



แผนบริหารความเสี่ยง  
ภาพรวมภายในคณะงบประมาณประจำปี 2562  
รอบ 12 เดือน

งานบริหารความเสี่ยง ฝ่ายวางแผน  
คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

งานบริการวิชาการ

การบริหารจัดการ

ความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง			แผนบริหารความเสี่ยง	การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน	การดำเนินงาน						
			การประเมินความเสี่ยง		การควบคุม/การแก้ปัญหาที่มีอยู่เดิม			รายการเฝ้าติดตาม/ผลการประเมินการควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่	การติดตามความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 12 เดือน	สถานะการดำเนินงาน
			ความรุนแรง	ระดับความเสี่ยง										
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)					
หลักสูตรการฝึกอบรม/สัมมนาไม่ทันสมัย	ด้านบริการวิชาการ	1. ขาดข้อมูลความต้องการของกลุ่มที่แท้จริง 2. ขาดผู้เชี่ยวชาญที่มีทักษะและประสบการณ์ในการวิเคราะห์และจัดทำหลักสูตร	3 3 1	วิเคราะห์และวางแผนการให้บริการวิชาการ	บุคลากรเข้าร่วมโครงการวิชาการไม่ตรงตามเป้าหมาย	- ดำเนินการสรุปข้อมูลโครงการและดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อให้บริการฯ - บริการให้คำปรึกษาแก่ผู้รับบริการ เพื่อการส่งเสริมให้กลุ่มชุมชน ต่อยอดความรู้จากภาคีฝึกอบรม	งานบริการวิชาการ	เพื่อให้ได้หลักสูตรการฝึกอบรม สัมมนาที่เต็มมาตรฐาน ทันสมัย สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมายและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ตรงตามวัตถุประสงค์	* ทำการสำรวจความต้องการของ ผู้รับบริการวิชาการ และติดตามประเมิน การให้บริการวิชาการ อย่างต่อเนื่อง	/	/			

หมายเหตุ : สถานะดำเนินงานให้เลือกเครื่องหมายที่กำกับจุด ✓ = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด ✓ = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่าที่กำหนด X = ยังไม่เริ่มดำเนินงาน และ O = อยู่ระหว่างดำเนินงาน

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

งานบริหารวิชาการ

การบริหารจัดการ

ความเสี่ยง	ประเภท ของ ความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง			แผนบริหารความเสี่ยง	การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน	การประเมิน								
			โอกาส	ความเสี่ยง				การควบคุม/ การแก้ปัญหา ที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการ ประเมินการควบคุม เดิมที่มีอยู่ก่อนได้ผล หรือไม่	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 12 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
				ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง										ระดับความเสี่ยง	ความเสี่ยงลดลง
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)							
หลักสูตรการฝึก อบรม/สัมมนาไม่ทันสมัย	ด้าน การบริหาร	1. ขาดข้อมูลความต้องการ ของกลุ่มที่แท้จริง	3	3	1	วิเคราะห์และวางแผน การให้บริการวิชาการ	บุคลากรเข้าร่วมโครงการ วิชาการไม่ตรงตามเป้าหมาย	- ดำเนินการสรุปข้อมูลโครงการและ ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อ ให้บริการฯ	งานบริการ วิชาการ	เพื่อให้ได้หลักสูตรการฝึกอบรม สัมมนาที่ตรงตาม ทันสมัย สามารถตอบสนองความต้องการ ของกลุ่มเป้าหมายและสามารถ นำไปใช้ประโยชน์ได้ตรงตาม วัตถุประสงค์	* ทำการสำรวจ ความต้องการของ ผู้รับบริการวิชาการ และติดตามประเมิน การให้บริการวิชาการ อย่างต่อเนื่อง	/	/			
ไม่ตอบสนองความต้องการ ของกลุ่มเป้าหมายและ ประโยชน์ได้ตรงตาม วัตถุประสงค์	จัดการ	2. ขาดผู้เชี่ยวชาญที่มีทักษะ และประสบการณ์ในการ วิเคราะห์และจัดทำหลักสูตร														

หมายเหตุ : สถานะดำเนินงานให้เลือกเครื่องหมายที่กำหนดไว้นี้เพื่อใช้แสดงสถานะได้ลงในช่อง \* = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด v = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่าที่กำหนด X = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินงาน และ O = อยู่ระหว่างดำเนินงาน



คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

งานวิจัย

การบริหารจัดการ

ความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง			แผนบริหารความเสี่ยง	การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน	ผล					
			การประเมินความเสี่ยง	การควบคุม/การแก้ปัญหาที่มิอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมินการควบคุมที่มิอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่ หรือไม่			กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบรวมข้อมูลกลุ่ม	สถานะการดำเนินงาน	ความเสี่ยงลดลง
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)				
ศักยภาพในการจัดหาทุนวิจัยจากภายนอก	ด้านการบริหารจัดการ	- นักวิจัยขาดความสามารถในการเข้าถึงแหล่งทุนวิจัยในภาคเอกชน - ผลงานวิจัยไม่เป็นที่ไปตามความต้องการของผู้ประโยชน์ - ไม่มีทำเนียบกลุ่มนักวิจัยตามสาขาหรือหัวข้อกลุ่มการวิจัยต่างๆ	4 โอกาส 5 ผลกระทบ 6 ระดับความเสี่ยง ระดับความเสี่ยง	วางแผนโครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยเพื่อพัฒนาผลงานวิจัย	นักวิจัยไม่ทราบถึงแหล่งที่มาของทุนวิจัย	- จัดทำทำเนียบกลุ่มนักวิจัยตามสาขาหรือหัวข้อกลุ่มการวิจัยต่างๆ - สร้างเครือข่ายการวิจัยกับภาครัฐ ภาคเอกชนและชุมชน - สร้างระบบกลไก ฐานข้อมูลผู้ทรงคุณวุฒิ สาขาต่างๆ เพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย - ก่อตั้งข้อเสนอโครงการวิจัยภายนอก - พัฒนาระบบการบริหาร การจัดการแหล่งเงินทุนภายนอก - ประชาสัมพันธ์ให้นักวิจัยทราบข้อมูลการให้ทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก	งานวิจัย	- พัฒนาข้อเสนอโครงการจัดทำเนียบกลุ่มนักวิจัยในแต่ละสาขาวิชาเพื่อเป็นฐานข้อมูลสำหรับนักวิจัย	* นักวิจัยภายในคณะพัฒนาเป็นฐานข้อมูลสำหรับนักวิจัย	/	/	/	/

หมายเหตุ : สถานะดำเนินงานให้เลือกเครื่องหมายที่กำหนดไว้นี้เพื่อชี้แสดงสถานะเปลี่ยนแปลง \* = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด V = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ O = อยู่ระหว่างดำเนินการ

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

การเงิน

การปฏิบัติงาน

ความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง			แผนบริหารความเสี่ยง	การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน	สถานะการดำเนินงาน						
			การประเมินความเสี่ยง	การควบคุม/การแก้ปัญหาที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมินที่มีอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่			กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	รอบ 12 เดือน				
(1)	(2)	(3)	4	4	5	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง						สถานะการดำเนินงาน	ความเสี่ยงลดลง	
การปฏิบัติงานที่ผิดขั้นตอน	ด้านการปฏิบัติงาน	การเบิกจ่ายเงิน	4	4	5	ผู้รับผิดชอบ		การสนับสนุนการให้ความรู้ผู้รับผิดชอบ	งานการเงิน	มีการเผยแพร่ระเบียบการเบิกจ่ายเงินให้แก่ผู้ปฏิบัติงานหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ถือปฏิบัติตามระเบียบการเบิกจ่ายเป็นไปอย่างถูกต้อง	* ความสำเร็จลดการเบิกจ่าย เพื่อให้เป็นไประยะเวลาที่กำหนด	ความสำเร็จลดการเบิกจ่าย เพื่อให้เป็นไประยะเวลาที่กำหนด	สถานะการดำเนินงาน	ผล
การดำเนินงานไม่สอดคล้องกับแผน	ด้านการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบโครงการขาดเอกสารและขาดความเข้าใจในลำดับการเบิกจ่ายเงินโครงการ	4	4	5	ผู้รับผิดชอบโครงการขาดความรู้ความเข้าใจในการเบิกจ่ายเงิน		ความรู้และการช่วยเงินปฏิบัติได้ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่าย	งบประมาณในหมวดเงินต่างๆ					

หมายเหตุ : สถานะดำเนินงานให้เหลือเครื่องหมายที่กำหนดไว้วันเพื่อให้แสดงสถานะได้ในช่อง \* = ดำเนินการแล้วเสร็จตามที่กำหนด v = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่าที่กำหนด X = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ O = อยู่ระหว่างดำเนินการ

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

งานวางแผน

ด้านการบริหารจัดการ

ความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง			แผนบริหารความเสี่ยง	การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน	สถานะการดำเนินงาน	ความเสี่ยงลดลง		
			การประเมินความเสี่ยง	การควบคุม/การแก้ปัญหาที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมินการควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่						
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)		
การกำกับโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ	ด้านบริหารจัดการ	การดำเนินงานโครงการไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติราชการ	4 4 7	แรงผลักดันกับวัฒนธรรมโครงการตามแผนปฏิบัติราชการตามปีงบประมาณที่บรรจุลงในแผนปฏิบัติราชการประจำปี	ระบบงานในการเบิกจ่ายเงินโครงการซับซ้อน ไม่เป็นแนวทางปฏิบัติ	- กำกับการเบิกจ่ายเงินโครงการให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติราชการ - การปรับแผนโครงการให้ดำเนินการปรับล่วงหน้า	ฝ่ายวางแผน	- จัดทำคู่มือและแนวทางการปฏิบัติโดยการจัดโครงการอบรมการดำเนินงานโครงการของผู้รับผิดชอบให้กับบุคลากร - กำกับโครงการทำดำเนินการในแต่ละเดือนตามแผนปฏิบัติราชการให้เป็นไปตามแผน	* - จากการนำคู่มือไปใช้ในการปฏิบัติงาน ทำให้การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติราชการเป็นไปตรงตามเวลาที่กำหนดตามแผนปฏิบัติราชการ - แจ้งผู้รับผิดชอบโครงการเมื่อใกล้ถึงวันที่จะดำเนินงานโครงการโดยการแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อยสัปดาห์ก่อนการดำเนินงานโครงการจะได้เป็นไปตามแผน	/	/

หมายเหตุ : สถานะดำเนินงานให้เหลือเครื่องหมายที่กำหนดไว้เพื่อใช้แสดงสถานะในช่อง \* = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด V = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ O = อยู่ระหว่างดำเนินการ

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

งานพิเศษ

การบริหารจัดการ

ความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง				การประเมินความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน	ผลการดำเนินงาน	ผล		
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง							
(1)	(2)	(3)	4	5	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	○	/
การจัดซื้อวัสดุที่ตรงตามความต้องการทั้งจำนวนและคุณภาพของที่เป็นไปตามระเบียบพัสดุ	จัดการ	การกำหนดราคาและมาตรฐานวัสดุไม่ตรงตามมาตรฐาน	4	5	สูง	การกำหนดราคาและมาตรฐานรายละเอียดของวัสดุไม่ตรงตามมาตรฐาน	ผู้สั่งซื้อไม่กำหนดรายละเอียดให้ครบถ้วนตามความต้องการ ทำให้เกิดการผิดพลาดในการสั่งซื้อวัสดุต่างๆ	กำหนดคุณลักษณะของวัสดุให้เป็นมาตรฐานและระเบียบการเบิกจ่ายเงิน	งานพัสดุ	ผู้สั่งซื้อวัสดุต้องนำเล่มเอกสารรายการที่สั่งไปงานพัสดุตรวจสอบรายละเอียดของวัสดุ ที่เป็นไปตามระเบียบและถูกต้อง	* มีการวางแผนในการดำเนินงานเกี่ยวกับงานเบิกจ่ายวัสดุให้เป็นไปตามระเบียบและกำกับการตรวจรับวัสดุ	○	/



คณะอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและออกแบบแฟชั่น มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

งานอาคารสถานที่และยานพาหนะ

ด้านบริหารจัดการ

ความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง			แผนบริหารความเสี่ยง	การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน	สถานะการดำเนินงาน		
			การประเมินความเสี่ยง	การควบคุม/การแก้ปัญหาที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมินการควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนเกิดหรือไม่			ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	
ภัยพิบัติทางธรรมชาติ	ด้านการบริหารจัดการ	การเกิดอัคคีภัย	4 5 3	3	ความไม่ปลอดภัยของเอกสารการเบิกจ่ายซึ่งต้องเก็บรักษาไว้ 10 ปี	- ตรวจสอบอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า และบำรุงรักษาเครื่องใช้สำนักงานเป็นประจำ เช่น คอมพิวเตอร์ ปลั๊กไฟ - ติดตั้งเครื่องดับเพลิงแบบมือถือที่ใช้งานได้ทันทีเมื่อเกิดอัคคีภัย	งานอาคารสถานที่ และยานพาหนะ	- จัดเก็บเอกสารจากระบบเพิ่มเป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ - ติดตั้งถังดับเพลิง	* - มีการจัดเก็บเอกสารจากระบบเพิ่มเป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ - มีการตรวจสอบปลั๊กไฟ สวิตช์ไฟ ให้มีความพร้อมใช้งานเพื่อลดการเกิดอัคคีภัย - มีการตรวจสอบถังดับเพลิงที่ทำการติดตั้งแล้วให้พร้อมใช้งาน	* /

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

งานบัญชี

ด้านบริหารจัดการ

ความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง			แผนบริหารความเสี่ยง	การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน	ผล				
			การประเมินความเสี่ยง	การควบคุม/การแก้ปัญหาที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมินการควบคุมที่มีอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่			กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	รอบ 12 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ความเสี่ยงลดลง
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	○	/	
การบันทึกบัญชี	ด้านการบริหารจัดการ	ขาดการกำกับดูแลการบันทึกบัญชีให้ครบถ้วนเป็นปัจจุบัน	4 5 6 7	แสดงผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินที่ถูกต้องตามความเป็นจริง และแสดงข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน	-	- ผู้รับเช็คไม่นำเช็คไปขึ้นเงินตามรอบเดือนที่ได้รับการจ่ายเช็ค	งานบัญชี	- กำกับการนำเช็คไปขึ้นเงินให้กับผู้รับเช็คให้ขึ้นเงินภายในเดือนที่ได้รับจ่ายเช็คเพื่อสะดวกต่อการบริหารจัดการ	* มีการวางแผนการนำเช็คไปขึ้นเงินให้กับผู้รับเช็คให้ขึ้นเงินภายในเดือนที่ได้รับจ่ายเช็คเพื่อทำงานบัญชีจะได้ทำการบันทึกบัญชีประจำเดือนให้ตรงตามการเบิกจ่ายเงินของในแต่ละเดือน	○	/	

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

งานบุคลากร

ด้านการบริหารจัดการ

ความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง			แผนบริหารความเสี่ยง	การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน	สถานะการดำเนินงาน					
			การประเมินความเสี่ยง	การควบคุม/การแก้ปัญหาที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมินการควบคุมที่มีอยู่ก่อนเกิดผลหรือไม่			กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	รอบ 12 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
													โอกาส
(1)	(2)	(3)	4	5	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)		
อาจารย์ประจำที่ครบกำหนดการขอตำแหน่งทางวิชาการ	ด้านการบริหารจัดการ	อาจารย์ไม่เสนอขอตำแหน่งทางวิชาการ/ผลงานวิชาการไม่ดีตามข้อกำหนดการเผยแพร่และไม่มีรวมพร้อมในการประเมินผลงาน	ไม่มีการสนับสนุนด้านเวลาและงบประมาณในการจัดทำผลงานทางวิชาการ	2	ไม่มี	รายงานผลการประเมินการเสนอขอตำแหน่งทางวิชาการ	- ดำเนินการจัดอบรมการเสนอขอตำแหน่งทางวิชาการ - ดำเนินการจ้างเงินสนับสนุนสำหรับสิ่งได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งวิชาการเพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงาน - ดำเนินการจัดทำขั้นตอนการเสนอขอตำแหน่งทางวิชาการ	งานบุคลากร	คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรด้านวิชาการ ด้านการพัฒนาตำแหน่งทางวิชาการ	* จากตารางแผนการดำเนินงานการจัดการพัฒนาบุคลากรด้านวิชาการ ด้านการพัฒนาตำแหน่งทางวิชาการ คณะได้ดำเนินการส่งบุคลากรเสนอขอตำแหน่ง ผศ. จำนวน 1 ราย	○ /		
และที่พัฒนาคุณวุฒิไม่เพียงพอตามแผน		อาจารย์ที่พัฒนาคุณวุฒิไม่เป็นไปตามแผนพัฒนาบุคลากร				- อาจารย์ที่พัฒนาคุณวุฒิที่ได้รับอนุมัติให้ไปสอบเพื่อศึกษาต่อตามแผนพัฒนาบุคลากรสอบไม่ผ่านเกณฑ์มหาวิทยาลัยนับกำหนด			* คณะผลักดันให้อาจารย์ที่มีเวลาพัฒนาความรู้เพื่อโอกาสความรู้ที่ได้ไปใช้ในการสอบครั้งต่อไป จำนวนภาคพัฒนารวม 1 รายและจะศึกษาต่อในระดับปริญญาเอกในปีงบประมาณ 2563	○ /			

หมายเหตุ : สถานะดำเนินงานให้เลือกเครื่องหมายที่กำหนดไว้นี้ที่ใช้แสดงสถานะได้ดังนี้ของ \* = ดำเนินการแล้วเสร็จจนกำหนด ✓ = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่าที่กำหนด X = ยังไม่ได้รับดำเนินการ และ O = อยู่ระหว่างดำเนินการ