าธรรมเนียม :

2,298,000 บาท (ปี 2567) – 2,187,000 บาท (ปี 2568) = 111,000 บาท

คำนวณร้อยละการลดลง :

$$\frac{111,000.00}{2,298,000.00} \times 100 = 4.83 \%$$

ปีการศึกษา 2568 ค่าธรรมเนียมการศึกษาลดลง 4.83 % เมื่อเทียบกับปีการศึกษา 2567

ระดับ	ระดับความรุนแรงของผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	รายได้จากค่าธรรมเนียมนักศึกษา ลดลง 4 % จากปีงบประมาณที่ผ่านมา

ตารางความสัมพันธ์ระหว่างเกณฑ์มาตรฐานของโอกาสและระดับความรุนแรงของผลกระทบ (ก่อนและหลังการดำเนินการ) อยู่ในโซนสีแดงซึ่งเป็นความเสี่ยงที่สูงมาก

5. สูงมาก (เสียหายใหญ่หลวง)	1×5 (แดง)	2×5 (แดง)	3×5 (แดง)	4×5 (แดง)	รายได้ของคณะ อุตสาหกรรม สิ่งทอและออกแบบ แฟชั่น มีแนวโน้มลดลง
4. สูง (เสียหายรุนแรง)	1×4 (ส้ม)	2×4 (ส้ม)	3×4 (แดง)	4×4 (แดง)	รายได้ของคณะ อุตสาหกรรม สิ่งทอและออกแบบ แฟชั่น มีแนวโน้มลดลง
3. ปานกลาง (เสียหายปานกลาง)	1×3 (เหลือง)	2×3 (เหลือง)	3×3 (ส้ม)	4×3 (ส้ม)	5×3 (แดง)
2. น้อย (เสียหายน้อย)	1×2 (เขียว)	2×2 (เหลือง)	3×2 (เหลือง)	4×2 (ส้ม)	5×2 (ส้ม)
1. น้อยมาก (ไม่สำคัญ)	1×1 (เขียว)	2×1 (เขียว)	3×1 (เขียว)	4×1 (เขียว)	5×1 (เขียว)
ระดับความรุนแรงของ ผลกระทบ โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	1. น้อยมาก (เกิดได้ยาก)	2. น้อย (เกิดไม่บ่อย)	3. ปานกลาง (อาจเกิดขึ้น ได้)	4. สูง (เกิดได้ บ่อย)	5. สูงมาก (เกิดเกือบทุกครั้ง)

ตารางแสดงระดับโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	รับนักศึกษาได้ไม่ถึง 80 % ของแผนที่กำหนด
4	สูง	รับนักศึกษาได้ถึง 80 % แต่ไม่ถึง 85 % ของแผนที่กำหนด
3	ปานกลาง	รับนักศึกษาได้ถึง 85 % แต่ไม่ถึง 90 % ของแผนที่กำหนด
2	น้อย	รับนักศึกษาได้ถึง 90 % แต่ไม่ถึง 95 % ของแผนที่กำหนด
1	น้อยมาก	รับนักศึกษาได้มากกว่าหรือเท่ากับ 95 % ของแผนที่กำหนด

Leading KRI คือ แผนการรับนักศึกษาต่ำกว่าเป้าหมาย

ตารางแสดงระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	ระดับความรุนแรงของผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	รายได้จากค่าธรรมเนียมนักศึกษา ลดลง 4 % จากปีงบประมาณที่ผ่านมา
4	สูง	รายได้จากค่าธรรมเนียมนักศึกษา ลดลง 3% จากปีงบประมาณที่ผ่านมา
3	ปานกลาง	รายได้จากค่าธรรมเนียมนักศึกษา ลดลง 2 % จากปีงบประมาณที่ผ่านมา
2	น้อย	รายได้จากค่าธรรมเนียมนักศึกษา ลดลง 1 % จากปีงบประมาณที่ผ่านมา
1	น้อยมาก	รายได้จากค่าธรรมเนียมนักศึกษา เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

Lagging KRI คือ รายได้จากค่าธรรมเนียมนักศึกษาลดลง

ระบุสถานะความเสี่ยง (ก่อนและหลังดำเนินการ)

ก่อนดำเนินการ	
โอกาส	5
ผลกระทบ	4
ระดับความเสี่ยง	สูงมาก



หลังดำเนินการ (ตามแผน)	
โอกาส	2
ผลกระทบ	2
ระดับความเสี่ยง	ปานกลาง



หลังดำเนินการ (ผลการปฏิบัติ)	
โอกาส	5
ผลกระทบ	5
ระดับความเสี่ยง	สูงมาก

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (RISK APPETITE)(ก่อนดำเนินการ)

ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	
Leading KRI (โอกาส)	รับนักศึกษาได้ถึง 90 % แต่ไม่ถึง 95 % ของแผนที่กำหนด
Lagging KRI (ผลกระทบ)	รายได้จากค่าธรรมเนียมนักศึกษา ลดลง 1 % จากปีงบประมาณที่ผ่านมา

ระดับความเสี่ยงที่ได้หลังจากดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ มีระดับความเสี่ยงที่สูงมาก (โซนสีแดง)

ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI)			
Leading KRI (โอกาส)	ระดับ 5	สูงมาก	รับนักศึกษาได้ไม่ถึง 80 % ของแผนที่กำหนด
Lagging KRI (ผลกระทบ)	ระดับ 5	สูงมาก	รายได้จากค่าธรรมเนียมนักศึกษา ลดลง 4 % จากปีงบประมาณที่ผ่านมา

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น
รายงานการประเมินผลความเสี่ยงและการรวบรวมข้อมูลภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
สำหรับระยะเวลาการดำเนินงานสิ้นสุด 30 กันยายน พ.ศ. 2568

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตามแผนการดำเนินการหรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัดอุปประสงค์	ความเสี่ยง (1)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	การประเมินผล	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุงการควบคุมภายใน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
กิจกรรม ด้านการดำเนินงาน 1. ประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์องค์กรของคณะฯ กับชุมชนและท้องถิ่น 2. จัดหาทุนการศึกษา 3. สร้างเครือข่ายกับศิษย์เก่าและประชาสัมพันธ์พันธกิจด้านการบริการอย่างต่อเนื่อง 4. สร้างความเข้าใจกับนักศึกษา เรื่องการเรียน การสอน ในคณะฯ และสิทธินักศึกษาที่พึงได้รับ วัตถุประสงค์ - เพื่อรักษาจำนวนนักศึกษาดำเนินงานที่มีอยู่ในคณะฯ นักศึกษา	ด้านการดำเนินงาน 1. นักศึกษาออกกลางคัน	- มีระบบอาจารย์ที่ปรึกษา ดูแล นักศึกษา เพื่อรักษาจำนวน นักศึกษาเดิมให้คงอยู่ ลดจำนวน นักศึกษาตกออก	- พบว่าบางมาตรการยังไม่ครอบคลุม หรือตอบโต้กลุ่มเสี่ยง เช่น นักศึกษาที่มีปัญหาทางการเงินฉุกเฉิน หรือปัญหาทางการเงินการเรียน	- ข้อมูลนักศึกษาที่มีแนวโน้มลาออกไม่ได้รับการติดตามอย่างทั่วถึง - อาจารย์ที่ปรึกษาไม่มีข้อมูลหรือแนวทางในการให้คำปรึกษาที่มีประสิทธิภาพ - ระบบทุนช่วยเหลือไม่รองรับกรณีฉุกเฉิน - นักศึกษาไม่มีแรงจูงใจหรือเป้าหมายการเรียน	- จัดทำระบบติดตามผลการเรียน การขาดเรียน และแบบประเมินพฤติกรรมการเสียด้านพฤติกรรมส่วนตัวของนักศึกษา - พัฒนาคู่มือการดูแลนักศึกษาสำหรับอาจารย์ที่ปรึกษาทุกคน - จัดตั้งกองทุนฉุกเฉินช่วยเหลือนักศึกษา เสนอของงบประมาณ และตั้งคณะทำงานกลั่นกรองทุนแบบเร่งด่วน - จัดโครงการแนะแนวอาชีพ และเป้าหมายชีวิต และเชิญศิษย์เก่าที่ประสบความสำเร็จมาแนะแนวพัฒนาหลักสูตรและรูปแบบการเรียนรู้อบรมปรับปรุงวิธีการสอนให้ทันสมัย น่าสนใจ มีการเรียนรู้แบบ Active Learning	ฝ่ายวิชาการ และ ฝ่ายกิจการนักศึกษา

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น
รายงานการประเมินผลความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุด 30 กันยายน พ.ศ. 2568

ภารกิจตามกฎหมายที่ จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการ ดำเนินการหรือภารกิจ อื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (2)	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
กิจกรรม ด้านการดำเนินงาน และ การเงิน 2. แผนบริหารงานการ ใช้งบประมาณประจำปี และการจัดทำรายได้ของ คณะฯ 2.1 สดค่าใช้จ่ายภายใน คณะฯ และการประหยัด การใช้ทรัพยากร วัสดุ สิ้นเปลือง 2.2 ใช้ศักยภาพความ พร้อมของอาคาร และ สถานที่พร้อมกำหนด อัตราค่าบริการการใช้ สถานที่	ด้านการดำเนินงาน และการเงิน 2. รายได้ของคณะ อุตสาหกรรมสิ่งทอ และออกแบบ แฟชั่นมีแนวโน้ม ลดลง	- มีแผนกลยุทธ์ การหารายได้รายปี	- การควบคุมในภาพรวม ยังไม่เพียงพอ ต่อการ จัดการความเสี่ยงด้าน รายได้ที่ลดลง	- หากรายได้ลดลง ต่อเนื่อง อาจส่งผลต่อ การดำเนินงานและการ บริหารงานการใช้ งบประมาณของคณะ	- เป็นประสิทธิภาพงานบริการวิชาการ และงานวิจัยส่งเสริมให้บุคลากร ออกแบบบริการวิชาการที่ตอบโจทย์ ภาคเอกชน - พัฒนางานวิจัยที่สามารถต่อยอด เชิงพาณิชย์ เช่น ผลิตภัณฑ์ต้นแบบ งาน ออกแบบสิ่งพิมพ์ - การสื่อสารและประชาสัมพันธ์ หลักสูตรใหม่มีช่องทางออนไลน์มากขึ้น แต่การเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายยังไม่ทั่วถึง - ยกระดับการประชาสัมพันธ์ และการ การตลาดการศึกษาความแผนการสื่อสาร บนสื่อออนไลน์อย่างมีประสิทธิภาพ - ผลิตรายการต้นแบบประชาสัมพันธ์หลักสูตร และบริการเป็นประจำ	ฝ่ายบริหาร และ ฝ่ายวิชาการและ วิจัย ฝ่ายกิจการ นักศึกษา และ ฝ่ายบริหาร

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น
รายงานการประเมินผลความเสี่ยงและการวางแผนรับมือความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
สำหรับระยะเวลาการดำเนินงานสิ้นสุด 30 กันยายน พ.ศ. 2568

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐหรือภารกิจ ตามแผนการดำเนินการหรือ ภาระกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
2.3 แสวงหานักศึกษา กลุ่มเป้าหมาย สมัครเข้า ศึกษาภายในคณะฯ วัตถุประสงค์ - เพื่อดำเนินการบริหารงาน การใช้งบประมาณ ประจำปีและการจัดหา รายได้ของคณะ อุตสาหกรรมสิ่งทอและ ออกแบบแฟชั่น ศึกษาระยะ เพิ่มรายได้ของคณะให้ เพียงพอต่อการดำเนินงาน กิจกรรมตามพันธกิจของ คณะ		- การติดตามดูแลให้ การช่วยเหลือนักศึกษา เก่า และใหม่ เพื่อลด อัตราการตกออก รักษาสภาพการคงอยู่ ของสภาพนักศึกษา	- การพัฒนาหลักสูตร ใหม่/หลักสูตรระยะสั้น	- หลักสูตรไม่ สอดคล้องความ ต้องการของนักศึกษา กลุ่มเป้าหมาย - จำนวนผู้สมัครเรียน ในหลักสูตรหลักมี แนวโน้มลดลงต่อเนื่อง	- ร่วมจัดกิจกรรม ฝึกงาน หรือทุนสนับสนุน ซึ่งช่วยลดภาระทางการเงินของนักศึกษาและ สร้างรายได้ให้คณะ เพื่อรักษาสภาพการ ลงทุนของนักศึกษา - พัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรระยะสั้น ให้ตอบโจทย์อุตสาหกรรม เช่น Digital Textile, Sustainable Fashion	

ภาคผนวก

คำสั่ง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบการควบคุมภายใน
ของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



คำสั่งคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ที่ ๐๐๓ / ๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบการควบคุมภายใน
ของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ด้วย คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ได้มีการเปลี่ยนแปลงผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร เพื่อให้การบริหารงานของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย สัมฤทธิ์ผลตามวัตถุประสงค์และนโยบายของคณะฯ และตอบสนองนโยบายของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร จึงขอยกเลิกคำสั่งที่ ๐๓๗๓/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๙ กันยายน ๒๕๖๗ และแต่งตั้งบุคคลทำหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบการควบคุมภายใน ของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ดังต่อไปนี้

๑. คณะกรรมการอำนวยการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน

๑. คณะบดีคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น	ประธานกรรมการ
๒. รองคณบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการ
๓. รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	กรรมการ
๔. รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา	กรรมการ
๕. หัวหน้าสำนักงานคณบดี	กรรมการ
๖. หัวหน้าสาขาวิชาเทคโนโลยีสิ่งทอ	กรรมการ
๗. หัวหน้าสาขาวิชาเทคโนโลยีสิ่งทอ	กรรมการ
๘. หัวหน้าสาขาวิชาออกแบบแฟชั่นและสิ่งทอ	กรรมการ
๙. หัวหน้าสาขาวิชาออกแบบผลิตภัณฑ์สิ่งทอ	กรรมการ
๑๐. รองคณบดีฝ่ายวางแผน	กรรมการและเลขานุการ
๑๑. หัวหน้างานวางแผนและพัฒนา	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

๑. ส่งเสริมสนับสนุนและให้คำปรึกษา แนะนำในเรื่องต่างๆ แก่คณะกรรมการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน

๒. กำกับติดตาม และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ

๒. คณะกรรมการดำเนินงานแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน

๑. รองคณบดีฝ่ายวางแผน		ประธานกรรมการ
๒. นางสุพิน	ใจตระหนัก	กรรมการ
๓. นางสาวสมใจ	แช่ญ์	กรรมการ

๔. นายเกษม	อัมภิน	กรรมการ
๕. นางสาวฉันทนา	อนาธิธานนท์	กรรมการ
๖. นายสันติ	ธรรมสุริเชษฐ์	กรรมการ
๗. นางสาวสากิวิ	คำยอค	กรรมการ
๘. นางสาวนุชดาว	เดชสมุทร	กรรมการ
๙. นางสาววรรณุช	หลุยเสา	กรรมการ
๑๐. นางสาวปิยวรรณ	สีเชียง	กรรมการ
๑๑. นายคมกรูมิ	มีศิริภัทร	กรรมการ
๑๒. นางสาวสุติมา	นัยสุข	กรรมการ
๑๓. นางสาวกรกนก	โหมวิจิตร	กรรมการ
๑๔. นายอำนาจ	พรมจันทร์	กรรมการ
๑๕. นางสาววิภาวดี	ชัยสุรสิทธิ์	กรรมการ
๑๖. นายการุณย์	ณอมพิชัย	กรรมการ
๑๗. ว่าที่ร้อยตรีธีระพงษ์	ฐานะ	กรรมการ
๑๘. นางสาวสการรัตน์	นิมธอนงค์	กรรมการ
๑๙. นายสิทธิชัย	ศิริปัญญา	กรรมการและเลขานุการ
๒๐. นางสาวอริษา	กล่อมแสง	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

๑. เสนอแผนบริหารความเสี่ยงและแผนการควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ระดับคณะ จากข้อสรุปในแต่ละฝ่าย ตามแนวทางที่มหาวิทยาลัยฯ กำหนด โดยผ่านคณะกรรมการอำนวยการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน
๒. ประสานข้อมูลด้านการบริหารความเสี่ยงและแผนการควบคุมภายในหน่วยงานให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบและถือปฏิบัติ
๓. รายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและแผนการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการอำนวยการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รอบ ๖ เดือน, รอบ ๙ เดือน และรอบ ๑๒ เดือน
๔. อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ มีผลให้เริ่มปฏิบัติงานได้ตั้งแต่วันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๘



(รองศาสตราจารย์ ดร.วิทนพล มงคลรัตนสิทธิ์)
คณบดีคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (แบบ ปค.4)
ของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน
(1 ตุลาคม 2567-30 กันยายน 2368)

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
๑. สภาพแวดล้อมการควบคุม	
๑.๑ หน่วยงานของรัฐบาลแสดงให้เห็นถึงการยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม	- ผู้บริหารของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น บริหารงานภายใต้นโยบายของมหาวิทยาลัย และบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
๑.๒ ผู้กำกับดูแลของหน่วยงานภาครัฐ แสดงให้เห็นถึงความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการพัฒนาหรือปรับปรุงการควบคุมภายใน รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ได้แต่งตั้งบุคลากรของคณะฯ ให้มีหน้าที่กำกับดูแล ให้ข้อเสนอแนะให้มีการพัฒนาหรือปรับปรุงการควบคุมภายใน และรวมไปถึงการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น
๑.๓ หัวหน้าหน่วยงานของรัฐจัดให้มีโครงสร้างองค์กรสายการบังคับบัญชา อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่เหมาะสมในการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ ภายใต้การกำกับดูแลของผู้กำกับดูแล	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของคณะฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ที่ ๐๗๙/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๙ กันยายน ๒๕๖๗ เพื่อจัดโครงสร้างสายการบังคับบัญชา พร้อมทั้งกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความเหมาะสมในการบรรลุวัตถุประสงค์ของคณะฯ ภายใต้การกำกับดูแลของมหาวิทยาลัย - ยกเลิก คำสั่งที่ ๐๗๙/๒๕๖๗ และ จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ คำสั่งเลขที่ ๐๒๗/๒๕๖๘ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘
๑.๔ หน่วยงานของรัฐแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการสร้างแรงจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการรายบุคคล ด้านการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น และแผนการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ และแผนพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนเป็นรายบุคคล

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
	ด้านการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นและแผนการประเมินสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ทำให้บุคลากรทราบถึงความก้าวหน้าในวิชาชีพของตนเอง ซึ่งเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานของบุคลากรของคณะฯ
๑.๕ หน่วยงานของรัฐกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการแต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของคณะฯ
๒. การประเมินความเสี่ยง	
๒.๑ หน่วยงานของรัฐระบุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในของการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร ไว้อย่างชัดเจนและเพียงพอที่จะสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการระบุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในที่มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยฯ โดยมีตัวชี้วัดที่มีกลยุทธ์ขับเคลื่อนให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ บนพื้นฐานของ Balanced Scorecard ซึ่งมี ๔ มิติ คือ ๑. ประสิทธิภาพตามพันธกิจ ๒. คุณภาพบริการ ๓. ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ๔. การพัฒนาองค์กร
๒.๒ หน่วยงานของรัฐระบุความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในอย่างครอบคลุมทั้งหน่วยงานของรัฐ และวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้น	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ได้ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยฯ และสอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้อง คือ ๑. หลักนิติธรรม (Rule of Law) การยึดถือกฎหมายเป็นใหญ่ในการบริหารและการตัดสินใจทุกอย่างในองค์กร ทุกคนต้องเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับอย่างเคร่งครัด รวมถึงการส่งเสริมให้มีการบังคับใช้กฎหมายอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค ๒. หลักคุณธรรม (Morality) การยึดมั่นในความถูกต้อง ความซื่อสัตย์สุจริต และการมีจิตสำนึกที่ดี ส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนมีคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
	๓. หลักความโปร่งใส (Transparency) การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเป็นจริงอย่างตรงไปตรงมา ประชาชนหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึงข้อมูลและตรวจสอบการทำงานขององค์กรได้ทุกขั้นตอน เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ๔. หลักความมีส่วนร่วม (Participation) การเปิดโอกาสให้ประชาชนหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจ แสดงความคิดเห็น หรือตรวจสอบการทำงานขององค์กร เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับความต้องการของทุกฝ่าย ๕. หลักความรับผิดชอบ (Accountability) การแสดงความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงาน รวมถึงยอมรับผลดีและผลเสียที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจและการกระทำของตนเองและองค์กร หากเกิดความผิดพลาดต้องกล้าที่จะชี้แจงและแก้ไข ๖. หลักความคุ้มค่า (Cost-effectiveness or Economy) การบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่าที่สุด โดยมุ่งเน้นผลลัพธ์ที่ดีและมีประสิทธิภาพ แต่ในขณะเดียวกันก็ต้องคำนึงถึงความประหยัดและความยั่งยืนด้วย
๒.๓ หน่วยงานของรัฐพิจารณาโอกาสที่อาจเกิดการทุจริต เพื่อประกอบการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น พิจารณาโอกาสที่อาจเกิดการทุจริต เพื่อเป็นการประเมินความเสี่ยงเบื้องต้นที่อาจส่งผลต่อการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ โดยได้ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงภายในของคณะเพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงและมาตรการป้องกันที่จะเกิดขึ้น
๒.๔ หน่วยงานของรัฐระบุและประเมินการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ได้ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของคณะฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประเมินการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของคณะฯ และพิจารณาประเด็นต่าง ๆ ร่วมกัน และประชาสัมพันธ์แจ้งเวียนกับบุคลากรภายในคณะ และที่เกี่ยวข้องกับงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในหน่วยงาน

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
๓. กิจกรรมการควบคุม	
๓.๑ หน่วยงานของรัฐระบุและพัฒนากิจกรรมการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงในการบรรลุวัตถุประสงค์ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นได้สรุปการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในแต่ละปี เพื่อจัดลำดับข้อมูลในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในปีถัดไป เพื่อการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และควบคุมความเสี่ยงหรือลดความเสี่ยงที่มีอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓.๒ หน่วยงานของรัฐระบุและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ได้ดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อสอดคล้องนโยบายของมหาวิทยาลัย
๓.๓ หน่วยงานของรัฐจัดให้มีกิจกรรมการควบคุม โดยกำหนดไว้ในนโยบาย ประกอบด้วยผลสำเร็จที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติจริง	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุมภายในไว้ในนโยบายของคณะ และมีการกำหนดผลสำเร็จที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ
๔. สารสนเทศและการสื่อสาร	
๔.๑ หน่วยงานของรัฐจัดทำหรือจัดหาและใช้สารสนเทศที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการจัดหาและใช้สารสนเทศที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพเพื่อตอบสนองต่อการควบคุมภายใน ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ เช่น ระบบ BPM ระบบ HRM , ระบบ ERP และระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (E-Saraban) เป็นต้น
๔.๒ หน่วยงานของรัฐมีการสื่อสารภายในเกี่ยวกับสารสนเทศรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่มีต่อการควบคุมภายใน ซึ่งมีความจำเป็นในการสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการสื่อสารภายในหน่วยงานเกี่ยวกับด้านสารสนเทศ ซึ่งรวมถึงการมีประชุม โดยแจ้งผ่านหนังสือเวียนในคณะฯ ติดตามการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน และลงมติต่าง ๆ ร่วมกัน พร้อมรายงานการประชุมดังกล่าวให้บุคลากรรับทราบ และแจ้งเวียนในระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์
๔.๓ หน่วยงานของรัฐมีการสื่อสารกับบุคคลภายนอกเกี่ยวกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการนำข้อมูลที่ได้นำดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด เผยแพร่ให้กับบุคคลภายนอก โดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของคณะฯ

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
๕. กิจกรรมการติดตามผล	
๕.๑ หน่วยงานของรัฐระบุ พัฒนา และดำเนินการประเมินผลระหว่างการทำงานและหรือการประเมินผลเป็นรายครั้งตามที่กำหนด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการระบุ/พัฒนา/ดำเนินการประเมินผลกิจกรรมการควบคุมภายในระหว่างการทำงาน เป็นตามไตรมาส แต่ควรมีเอกสารหลักฐานกำกับแสดงผลการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน เช่น หนังสือเวียนแจ้งการประชุม การประชุมประจำเดือน รายงานการประชุม การกำหนดรายละเอียดต่าง ๆ ของแผนบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
๕.๒ หน่วยงานของรัฐประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อนของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อฝ่ายบริหาร และผู้กำกับดูแล เพื่อให้ผู้รับผิดชอบสามารถสั่งการแก้ไขได้อย่างเหมาะสม	- คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อนของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อฝ่ายบริหาร ผู้กำกับดูแลและคณะกรรมการของคณะฯ เพื่อให้ผู้รับผิดชอบได้แก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

ผลการประเมินโดยรวม

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีองค์ประกอบการควบคุมภายในครบทั้ง ๕ องค์ประกอบ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพียงพอที่จะทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

อย่างไรก็ตามมีกิจกรรมบางกิจกรรมที่ต้องปรับปรุงกระบวนการควบคุม เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น
รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน
สำหรับระยะเวลาการดำเนินงานสิ้นสุด ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๔

รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.๕)

ของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตาม แผนการดำเนินการหรือภารกิจ อื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุม ภายใน ที่มีอยู่	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
กิจกรรม ด้านการดำเนินงาน ๑. รักษาจำนวนนักศึกษาเดิม ที่มีอยู่ให้คงไว้ ลดจำนวนภาคต่อออก ของนักศึกษา ในคณะฯ	ด้านการดำเนินงาน ๑. นักศึกษา ออกกลางคัน	- มีระบบอาจารย์ ที่ปรึกษาเพื่อดูแล นักศึกษา	- พบว่าบางภาคการเรียน ไม่ครบตาม หรือตอบ โจทย์กลุ่มเสี่ยง เช่น นักศึกษาที่มีปัญหาทาง การเงินฉุกเฉิน หรือ ปัญหาทางการเงิน	- ข้อมูลนักศึกษาที่มี แนวโน้มลาออกไม่ได้ รับการติดตามอย่าง ทั่วถึง - อาจารย์ที่ปรึกษาไม่มี ข้อมูลหรือแนวทางใน การให้คำปรึกษาที่มี ประสิทธิภาพ - ระบบทุนช่วยเหลือไม่ รองรับกรณีฉุกเฉิน	- จัดทำระบบติดตามผลการเรียน การขาดเรียน และแบบประเมินพฤติกรรมการ เรียนด้านพฤติกรรมการมีส่วนร่วมของนักศึกษา - พัฒนา คู่มือการดูแลนักศึกษาเสี่ยง สำหรับอาจารย์ที่ปรึกษาทุกคน - จัดโครงการทุนฉุกเฉินช่วยเหลือนักศึกษา เสี่ยงของงบประมาณ และตั้งคณะทำงาน กับการของทุนแบบเร่งด่วน - จัดโครงการแนะแนวอาชีพ และ เป้าหมายชีวิต และเชิญศิษย์เก่าที่ประสบ ความสำเร็จมาแนะแนวพัฒนาหลักสูตร และรูปแบบการเรียนรู้ปรับปรุงวิธีการ สอนให้ทันสมัย น่าสนใจ มีการเรียนรู้ แบบ Active Learning	ฝ่ายวิชาการ และวิจัย ฝ่ายกิจการ นักศึกษา

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น
รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน
สำหรับระยะเวลาการดำเนินงานสิ้นสุด ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๔

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตาม แผนการดำเนินงานหรือภารกิจ อื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/วิสาหกิจ	ความเสี่ยง	การควบคุม ภายใน ที่มีอยู่	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	หน่วยงาน ที่ได้รับมอบ
กิจกรรม ด้านทรัพยากรและการเงิน ๒. แผนบริหารงานการใช้ งบประมาณประจำปีและการ จัดหารายได้ของคณะฯ	๒. รายได้ของ คณะ อุดหนุน สิ่งทอ และออกแบบ แฟชั่น มีแนวโน้มลดลง	- มีแผนกลยุทธ์ การหารายได้รายปี	- การควบคุมในภาพรวม ยังไม่เพียงพอ ต่อการ จัดการความเสี่ยงด้าน รายได้ที่ลดลง	- หากรายได้ลดลง ต่อเนื่อง อาจส่งผลต่อ การดำเนินงานและการ บริหารงานการใช้ งบประมาณของคณะ	- เพิ่มประสิทธิภาพงานบริการวิชาการ และงานวิจัยส่งเสริมให้บุคลากรออกแบบ บริการวิชาการที่ตอบโจทย์ภาคเอกชน - พัฒนางานวิจัยที่สามารถต่อยอด เชิงพาณิชย์ เช่น ผลิตภัณฑ์แฟชั่นแบบ งาน ออกแบบสิ่งพิมพ์	ฝ่ายบริหาร และ ฝ่ายวิชาการ และวิจัย
วิสาหกิจ - เพื่อดำเนินการบริหารงานการ ใช้จ้างแบบประมาณประจำปีและ การจัดหารายได้ของคณะ อุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบ แฟชั่น รักษาและเพิ่มรายได้ของ คณะให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน กิจกรรมตามพันธกิจของคณะ		- สร้างความ ร่วมมือกับชุมชน และภาคเอกชน	- การประชาสัมพันธ์ โครงการ หลักสูตร ยังไม่ครอบคลุม และ มีประสิทธิภาพภาพพอ	- การขาดนวัตกรรมใหม่ หลักสูตรอาจทำให้ คณะถูกมองว่าไม่ ทันสมัย	- การสื่อสารและประชาสัมพันธ์หลักสูตร ให้มีช่องทางออนไลน์มากขึ้น แต่การ เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายยังไม่ทั่วถึง - ยกระดับการประชาสัมพันธ์ และ การตลาดการศึกษาวางแผนการสื่อสารบน สื่อออนไลน์อย่างมีประสิทธิภาพ - ผลักดันเกณฑ์ประชาสัมพันธ์หลักสูตร และบริการเป็นประจำ	ฝ่ายวิชาการ และวิจัย ฝ่ายการศึกษา นักศึกษา และ ฝ่ายบริหาร

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น
รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน
สำหรับระยะเวลาการดำเนินงานสิ้นสุด ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๔

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตาม แผนการดำเนินงานหรือภารกิจ อื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุม ภายใน ที่มีอยู่	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
		- การติดตามดูแลให้การช่วยเหลือ นักศึกษาเก่า และใหม่ เพื่อลดอัตรา การตกออก รั่วไหล สภาพการคงอยู่ ของสภาพ นักศึกษา	- การพัฒนาหลักสูตร ใหม่/หลักสูตรระยะสั้น	- หลักสูตรไม่สอดคล้องความต้องการของนักศึกษา กลุ่มเป้าหมาย - จำนวนผู้สมัครเรียน ในหลักสูตรหลักมีแนวโน้มลดลงต่อเนื่อง	- ร่วมจัดกิจกรรม ฝึกงาน หรือทุนสนับสนุน ซึ่งช่วยลดภาระทางการเงิน ของนักศึกษาและสร้างรายได้ให้แก่ เพื่อรักษาสภาพการลงทะเบียนของ นักศึกษา - พัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรระยะสั้น ให้ตอบโจทย์อุตสาหกรรม เช่น Digital Textile, Sustainable Fashion	ฝ่ายวิชาการ และวิจัย และ ฝ่ายกิจการ นักศึกษา

รายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของหน่วยงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)
คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

แผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 2 ข้อ

- 1) ความเสี่ยง เรื่อง นักศึกษาออกกลางคัน
- 2) ความเสี่ยง เรื่อง รายได้ของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นมีแนวโน้มลดลง

รายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของหน่วยงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)
คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

๑. ความเสี่ยง เรื่อง นักศึกษาออกกลางคัน

สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ สร้างความเข้มแข็งของมหาวิทยาลัยรองรับการเปลี่ยนแปลง

สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัยสามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงได้สูง

ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ จำนวนนักศึกษาออกกลางคั่นน้อยกว่าปีการศึกษา ๒๕๖๓

ความเสี่ยง	ประเภท ของ ความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ	การประเมิน				การวิเคราะห์ความเสี่ยง			แผนบริหารความเสี่ยง			การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน		
				ความเสี่ยง				การควบคุม/ การแก้ปัญหา ที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการ ประเมินการควบคุมเดิมที่ มีอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	รอบ ๑๒ เดือน	ผล	ผล	ผล	ผล
				๕	๔	๓	๒									
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔)	(๑๕)	(๑๖)	(๑๗)
นักศึกษาออกกลางคัน	การดำเนินงาน	- นักศึกษามีความเข้าใจ เกี่ยวกับการศึกษาในสาขา ต่าง ๆ ภายในคณะ อุตสาหกรรมสิ่งทอ และออกแบบแฟชั่น มีความภาคภูมิใจ - ด้านพฤติกรรมการมีส่วนร่วม ของนักศึกษา สภาพ ครอบครัว สภาพแวดล้อม ภายในและภายนอก สถานศึกษา ซึ่งอาจส่งผล กระทบต่อการศึกษา ภายในคณะฯ	- จำนวน นักศึกษา คงอยู่น้อยลง และส่งผลกับ รายได้ของ คณะฯ ลดลง	๕	๔	๓	๒	- ลดจำนวนการ ตกออกของนักศึกษา ในคณะฯ	- ยังไม่มีจำนวนนักศึกษา ลาออก พักสภาก และถอนชื่อ กลางคัน ในปีการศึกษา ๒๕๖๓ จำนวน ๔๘ คน (ข้อมูล: สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน ณ วันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๓)	๑. พัฒนาระบบการให้ บริการนักศึกษาเพื่อสร้าง ความประทับใจแก่นักศึกษา เช่น ระบบ e-service	ฝ่ายกิจการ นักศึกษา	รอบ ๑๒ เดือน	*	*	*	*

หมายเหตุ : โปรดระบุสถานะการดำเนินงานตามแผนความเสี่ยง ดังนี้ (*) ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด, (P) ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่ากำหนด, (O) ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ (C) อยู่ระหว่างดำเนินการ ลงในช่อง (๑๔) สถานะการดำเนินงาน

๑๓. ความเสี่ยง เรื่อง นักศึกษาออกกลางคัน

สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ สร้างความเข้มแข็งของมหาวิทยาลัยต่อการเปลี่ยนแปลง

สอดคล้องกับเป้าหมายของหน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัยสามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงได้สูง

ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ จำนวนนักศึกษาออกกลางคันน้อยกว่าที่การศึกษา ๒๕๖๗

[illegible]

หมายเหตุ : โปรดระบุสถานะการดำเนินงานตามแต่ละข้อ ขีดนี้ (*) ดำเนินการแล้วเสร็จเฉพาะกำหนด, (P) ดำเนินการแล้วเสร็จเฉพาะกำหนด, (D) ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ(O) อยู่ระหว่างดำเนินการ ลงในช่อง (๑๓) สถานะการดำเนินงาน

รายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของหน่วยงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)
คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

๑. ความเสี่ยง เรื่อง นักศึกษาออกกลางคัน

สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ สร้างความเข้มแข็งของมหาวิทยาลัยต่อการปรับเปลี่ยนแปลง

สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัยสามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงได้สูง

ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ จำนวนนักศึกษาออกกลางคั่นน้อยกว่าปีการศึกษา ๒๕๖๓

ความเสี่ยง (๑)	ประเภท ของ ความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	ผลกระทบ (๔)	การวิเคราะห์ความเสี่ยง			แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน	
				การประเมิน ความเสี่ยง	การควบคุม/ การแก้ปัญหา ที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการ ประเมินการควบคุมเดิมที่ มีอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	รอบ ๑๒ เดือน	ผล
				(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)
นักศึกษาออกกลางคัน	การดำเนินงาน	- นักศึกษามีความเข้าใจ เกี่ยวกับการศึกษาในสาขา	- จำนวน นักศึกษา	๕	๑			ฝ่ายวิชาการ	๒.๖ ให้คำปรึกษาแนะนำ และ	*
		ต่าง ๆ ภายในคณะ	คงอยู่น้อยลง	๔				และวิจัย	ช่วยเหลือนักศึกษาเพื่อแก้ปัญหาโปรรค	*
		อุตสาหกรรมสิ่งทอ	และส่งผลกับ						ปัญหาในการเรียนรายวิชาต่าง ๆ	
		และออกแบบแฟชั่น	รายได้ของ						๒.๗ ให้การแนะนำเกี่ยวกับ	*
		มีความตลางเลือน	คณะฯ ลดลง						ระเบียบข้อบังคับและวิธีการต่าง ๆ	
		- ด้านพฤติกรรมส่วนตัว							ของมหาวิทยาลัยฯ และคณะฯ	
		ของนักศึกษา สภาพ							๒.๘ ให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา	*
		ครอบครัว สภาพแวดล้อม							เพื่อเลือกรวิชาและการวางแผน การ	
		ภายในและภายนอก							ศึกษาให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	
		สถานศึกษา ซึ่งอาจส่งผล							๒.๙ ให้การแนะนำเกี่ยวกับ	*
		ภาระงานต่อการศึกษา							การเข้าร่วมกิจกรรมนักศึกษา	
		ภายในคณะฯ								
									๓.๑ ประสานความร่วมมือระบบ	*
									อาจารย์ปรึกษา ระหว่างอาจารย์	
									ประจำสาขาวิชา กับการจัดการศึกษา	
									ผ่านช่องทางทางการบริหารนักศึกษา	
									๓.๒ พัฒนาการใช้เทคโนโลยีต่างๆ	*
									เพื่อช่วยในการจัดการข้อมูลเกี่ยวกับ	
									นักศึกษา ในการดูแลของอาจารย์	
									อาจารย์ประจำสาขาวิชาแต่ละท่าน	

หมายเหตุ : ไม่วัดระบุสถานะการดำเนินการตามตัวชี้วัด (V) ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด (P) ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่ากำหนด (X) ยังไม่ได้ดำเนินการ และ(O) อยู่ระหว่างดำเนินการ ลงในช่อง (๑๐) สถานะการดำเนินงาน

รายงานผลการปฏิบัติงานแบบบริหารความถี่และกลการวางระบบควบคุมภายในของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

๑. ความเสี่ยง เรื่อง นักศึกษาออกกลางคัน

สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ สร้างความเข้มแข็งของมหาวิทยาลัยโดยปรับเปลี่ยนแปลง

สอดคล้องกับเป้าหมายของหน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัยสามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงได้สูง

ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ จำนวนนักศึกษาออกกลางคันน้อยกว่าปีการศึกษา ๒๕๖๗

[illegible]

หมายเหตุ : โปรดระบุสถานะการดำเนินการตามแผนเครื่องขยาย ดังนี้ (*) ดำเนินการแล้วเสร็จเฉพาะกำหนด (P) ดำเนินการแล้วเสร็จเฉพาะกำหนด (X) ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ(O) ยังไม่ดำเนินการ ลงในช่อง (ค.อ.) สถานะการดำเนินการ

รายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

๑๑. ความเสี่ยง เรื่อง นักศึกษาออกกลางคัน

สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ สร้างความเข้มแข็งของมหาวิทยาลัยต่อการเปลี่ยนแปลง
สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัยสามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงได้สูง

ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ จำนวนนักศึกษาออกกลางคันน้อยกว่าที่การศึกษาศรีวิชัย

[illegible]

หมายเหตุ : โปรดระบุสถานะการดำเนินการตามแผนเครื่องขยาย ดังนี้ (*) ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด, (P) ดำเนินการแล้วเสร็จล่วงหน้ากำหนด, (X) ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ(O) อยู่ระหว่างดำเนินการ ลงในช่อง (๑๐) สถานะการดำเนินการ

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ มุ่งความโปร่งใสเป็นจุดแข็ง

สอดคล้องกับเป้าหมายของหน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัยมีความสามารถในการพึ่งพาตนเองไปทางการเงิน

ผู้วิจัยมีความรู้เกี่ยวกับวิธีการหาความถี่ (RF) คือ ความถี่ของสัญญาณไฟฟ้าที่ส่งผ่านสายส่งสัญญาณไฟฟ้า

ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ รายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีค่าเท่ากับประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

[illegible][illegible]

หมายเหตุ : โปรดระบุหมายเลขการดำเนินการตามแบบเครื่องหมาย ดังนี้ (*) จำหน่ายแล้วหรือจำหน่าย (P) จำหน่ายแล้วหรือจำหน่าย (D) ยังไม่ดำเนินการ และ(D) อยู่ระหว่างดำเนินการ ลงในช่อง (๓๐) หมายเลขการดำเนินการ

**รายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)**
คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

๒. ความเสี่ยง เรื่อง รายได้ของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นมีแนวโน้มลดลง

สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ มุ่งความเป็นเลิศในเชิงปฏิบัติที่สร้างมูลค่าให้กับเศรษฐกิจและสังคม

สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัยมีความสามารถในการพัฒนาเองในทางการเงินได้

ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ รายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ไม่ต่ำกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ความเสี่ยง	ประเภท ของ ความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ	การวิเคราะห์ความเสี่ยง				แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน		
				การประเมิน ความเสี่ยง	การควบคุม/ การแก้ปัญหา ที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการ ประเมินการควบคุมเดิม ที่มีอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	รอบ ๑๒ เดือน	ผลการดำเนินงานตามแผน	ผล	หมายเหตุ
				ความเสี่ยง สูง ปานกลาง ต่ำ								
รายได้ของคณะ	ด้านการเงิน	- งบประมาณ ที่ลดลง ได้รับและ	- งบประมาณ ที่ไม่สามารถ แข่งขันได้	๕	๒		๓. แสวงหานักศึกษา ก่อนเข้าเรียน สหกิจศึกษา	ผ่านกิจกรรม	๓๓ คะแนน ได้จัดกิจกรรม TIFD	*	*	
อุตสาหกรรมสิ่งทอ				๕	๒		ภายในคณะฯ ในปีการศึกษา ๒๕๖๔ ให้เพิ่มมากขึ้นจาก ปีการศึกษา ๒๕๖๓	นักศึกษา	Cover Dance Contest ๒๐๒๔ (วันที่ ๓๐-๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๓) จัดขึ้น			
และออกแบบแฟชั่น									เพื่อประชาสัมพันธ์การศึกษาในคณะฯ			
มีแนวโน้มลดลง									ให้กับนักเรียน/นักศึกษา/ผู้ปกครอง			
									จากสถาบันการศึกษาและผู้ประกอบการ			
									โดยกิจกรรม Cover Dance เป็นการ			
									แข่งขันในระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย			
									และระดับอุดมศึกษา			
									๓๒ ประชาสัมพันธ์หลักสูตรของ	*	*	
									คณะฯ ในกิจกรรม RMUTP Open			
									House (Online) ภายใต้แนวคิด			
									"โอกาสแห่งความสนุก...ทุกตารางนิ้ว"			
									ในวันที่ ๒๓ มีนาคม ๒๕๖๔ ณ มทร.			
									พจนานุกรม โดยเว็บไซต์ Online			
									จัดกิจกรรม Play&Fun การแจกฟีด			
									ทุนดี ๆ และเปิดรับสมัครนักศึกษา			
									รอบ Fast Track			

หมายเหตุ : ไปตรวจสอบสถานะการดำเนินงานตามความเสี่ยง ดังนี้ (*) ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด, (P) ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด, (O) ยังไม่ได้ดำเนินการ, (N) อยู่ระหว่างดำเนินการ, (NC) สถานะการดำเนินงาน

รายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

๒. ความเสี่ยง เรื่อง รายได้ของคณะยอตสหการรวมถึงหอและหอแบบแฟ้มมีแนวโน้มลดลง

สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ มุ่งความเป็นเลิศในเทคโนโลยีเชิงปฏิบัติการเพื่อสร้างมูลค่าให้กับประเทศ อีกทั้งยังส่งเสริม

สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัยมีความสามารถในการพัฒนาทั้งปวง

ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ รายได้ประจำปีประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของกองมรดก

[illegible]

หมายเหตุ : โปรดระบุหมายเลขการดำเนินงานตามเครื่องหมาย ดังนี้ (*) ค่าเงินการกู้ยืมเสรีจากภายนอก, (P) ค่าเงินการแลกเสรีจากภายนอก, (O) ยังไม่ได้เป็นค่าเงินการ และ(O) อยู่ระหว่างทำปีนิมการ ลงในช่อง (๓๐) ขาและกาการค้าเงินงาน

รายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเชื่อมโยงและการวางระบบควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

คณะอุตสาหกรรมกิจพัฒนาและออกแบบพื้นฐาน

๒. ความเสี่ยง เรื่อง รายได้ของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่นแม่วังไม่มั่นคง

สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน คือ มุ่งความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีการศึกษานานาชาติ

สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัยมีความสามารถในการพึ่งตนเองทั้งทางการเงิน

ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ รายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของกองและยอดสาขากรรมสิ่งพิมพ์และออกแบบแฟ้มขึ้น ไม่ต่ำกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ความเรียง	ประเภท ของ ความเรียง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ	การวิเคราะห์ความเสี่ยง					แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน
				การประเมิน ความเสี่ยง		การควบคุม/ การแก้ปัญหา ที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการ ประเมินการควบคุมเดิม ที่มีอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่	การจัดทําความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ		
				ความเสี่ยง ตามแผน	ความเสี่ยง นอกแผน						
										ความเสี่ยง ตามแผน	
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)		
รายได้ของคณะ	ด้านการเงิน	- งบประมาณ	- ยุบรวมสาขา	๕	๒				ฝ่ายวิชาการ	๓.๔ คณะฯ ได้เข้าร่วมด้านวิชาการ	รอบ ๑๒ เดือน
อุตสาหกรรมสิ่งทอ		ที่คณะฯ ได้รับผลกระทบ	ที่ไม่สามารถแข่งขันได้	๕	๒				แผนวิจัย	จัดกิจกรรม ART & CRAFT ณ ลาน	
และออกแบบแฟชั่น		จำนวนนักศึกษา	แข่งขันได้							กิจกรรมชั้น ๑ ศูนย์การค้าสุขุมวิท โดย	
		คดียุติมนวโน้ตแดง								กิจกรรมดังกล่าวได้เปิดพื้นที่ให้นักศึกษา	
มีแนวโน้มลดลง		- คณะอุตสาหกรรม								ได้นำสินค้าไปออกงาน เพื่อจำหน่าย	
		สิ่งทอและออกแบบ								ภายในงานเพื่อเป็นการสนับสนุนการ	
		แฟชั่นเมคอัพ								สร้างอาชีพ สร้างรายได้ และไปงาน	
		เจ้าเดิมหรือสูงขึ้น								มีการประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์ของคณะ	
		ตามสภากาชาด								ประชาสัมพันธ์การรับสมัครนักศึกษานักใหม่	
		เศรษฐกิจถดถอย								พร้อมเข้าปีการศึกษา ๒๕๖๕	
		สมัยจริงเร็วใหม่								๓.๑๐ คณะฯ จัดฝึกอบรมหลักสูตรระยะ	
		ภายในคณะฯ ลดลง								สั้น ให้กับคณะครูและนักเรียน โรงเรียน	
										วัดสังเวช พสกนิกร "การพิมพ์ผ้า Eco	
										สภาคณาจารย์" เพื่อพัฒนาระยะสั้น ให้กับคณะ	
										ครูและนักเรียนโรงเรียนพินิจสวัสดิศึกษา	
										หลักสูตร "การพิมพ์ดิจิทัลสกรีน" และ	
										หลักสูตร "การออกแบบผลิตภัณฑ์สิ่งทอ	
										และสิ่งทอเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน"	
										เพื่อแนะแนวการศึกษาและงานปฏิบัติจริง	

หมายเหตุ : โปรดระบุหมายเลขการดำเนินการตามแบบคดีหมายเลข คดีที่ (๑) ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด, (๒) ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด, (๓) ยังไม่ได้ดำเนินการ และ(๔) อยู่ระหว่างดำเนินการ กรณีช่อง (๓๐) หมายเลขการดำเนินการตามแบบคดี



ฝ่ายวางแผน

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร