



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ฝ่ายวางแผน งานบริหารความเสี่ยง โทร. ๐-๒๖๖๕-๓๕๕๕ ต่อ ๓๐๑๔

ที่ อว ๐๖๕๒.๐๙/๘๒๒

วันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๖๔

เรื่อง ขอส่งรายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของคณะ

เรียน ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

ตามหนังสือ กงนโยบายและแผน ที่ อว ๐๖๕๒.๑๘/๕๐๒ ลงวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๔ เรื่อง การรายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของหน่วยงาน ความละเอียดตามแจ้ง บัดนี้คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมภายในของคณะดังกล่าว เสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงขอส่งข้อมูลดังนี้

๑. รายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของ คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๑๒ เดือน ตามแบบฟอร์ม RMUTP-ERM.S (เอกสารแนบ ๑)

๒. รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (แบบ ปค.๔) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ รอบ ๑๒ เดือน (เอกสารแนบ ๒)

๓. รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.๕) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ รอบ ๑๒ เดือน (เอกสารแนบ ๓)

๔. แผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบ แฟชั่น ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ตามแบบฟอร์ม RMUTP-ERM.S (เอกสารแนบ ๔)

๕. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอ และออกแบบแฟชั่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (เอกสารแนบ ๕)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

นางมธุรส เวียงสีมา

(นางมธุรส เวียงสีมา)

คณบดีคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

เอกสารแนบ 1

รายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564)
คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

แผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ข้อ

- 1) โรคอุบัติใหม่โควิด19
- 2) จำนวนนักศึกษารับใหม่ไม่เป็นไปตามแผนรับนักศึกษา
- 3) จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการยังต่ำกว่าเป้าหมาย
- 4) แผนการหารายได้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการหารายได้ของมหาวิทยาลัย

รายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน
คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

1. ความเสี่ยง เรื่อง โรคอุบัติใหม่โควิด19

สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงานคือ-

สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงานคือ-

ความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง				แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน						
			การประเมินความเสี่ยง		การควบคุม/การแก้ปัญหาที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมินการควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 12 เดือน	ผล					
			โอกาส	ผลกระทบระดับความเสี่ยง						ระดับความเสี่ยง	ความเสียหาย	ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง		
(1)	(2)	(3)	(4)		(5)	(6)	(7)	(8)	(9)						
1. เรื่องโรคอุบัติใหม่โควิด19	การดำเนินงาน	1. กระบวนการคัดกรองบุคคลที่เข้ามาในสถานศึกษาด้วยการใช้เครื่องวัดอุณหภูมิ และการลงชื่อเข้าคณะฯ 2. การขาดประสิทธิภาพในการใช้เทคโนโลยีได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. นักศึกษามีปัจจัยไม่เพียงพอสำหรับการใช้เทคโนโลยี	5	5	สูงมาก	1	1. สำหรับบุคคลที่เข้า-ออกภายในสถานศึกษา ให้ รปภ. เป็นผู้คัดกรองเบื้องต้น โดยการวัดไข้ และใช้แอลกอฮอล์สำหรับล้างมือ 2. กำหนดให้มีการเข้าออกสถานศึกษาโดยใช้ประตูเดียว 3. กำหนดให้ผู้ที่จะเข้าออกและอยู่ในสถานศึกษาสวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลา	-	1.บุคคลที่ผ่านเข้าออกสถานศึกษาต้องสแกนคิวอาร์โค้ดไทยชนะทุกครั้งพร้อมทั้งสวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่อยู่ในสถานศึกษา 2. สำหรับบุคลากรสายสนับสนุน ให้ Work from home เพื่อหลีกเลี่ยงการพบปะและการรวมตัวของผู้คนจำนวนมาก บุคลากรสายวิชาการมีนโยบายให้สอนออนไลน์เพื่อลดการรวมตัวของนักศึกษา	30 ก.ย. 64	- ฝ่ายบริหาร - ฝ่ายวิชาการฯ - ฝ่ายกิจการนักศึกษา - ฝ่ายวางแผน	1) มีมาตรการป้องกันดังนี้ - ได้ดำเนินการคัดกรองบุคคลที่เข้ามาในคณะฯด้วย การใช้เครื่องวัดอุณหภูมิ - มีจุดบริการแอลกอฮอล์สำหรับล้างมือ - มีการให้บุคคลที่ผ่านเข้าออกสถานศึกษาต้องสแกนคิวอาร์โค้ดไทยชนะทุกครั้ง - สวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่อยู่ในสถานศึกษา - มีการทำความสะอาดพ่นฆ่าเชื้อภายในอาคาร สถานที่ ห้องทำงาน บริเวณที่ต้องสัมผัสเป็นประจำ - บุคลากรได้รับวัคซีนโควิด-19 เข็ม 2 ร้อยละ 80 2) มีการปรับการปฏิบัติงานของบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนในการใช้เทคโนโลยีเพื่อการสื่อสาร การส่งเอกสารผ่านระบบ E-doc, E-mail, Line 3) รณรงค์ให้นักศึกษาลงทะเบียนเข้ารับวัคซีนเพื่อป้องกันโรคติดเชื้อโควิด-19 4) ทำโครงการสิ่งทอร่วมใจสู้ภัยโควิด2019 เพื่อเยียวยานักศึกษาที่ติดเชื้อโควิด-19 และสนับสนุนค่าอินเทอร์เน็ตให้กับนักศึกษาคนละ 200 บาท	0		

รายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน
คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

2. ความเสี่ยง เรื่อง จำนวนนักศึกษารับใหม่ไม่เป็นไปตามแผนรับนักศึกษา

สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงานคือ ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล

สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงานคือ 1.4 บัณฑิตคิดเป็นระบบ ปฏิบัติเป็นเลิศมีอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยและเป็นที่ยอมรับของสังคม

ความเสี่ยง	ประเภท ของ ความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง				แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตาม				
			การประเมินความ เสี่ยง		การควบคุม/ การแก้ปัญหา ที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผล การประเมินการ ควบคุมเดิมที่มี อยู่ก่อนได้ผล หรือไม่	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	รอบ 12 เดือน	ผล			
			โอกาส	ผลกระทบ						ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(1)	(2)	(3)	(4)				(5)	(6)	(7)	(8)	(9)		
2. เรื่อง จำนวนนักศึกษา รับใหม่ไม่เป็นไปตามแผน	การดำเนินงาน	1) การประชาสัมพันธ์รูปแบบ ยังไม่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย	4	4	สูงมาก	2	1) คณะจัดทำแผนประชาสัมพันธ์หลัก สูตรไปยังสถานศึกษากลุ่มเป้าหมาย	1) คณะจัดทำแผนประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อประชาสัมพันธ์หลักสูตรต่างๆ	30 ก.ย. 64	- ฝ่ายบริหาร	1) มีการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ที่ หลากหลายรูปแบบโดยใช้สื่อ	0	
การรับนักศึกษา		2) กลุ่มเป้าหมายของหลักสูตร ขาดแคลนทุนทรัพย์					2) จัดส่งเอกสารประชาสัมพันธ์ ไปยังสถานศึกษากลุ่มเป้าหมาย	ให้เป็นที่รู้จักของสาธารณชนมากขึ้น	- ฝ่ายวิชาการฯ	Social Media			
							3) เชิญชวนอาจารย์ร่วมออกแนะแนว การศึกษาต่อในระดับปริญญาตรี	2) คณะมีการพัฒนาหลักสูตรให้ตรง ตามความต้องการของผู้เรียนและ ตลาดแรงงาน	- ฝ่ายกิจการนักศึกษา	2) มีการปรับปรุงหลักสูตรการเรียน การสอนให้ทันสมัย ทันต่อการ เปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี			
							ยังสถานศึกษากลุ่มเป้าหมาย	3) กำกับ ติดตาม และประเมินผลการ ดำเนินงานตามแผนโครงการ/กิจกรรม			3) มีการจัดทีมนักศึกษาและสโมสร นักศึกษาช่วย ประชาสัมพันธ์การรับ		
							เข้าศึกษาต่อในระดับปริญญาตรีโดยการ เดินทางไปรับสมัครด้วยตัวเองพร้อมทั้ง				สมัครเข้าศึกษาต่อผ่านช่องทางออนไลน์		
							ให้โควตาในการศึกษาต่อ				4) แต่งตั้งคณะกรรมการประชาสัมพันธ์ คณะ เพื่อดำเนินการเผยแพร่ข้อมูล		
											ข่าวสารต่างๆภายในคณะ		

รายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน
คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

3. ความเสี่ยง เรื่อง จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการยังต่ำกว่าเป้าหมาย

สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงานคือ ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล

สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงานคือ 1.1 คณาจารย์พัฒนาคุณภาพเพื่อให้เป็นที่ยอมรับในวงการศึกษาของตนและเป็นผู้สร้างแรงบันดาลใจให้นักศึกษา

ความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง				แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน				
			การประเมินความเสี่ยง			การควบคุม/การแก้ปัญหาที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมินการควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 12 เดือน	ผล		
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง						ความเสียหายลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง	
(1)	(2)	(3)	(4)			(5)	(6)	(7)	(8)	(9)			
3. เรื่องสัดส่วนจำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการยังต่ำกว่าเป้าหมาย	การดำเนินงาน	1)บุคลากรสายวิชาการไม่เห็นความสำคัญของการขอตำแหน่งทางวิชาการ เป็นเรื่องยากและไกลตัว	4	4	สูงมาก	3	เปิดโอกาสให้บุคลากรสายวิชาการได้รับการฝึกอบรมสัมมนาอยู่เสมอ	ปีการศึกษา 2563 คณะไม่มีผู้เสนอขอตำแหน่งทางวิชาการ และยังอยู่ระหว่างรอผลพิจารณาอยู่	1) กำหนดมาตรการส่งเสริม/ที่เสี่ยงการขอตำแหน่งทางวิชาการ 2) พัฒนาศักยภาพการเข้าสู่ตำแหน่งบุคลากรสายวิชาการ	30 ก.ย. 64 - ฝ่ายวิชาการ	1) มีการจัดโครงการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้กับบุคลากรสายวิชาการที่จะดำเนินการเสนอขอตำแหน่งทางวิชาการ	0	
		2) อาจารย์ขาดความเข้าใจในเทคนิคการเขียนขอทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก						กำหนดตำแหน่งทางวิชาการจากปีการศึกษา 2562	3) สนับสนุนให้บุคลากรสายวิชาการเสนอของบประมาณสนับสนุนด้านวิจัยทั้งจากมหาวิทยาลัยและจากหน่วยงานภายนอกและนำผลงานไปตีพิมพ์		2) คณะส่งเสริมให้อาจารย์มีงานวิจัยเพื่อนำมาประกอบการเสนอขอตำแหน่งทางวิชาการ		
		3) แหล่งตีพิมพ์ที่ได้มาตรฐานยังมีจำนวนไม่เพียงพอ ทำให้ต้องใช้เวลาในการตีพิมพ์บทความ							4) กำหนดข้อตกลงสำหรับอาจารย์ที่บรรจุใหม่จะต้องจัดทำเอกสารประกอบคำสอนถึงจะผ่าน การประเมินทดลองงาน		ทางวิชาการ		
									5) จัดโครงการส่งเสริมและสนับสนุนการตีพิมพ์และเผยแพร่ผลงานวิจัยให้แก่อาจารย์				
									6) จัดประชุมวิชาการระดับชาติ				

รายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน
คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

4. ความเสี่ยง เรื่อง แผนการหารายได้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการหารายได้ของมหาวิทยาลัย

สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงานคือ ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการบริการ วิชาการและพัฒนาอาชีพอย่างมีคุณภาพ

สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงานคือ 3.1 พัฒนารายได้จากบริการวิชาการ

ความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง				การควบคุม/การแก้ปัญหาที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมินการควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่	แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน			
			การประเมินความเสี่ยง						การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 12 เดือน	ผล		
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง	
(1)	(2)	(3)	(4)				(5)	(6)	(7)		(8)	(9)		
4. แผนการหารายได้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการหารายได้ของมหาวิทยาลัย	ทรัพยากร (การเงิน)	1) ยังไม่มีระเบียบที่ชัดเจนในการรองรับการหารายได้ของแต่ละคณะ	4	3	สูงมาก	4	จัดทำแผนการจัดการหารายได้ เช่น - จัดเปิดอบรมหลักสูตรระยะสั้น - บริหารสินทรัพย์ของคณะที่มีอยู่	-	1) จัดทำแผนการจัดการหารายได้ เช่น - จัดเปิดอบรมหลักสูตรระยะสั้น - บริหารสินทรัพย์ของคณะที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด	30 ก.ย. 64	ฝ่ายบริหาร	1) จากการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา2019ทำให้คณะยังไม่สามารถจัดอบรมหลักสูตรระยะสั้นได้เนื่องจาก	0	
		2) ขาดข้อมูลในส่วนของกลุ่มผู้ใช้บริการที่เป็นเป้าหมาย					ให้เกิดประโยชน์สูงสุด		- การให้คำปรึกษาด้านการออกแบบแฟชั่น ผลิตภัณฑ์สิ่งทอ และงานบริการสังคม - สร้างนวัตกรรมงานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์ต่างๆ ที่ก่อให้เกิดรายได้			การจัดอบรมส่วนใหญ่จะต้องใช้อุปกรณ์ในการจัดฝึกอบรม อาทิ การมัดย้อม การตัดเย็บเสื้อผ้าในรูปแบบต่าง ๆ		
									2) ส่งเสริมและสร้างบุคลากรที่ทำหน้าที่จัดหารายได้ให้ทำหน้าที่เป็นนักการตลาด			ก็ยังไม่สามารถทำได้และถูกยกเลิกเนื่องจากหน่วยงานภายนอกก็ได้รับผลกระทบจาก		
									3) เพิ่มช่องทางการสื่อสาร และประชาสัมพันธ์ในการให้บริการทราบเกี่ยวกับการจัดอบรมหลักสูตรระยะสั้น			สถานการณ์โควิดเช่นกัน		
									เข้าทรัพย์สินของคณะ ตลอดจน การให้คำปรึกษา			2) คำสั่งปิดสถานศึกษามีผลต่อการบริหารทรัพย์สินของคณะฯ		
									เกี่ยวกับการออกแบบ และงานบริการ			3) จากการไม่มีระเบียบรองรับที่ชัดเจน		
									4) ปรับปรุงระเบียบที่เกี่ยวข้องให้มีความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน			ทำให้เกิดอุปสรรคในการดำเนินงาน		
												ในการจัดหารายได้ในส่วนต่างๆ		

หมายเหตุ : โปรดระบุสถานะการดำเนินงานตามเครื่องหมาย ดังนี้ (*) ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด, (✓) ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่ากำหนด, (X) ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ(O) อยู่ระหว่างดำเนินการ ลงในช่อง (9) สถานะการดำเนินงาน

เอกสารแนบ 2

(๑) คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น
 รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน
 สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุด (๒) 30 กันยายน 2564

(๓) องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	(๔) ผลการประเมิน/ข้อสรุป
1. สภาพแวดล้อมการควบคุม	แนวทางการตอบผลการประเมิน
1.1 หน่วยงานของรัฐแสดงให้เห็นถึงการยึดมั่นในคุณค่าของ ความซื่อตรงและจริยธรรม	1.1 ผู้บริหารของคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น บริหารงานภายใต้นโยบายของมหาวิทยาลัย และบริหารงาน ด้วยหลักธรรมาภิบาล ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
1.2 ผู้กำกับดูแลของหน่วยงานภาครัฐ แสดงให้เห็นถึงความ เป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการ พัฒนาหรือปรับปรุงการควบคุมภายใน รวมถึงการดำเนินการ เกี่ยวกับการควบคุมภายใน	1.2 คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ได้แต่งตั้ง บุคลากรของคณะให้มีหน้าที่กำกับดูแล ให้ข้อเสนอแนะให้มี การพัฒนาหรือปรับปรุงการควบคุมภายใน และรวมไปถึงการ ดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น
1.3 หัวหน้าหน่วยงานของรัฐจัดให้มีโครงสร้างองค์กร สาย การบังคับบัญชา อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ เหมาะสมในการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ ภายใต้อำนาจกำกับดูแลของผู้กำกับดูแล	1.3 คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการ กำหนดโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา และมีการ มอบหมายหน้าที่อย่างชัดเจน เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ สามารถผลักดันให้บรรลุวิสัยทัศน์ และพันธกิจของ มหาวิทยาลัย
1.4 หน่วยงานของรัฐแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการสร้าง แรงจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ	1.4 คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการจัดทำ แผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการรายบุคคล ด้านการศึกษาต่อ ในระดับที่สูงขึ้น และแผนการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ และแผนพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนเป็นรายบุคคล ด้าน การศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น และแผนการประเมินผู้ตำแหน่ง ที่สูงขึ้น ทำให้บุคลากรทราบถึงเส้นทางความก้าวหน้าใน วิชาชีพของตนเอง ซึ่งเป็นกรสร้างแรงจูงใจในการทำงานของ บุคลากรของคณะ
1.5 หน่วยงานของรัฐกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่ความ รับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ	1.5 คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการ แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบ ควบคุมภายในของคณะ
2. การประเมินความเสี่ยง	
2.1 หน่วยงานของรัฐระบุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในของ การปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กรไว้ อย่างชัดเจนและเพียงพอที่จะสามารถระบุและประเมินความ เสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์	2.1 คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการระบุ วัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในที่มีความสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างชัดเจนโดยวัตถุประสงค์ที่ระบุไว้นั้น สามารถนำไปประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์ ซึ่ง ความเสี่ยงของคณะ ต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของ การควบคุมภายใน

(๓) องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	(๔) ผลการประเมิน/ข้อสรุป
2.2 หน่วยงานของรัฐระบุความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในอย่างครอบคลุมทั้งหน่วยงานของรัฐ และวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้น	2.2 คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ได้รับความเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล และสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
2.3 หน่วยงานของรัฐพิจารณาโอกาสที่อาจเกิดการทุจริต เพื่อประกอบการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์	2.3 คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น พิจารณาโอกาสที่อาจเกิดการทุจริต เพื่อเป็นการประเมินความเสี่ยงเบื้องต้นที่อาจส่งผลกระทบต่อไม่บรรลุวัตถุประสงค์ โดยได้ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงภายในของคณะเพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงและมาตรการป้องกันที่จะเกิดขึ้น
2.4 หน่วยงานของรัฐระบุและประเมินการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน	2.4 คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ได้ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประเมินการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายในของคณะ และพิจารณาประเด็นต่างๆ ร่วมกัน
3. กิจกรรมการควบคุม	
3.1 หน่วยงานของรัฐระบุและพัฒนากิจกรรมการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงในการบรรลุวัตถุประสงค์ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	3.1 คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ได้สรุปการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในแต่ละปี เพื่อจัดทำข้อมูลในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในปีถัดไป เพื่อการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และควบคุมความเสี่ยงหรือลดความเสี่ยงที่มีอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3.2 หน่วยงานของรัฐระบุและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์	3.2 คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ได้ดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อ สนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อสอดคล้องนโยบายของมหาวิทยาลัย
3.3 หน่วยงานของรัฐจัดให้มีกิจกรรมการควบคุม โดยกำหนดไว้ในนโยบาย ประกอบด้วยผลสำเร็จที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติจริง	3.3 คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุมภายในไว้ในนโยบายของคณะ และมีการกำหนด <ul style="list-style-type: none"> ● ผลสำเร็จที่คาดหวัง ● ขั้นตอนการปฏิบัติ
4. สารสนเทศและการสื่อสาร	
4.1 หน่วยงานของรัฐจัดทำหรือจัดหาและใช้สารสนเทศที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด	4.1 คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการจัดหาและใช้สารสนเทศที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพเพื่อตอบสนองต่อการควบคุมภายใน ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ เช่น ระบบ BPM HRM ERP เป็นต้น

(๓) องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	(๔) ผลการประเมิน/ข้อสรุป
4.2 หน่วยงานของรัฐมีการสื่อสารภายในเกี่ยวกับสารสนเทศ รวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่มีต่อการควบคุมภายในซึ่งมีความจำเป็นในการสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด	4.2 คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการสื่อสารภายในหน่วยงานเกี่ยวกับด้านสารสนเทศ ซึ่งรวมไปถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่มีต่อระบบควบคุมภายใน เช่น การประชุมของคณะ โดยในการประชุมดังกล่าวมีการระบุเรื่องสารสนเทศในการประชุม เพื่อจะได้ทราบถึงระบบสารสนเทศที่มีอยู่หรือจำเป็นต้องปรับปรุงพัฒนาหรือไม่
4.3 หน่วยงานของรัฐมีการสื่อสารกับบุคคลภายนอกเกี่ยวกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด	4.3 คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการสื่อสารกับบุคคลภายนอกเกี่ยวกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด เช่น ขึ้นข้อมูลบนเว็บไซต์ที่มีความเกี่ยวข้องกับสิ่งที่มีผลกระทบต่อ การควบคุมภายในของคณะ
5. กิจกรรมการติดตามผล	
5.1 หน่วยงานของรัฐระบุ พัฒนา และดำเนินการประเมินผล ระหว่างการปฏิบัติงานและหรือการประเมินผลเป็นรายครั้ง ตามที่กำหนด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน	5.1 คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ควบคุม/พัฒนา/ดำเนินการประเมินผลกิจกรรมการควบคุมภายใน ระหว่างการปฏิบัติงาน เป็นรายเดือนหรือรายไตรมาส เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าหน่วยงานได้มีการปฏิบัติตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน เช่น การจัดประชุมประจำเดือนโดย ระบุการติดตามผลของกิจกรรมการควบคุมภายใน
5.2 หน่วยงานของรัฐประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อนของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อฝ่ายบริหาร และผู้กำกับดูแล เพื่อให้ผู้รับผิดชอบสามารถสั่งการแก้ไขได้อย่างเหมาะสม	5.2 คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีการประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อนของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการของคณะ เพื่อให้ผู้รับผิดชอบได้แก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

ผลการประเมินโดยรวม (๕)

องค์ประกอบของมาตรฐานการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบ มีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพ สามารถทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานในภาพรวม แต่ยังมีกิจกรรมบางกิจกรรมที่ต้องปรับปรุงกระบวนการควบคุม ซึ่งมีวิธีการจัดการหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้

ลายมือชื่อ (๖)

ตำแหน่ง (๗) **คณบดีคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น**

(๘) วันที่30.....เดือนกันยายน.....พ.ศ.2564....

เอกสารแนบ 3

หน่วยงาน (1) คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น
 รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน
 สำหรับระยะเวลาการดำเนินงานสิ้นสุด (2) 30 กันยายน พ.ศ. 2564

(3) ภารกิจตามกฎหมายที่ จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการ ดำเนินการหรือภารกิจ อื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	(4) ความเสี่ยง	(5) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(6) การประเมินผลการ ควบคุมภายใน	(7) ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	(8) การปรับปรุงการควบคุม ภายใน	(9) หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
<ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายบริหาร - ฝ่ายวิชาการฯ - ฝ่ายกิจการนักศึกษา - ฝ่ายวางแผน <p>1. โรคอุบัติใหม่โควิด19</p>	<p>1. โรคอุบัติใหม่โควิด19</p>	<p>1. กระบวนการคัดกรองบุคคลที่เข้ามาในสถานศึกษาด้วยการใช้เครื่องวัดอุณหภูมิ และการลงชื่อเข้าคณะฯ</p> <p>2. การขาดประสบการณ์ในการใช้เทคโนโลยีได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>3. นักศึกษามีปัจจัยไม่เพียงพอสำหรับการใช้เทคโนโลยี</p>	<p>1. บุคคลที่ผ่านเข้าออกสถานศึกษาต้องสแกนคิวอาร์โค้ดไทยชนะทุกครั้งพร้อมทั้งสวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่อยู่ในสถานศึกษา</p> <p>2. สำหรับบุคลากรสายสนับสนุน ให้ Work from home เพื่อหลีกเลี่ยงการพบปะและการรวมตัวของผู้คนจำนวนมากบุคลากรสายวิชาการมีนโยบายให้สอนออนไลน์เพื่อลดการรวมตัวของนักศึกษา</p>	<p>1. สำหรับบุคคลที่เข้า-ออกภายในสถานศึกษา ให้ รปภ. เป็นผู้คัดกรองเบื้องต้นโดยการวัดไข้ และใช้แอลกอฮอล์สำหรับล้างมือ</p> <p>2. กำหนดให้มีการเข้าออกสถานศึกษาโดยใช้ประตูเดียว</p> <p>3. กำหนดให้ผู้ที่เข้าออกและอยู่ในสถานศึกษาสวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลา</p>	<p>1) มีมาตรการป้องกันดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ได้ดำเนินการคัดกรองบุคคลที่เข้ามาในคณะฯ ด้วยการใช้เครื่องวัดอุณหภูมิ - มีจุดบริการแอลกอฮอล์สำหรับล้างมือ - มีการให้บุคคลที่ผ่านเข้าออกสถานศึกษาต้องสแกนคิวอาร์โค้ดไทยชนะทุกครั้ง - สวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่อยู่ในสถานศึกษา - มีการทำความสะอาดฆ่าเชื้อภายในอาคาร สถานที่ ห้องทำงาน บริเวณที่ต้องสัมผัสเป็นประจำ และรถยนต์ของคณะฯ 	<ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายบริหาร - ฝ่ายวิชาการฯ - ฝ่ายกิจการนักศึกษา - ฝ่ายวางแผน

					<p>- บุคลากรได้รับวัคซีนโควิด-19 เข็ม 2 ร้อยละ 80</p> <p>2) มีการปรับการปฏิบัติงานของบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนในการใช้เทคโนโลยีเพื่อการสื่อสาร การส่งเอกสารผ่านระบบ E-doc, E-mail, Line</p> <p>3) รณรงค์ให้นักศึกษาลงทะเบียนเข้ารับวัคซีนเพื่อป้องกันโรคติดเชื้อโควิด-19</p> <p>4) ทำโครงการสิ่งทอร่วมใจสู้ภัยโควิด2019 เพื่อเยียวยานักศึกษาที่ติดเชื้อโควิด-19 และสนับสนุนค่าอินเทอร์เน็ตให้กับนักศึกษาคนละ 200 บาท</p>	
--	--	--	--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

(3) ภารกิจตามกฎหมายที่ จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการ ดำเนินการหรือภารกิจ อื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	(4) ความเสี่ยง	(5) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(6) การประเมินผลการควบคุม ภายใน	(7) ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	(8) การปรับปรุงการควบคุม ภายใน	(9) หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
<ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายบริหาร - ฝ่ายวิชาการฯ - ฝ่ายกิจการนักศึกษา - ฝ่ายวางแผน <p>2. เรื่อง จำนวนนักศึกษารับใหม่ไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา</p>	<p>2. เรื่อง จำนวนนักศึกษารับใหม่ไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา</p>	<p>1) การประชาสัมพันธ์รูปแบบยังไม่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย</p> <p>2) กลุ่มเป้าหมายของหลักสูตรขาดแคลนทุนทรัพย์</p>	<p>1) คณะจัดทำแผนประชาสัมพันธ์หลักสูตรไปยังสถานศึกษากลุ่มเป้าหมาย</p> <p>2) จัดส่งเอกสารประชาสัมพันธ์ไปยังสถานศึกษากลุ่มเป้าหมาย</p> <p>3) เชิญชวนอาจารย์ร่วมออกแนะแนวการศึกษาต่อในระดับปริญญาตรียังสถานศึกษากลุ่มเป้าหมาย</p> <p>4) อาจารย์แต่ละสาขาวิชาได้แนะนำการเข้าศึกษาต่อในระดับปริญญาตรีโดยการเดินทางไปรับสมัครด้วยตัวเอง พร้อมทั้งให้โควตาในการศึกษาต่อ</p>	<p>1) คณะจัดทำแผนประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อประชาสัมพันธ์หลักสูตรต่างๆ ให้เป็นที่รู้จักของสาธารณชนมากขึ้น</p> <p>2) คณะมีการพัฒนาหลักสูตรให้ตรงตามความต้องการของผู้เรียนและตลาดแรงงาน</p> <p>3) กำกับ ติดตาม และ ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนโครงการ/กิจกรรม</p>	<p>1) มีการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ที่หลากหลายรูปแบบโดยใช้สื่อ Social Media</p> <p>2) มีการปรับปรุงหลักสูตรการเรียนการสอนให้ทันสมัย ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี</p> <p>3) มีการจัดทีมนักศึกษาและสโมสรนักศึกษาช่วยประชาสัมพันธ์การรับสมัครเข้าศึกษาต่อผ่านช่องทางออนไลน์</p> <p>4) แต่งตั้งคณะกรรมการประชาสัมพันธ์คณะ เพื่อดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ภายในคณะ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายบริหาร - ฝ่ายวิชาการฯ - ฝ่ายกิจการนักศึกษา - ฝ่ายวางแผน

(3) ภารกิจตามกฎหมายที่ จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการ ดำเนินการหรือภารกิจ อื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	(4) ความเสี่ยง	(5) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(6) การประเมินผลการ ควบคุมภายใน	(7) ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	(8) การปรับปรุงการควบคุม ภายใน	(9) หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
<ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายบริหาร - ฝ่ายวิชาการฯ - ฝ่ายกิจการนักศึกษา - ฝ่ายวางแผน <p>3. เรื่องสัดส่วนจำนวน อาจารย์ที่มีตำแหน่งทาง วิชาการยังต่ำกว่าเป้าหมาย</p>	<p>3. เรื่องสัดส่วนจำนวน อาจารย์ที่มีตำแหน่งทาง วิชาการยังต่ำกว่า เป้าหมาย</p>	<p>เปิดโอกาสให้บุคลากรสาย วิชาการได้รับการฝึกอบรม สัมมนาอยู่เสมอ</p>	<p>1)บุคลากรสายวิชาการไม่ เห็นความสำคัญของการขอ กำหนดตำแหน่งทางวิชาการ เป็นเรื่องยากและไกลตัว</p> <p>2) อาจารย์ขาดความเข้าใจ ในเทคนิคการเขียนขอทุน วิจัยจากแหล่งทุนภายนอก</p> <p>3) แหล่งตีพิมพ์ที่ได้ มาตรฐานยังมีจำนวนไม่ เพียงพอ ทำให้ต้องใช้ระยะ เวลานานในการตีพิมพ์ บทความ</p>	<p>1) กำหนดมาตรการ ส่งเสริม/พี่เลี้ยงการขอ กำหนดตำแหน่งทางวิชาการ ตำแหน่งบุคลากรสาย วิชาการทางวิชาการของ อย่างต่อเนื่อง</p> <p>3) สนับสนุนให้บุคลากรสาย วิชาการเสนอขอ งบประมาณสนับสนุนด้าน วิจัยทั้งจากมหาวิทยาลัย และจากหน่วยงานภายนอก และนำผลงานไปตีพิมพ์</p> <p>4) กำหนดข้อตกลงสำหรับ อาจารย์ที่บรรจุใหม่ จะต้องจัดทำเอกสาร ประกอบคำสอนถึงจะผ่าน การประเมินทดลองงาน</p> <p>5) จัดโครงการส่งเสริมและ สนับสนุนการตีพิมพ์</p>	<p>1) มีการจัดโครงการพัฒนา บุคลากรสายวิชาการเพื่อเข้า สู่ตำแหน่งทางวิชาการเพื่อ เป็นการเตรียมความพร้อม ให้กับ บุคลากรสายวิชาการที่จะ ดำเนินการเสนอขอตำแหน่ง ทางวิชาการ</p> <p>2) คนส่งเสริมให้อาจารย์มี งานวิจัยเพื่อนำ ประกอบการเสนอขอ ตำแหน่งทางวิชาการ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายบริหาร - ฝ่ายวิชาการฯ - ฝ่ายกิจการนักศึกษา - ฝ่ายวางแผน

				และเผยแพร่ผลงานวิจัย ให้แก่อาจารย์ 6) จัดประชุมวิชาการ ระดับชาติ		
--	--	--	--	---------------------------------------------------------------------------	--	--

(3) ภารกิจตามกฎหมายที่ จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการ ดำเนินการหรือภารกิจ อื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	(4) ความเสี่ยง	(5) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(6) การประเมินผลการ ควบคุมภายใน	(7) ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	(8) การปรับปรุงการควบคุม ภายใน	(9) หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
<ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายบริหาร - ฝ่ายวิชาการฯ - ฝ่ายกิจการนักศึกษา - ฝ่ายวางแผน <p>4. แผนการหารายได้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการหารายได้ของมหาวิทยาลัย</p>	<p>4. แผนการหารายได้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการหารายได้ของมหาวิทยาลัย</p>	<p>1) ยังไม่มีระเบียบที่ชัดเจนในการรองรับการหารายได้ของแต่ละคณะ</p> <p>2) ขาดข้อมูลในส่วนของกลุ่มผู้ใช้บริการที่เป็นเป้าหมาย</p>	<p>จัดทำแผนการจัดการรายได้ เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดเปิดอบรมหลักสูตรระยะสั้น - บริหารสินทรัพย์ของคณะที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด 	<p>1) จัดทำแผนการจัดการรายได้ เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดเปิดอบรมหลักสูตรระยะสั้น - บริหารสินทรัพย์ของคณะที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด - การให้คำปรึกษาด้านการออกแบบแพชั่นผลิตภัณฑ์ - สิ่งทอ และงานบริการสังคม - สร้างนวัตกรรมงานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์ต่างๆ ที่ก่อให้เกิดรายได้ <p>2) ส่งเสริมและสร้างบุคลากรที่ทำหน้าที่จัดการรายได้ให้ทำหน้าที่เป็นนักการตลาด</p> <p>3) เพิ่มช่องทางการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ในการ</p>	<p>1) จากการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา2019ทำให้คณะยังไม่สามารถจัดอบรมหลักสูตรระยะสั้นได้เนื่องจาก การจัดอบรมส่วนใหญ่จะต้องใช้อุปกรณ์ในการจัดฝึกอบรม อาทิ การมดัย้อม การตัดเย็บเสื้อผ้าในรูปแบบต่าง ๆ อีกทั้ง ในส่วนของการให้เช่าสถานที่ ก็ยังไม่สามารถทำได้ และถูกยกเลิกเนื่องจากหน่วยงานภายนอกก็ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิดเช่นกัน</p> <p>2) คำสั่งปิดสถานศึกษาที่มีผลต่อการบริหารทรัพย์สินของคณะฯ</p> <p>3) จากการไม่มีระเบียบรองรับที่ชัดเจนทำให้เกิดอุปสรรคในการดำเนินงานในการจัดการรายได้ในส่วนต่างๆ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายบริหาร - ฝ่ายวิชาการฯ - ฝ่ายกิจการนักศึกษา - ฝ่ายวางแผน

				ให้การบริการทราบ เกี่ยวกับการจัดอบรม หลักสูตรระยะสั้น เช่าทรัพย์สินของคณะ ตลอดจน การให้คำปรึกษา เกี่ยวกับการออกแบบ และ งานบริการ 4) ปรับปรุงระเบียบที่ เกี่ยวข้องให้มีความยืดหยุ่น ในการ ดำเนินงาน		
--	--	--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

ลายมือชื่อ.....

ตำแหน่ง คณบดีคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

วันที่ 30 กันยายน 2564